



Trendler atölyesi nasıl yürütülür? İlaç alanı için bir EMCDDA öngörü araç seti



Bu araç setinde neler bulacaksınız?

Giriş: Bu araç seti neden oluşturuldu ve nasıl kullanılabilir?

Öngörü nedir? Neden öngörü ve trend analizi yaklaşımlarıyla çalışmalıyız ve bunların her ikisinin nasıl etkili şekilde uygulanabileceğine yönelik genel ilkeler.

Trendler atölyesi nasıl organize edilir: Şablonlar, ipuçları ve püf noktaları.

1. Adım: Bir trendler atölyesi hazırlama. 2. Adım: Trend haritalama ve önceliklendirme. 3. Adım: Olası sonuçları analiz etme.

Ekler: Referanslar ve daha fazla araç ve kaynak.

İçindekiler



- [Giriş](#)
- [Arkaplan](#)
- [Bir atölye organize etme](#)
- [Ekler](#)

"Yakın zamana kadar, sosyal ve kültürel sistemler yaşamın genellikle beklendiği gibi gerçekleştiğine yönelik inancımız etrafında inşa edilmekteydi. 21. yüzyılda pek çok sosyo-kültürel ve ekolojik sistemimizin çözülmeye uğradığını görüyoruz. Günümüzün dünyası karmaşık ve güvenilmezdir." (Gidley, 2017, s. 3)



"Gelecek çoktan geldi.

Ama herkese eşit bir şekilde gelmedi." (William Gibson)

Genellikle tanınmış yazar William Gibson'a atfedilen, geleceğe dair en ünlü alıntılardan biri:
<https://quoteinvestigator.com/2012/01/24/future-has-arrived/>



Giriş: Bu araç seti neden oluşturuldu ve nasıl kullanılabilir?

[İlaç alanı için EMCDDA öngörü araç seti](#)

Hızı, değişkenliği ve karmaşıklığı gittikçe artan bir değişim ortamında, öngörü (burada, günümüzde karar verme sürecini desteklemek üzere potansiyel geleceklerin sistematik analizi olarak anlaşılmaktadır), önemi gittikçe artan ve kamu sektöründe, politika geliştirmede, kuruluşlarda ve sivil toplum örgütlerindeki aktörler tarafından gittikçe daha yaygın şekilde kullanılan bir kavramdır (1). **Öngörü aynı zamanda ve belki de özellikle Avrupa Birliği (AB) sistemi dahilinde gittikçe daha fazla uygulanmakta ve hayata geçirilmektedir.** Avrupa Komisyonu Ortak Araştırma Merkezi (JRC), Avrupa Parlamentosu Bilim ve Teknoloji Seçenekleri Değerlendirmesi (STOA) Paneli ve diğer AB teknik ajansları dahil olmak üzere AB enstitüleri **öngörü yaklaşımlarını gittikçe daha yaygın bir şekilde çalışma akışlarına entegre ediyor.** Kamu sektöründe öngörü yaklaşımları, **sistem düşüncesini iyileştirmeyi, beklentiye dayalı bilgi elde etmeyi** ve ihtiyari olarak **politika alanları ile kurumsal siloların geleneksel sınırlarının ötesine geçen** iştirakçi süreçler kullanmayı hedeflemektedir.

Bu bağlamda, **Avrupa İlaç ve Uyuşturucu Bağımlılığı Takip Merkezi (EMCDDA)**, öngörü becerileri ve araç setleri için çerçeve oluşturmaya ve bunları geliştirmeye odaklanan çeşitli etkinlikler aracılığıyla 2019'un başından beri kurum ve paydaşlar dahilindeki öngörü kapasitesini artırmak amacıyla çalışıyor. Bu etkinlikler; ilaç trendleri, politikası ve uygulaması alanlarında hazırlığı artırmaya yönelik bir dizi uzman atölyelerini, trend tarama egzersizlerini ve veri geliştirme projelerini içeriyor. Bu süreç boyunca EMCDDA, **sürekli değişen bir ilaç ortamında AB hazırlığı ve yanıtını daha iyi bir şekilde desteklemek amacıyla** gelecek trendleri ve risklerini tanımlayarak ileriye dönük ürünler oluşturmaya ve bunun yanı sıra ulusal paydaşlar ve AB paydaşlarıyla daha doğrudan iletişim kurmaya çabılıyor. Bu etkinlikler dahilinde çeşitli EMCDDA paydaşları, kendi ilgili öngörü girişimlerini veya atölyelerini hayata geçirmelerini sağlayacak araç ve desteğe yönelik ilgilerini defalarca dile getirmiştir; bu ilk araç seti bu ihtiyaca cevap vermeyi hedeflemektedir.

Bu [araç seti](#), kendi öngörü pratiklerini giriş niteliğindeki bir trend temelli atölye biçiminde uygulamalarına yardımcı olmak üzere ilaç alanındaki diğer paydaşları, aktörleri ve araştırmacıları desteklemeyi amaçlar. Bu yaklaşım, EMCDDA'nın kendi öngörü çalışması aracılığıyla elde edilen deneyimler ve paydaşların bu tür atölyelere gösterdikleri yüksek ilgi seviyesi neticesinde seçilmiştir. Trend değerlendirme araç setlerinde sunulduğu haliyle (JRC 2019) ağırlıklı olarak JRC öngörü ekibi araç setinin bileşenlerini temel alır ve JRC mega trendler merkezinde (JRC 2017) geniş ölçekte açıklandığı ve analiz edildiği üzere trendlerle

(1) "Öngörü", "gelecek araştırması", "gelecek çalışmaları veya prospektifi" terimleri ve bunların geçmişi hakkındaki farklı çağrışımlara yönelik ayrıntılar için örneğin bkz., Gidley (2017, s. 5).

çalışır. JRC merkezinin mega trendlerini temel almanın ve EMCDDA'nın öngörü süreci dahilinde ilaçların geleceği açısından kritik öneme sahip olarak tanımlanan mega trendleri öne sürmenin yanı sıra, burada temin edilen yaklaşım ve karşılık gelen trend seti ayrıca, EMCDDA'nın bugüne kadarki öngörü etkinlikleri dahilinde tanımlandığı üzere, gelişmekte olan ilaç alanına özel trendleri ve ilgili takip ve araştırmaları da içermektedir. Bu gibi trendlerin tümü, araç seti sayfasından indirilebilen ve bu araç setinde özetlenen yaklaşım dahilinde bir atölye gerçekleştirilmeye yönelik [şablonlarla](#) kullanılması amaçlanan [trend kartları setinde](#) temin edilmektedir.

Araç seti, bu alandaki birçok kişi tarafından kullanılmak üzere tasarlanmıştır ve spesifik bağlamlara çeşitli şekillerde uyarlanabilir. Ayrıca, araç setinin kullanılma tarzından bir şeyler öğrenmeyi amaçlıyoruz; dolayısıyla, araç setini uygulamaya koyduğunuzda bu konudaki yorumlarınız faydalı olacaktır.

Aşağıdaki bölümler öngörü ve trendlerle çalışma hakkında kısa bir arkaplan bilgisiyle başlar; ardından, her bir adımın uygulanmasına ilişkin şablon ve bilgiler de dahil olmak üzere ilaçların geleceğini haritalamaya yönelik atölyeyi uygulamak için gerekli araçları temin eder. Daha fazla bilgi edinerek konunun daha derinine inmek isteyen kişiler için, ekler kısmı diğer ve daha genel araç setlerine yönelik ilave referans ve bilgiler temin eder.

Trend analizinin kılavuz soruları:

Halihazırda ne tür bir değişim gözlemleyebiliriz?

Söz konusu değişim neden, nerede ve ne hızda gerçekleşiyor?

Bu, bugünkü eylemlerimiz için ne anlama geliyor?

Hangi değişimlere hazırlıklı olmalıyız, hangi değişimlerden kaçınmalı veya hangilerinin olasılığını düşürmeliyiz ve hangilerini benimsemeliyiz?

"Açıkça görülüyor ki demografik, teknolojik veya ekonomik değişimin dinamizmi büyük ölçüde sosyal, siyasi ve kültürel çevreye ve bunun yanı sıra popülasyon, teknoloji veya ekonominin içsel özelliklerine bağlı olacak." (Herman Kahn)

Kaynak: Kahn (2021; ilk yayın tarihi 1984). Herman Kahn, ilk öngörü uygulayıcıları arasında en nüfuzlu pratisyenlerden biridir. Trend analizi sıklıkla trendlerin izole bir perspektiften incelenmesiyle başlasa da, bir öngörü uygulaması trendlerin etkileşimini ve birbirine olan bağımlılığını da dikkate almalıdır; burada Herman Kahn'ın alıntılamanızın nedeni bunu vurgulamaktır. İlaveten, bu kısa ifade, trendlerin haritalanması ve analizi sırasında yalnızca bir değişim alanıyla sınırlı kalmadan çok daha geniş bir değişim fenomeni alanına bakmanın gerekli olduğunu net bir şekilde ortaya koymaktadır.



Arkaplan: Neden öngörü ve trend analizi yaklaşımlarıyla çalışmalıyız ve bunların her ikisinin nasıl etkili şekilde uygulanabileceğine yönelik genel ilkeler

Öngörü veya gelecek araştırması **uzun geçmişe sahip bir gelenektir**; savaş sonrası dönemde kamu ve araştırma sektöründe ve 1970'ler itibarıyla özel sektörde özellikle önemli bir hale gelmiştir. Öngörüdeki ana fikir, reaktif olmak yerine proaktif olmak, **değişimi tespit edip önceden görmek ve istenen sonuçları şekillendirecek seçeneklerle geleceğe hazırlıklı olmaktır**. Mükemmel tahminlerde bulunduğumuzu iddia etmek yerine, **birden çok olası sonucu (senaryoya) veya alternatif geleceklere** düşünerek birçok olası gelecek genelinde kullanılabilecek ölçüde esnek stratejiler geliştirebiliriz. Dolayısıyla, geleceğe odaklı etkinlikler, daha geleneksel olan bilimsel çalışmalara kıyasla daha spekülasyon olma meyillidir ve sıklıkla uzman ve bazen de alışılmadık yeni yöntemlere dayalıdır.

Öngörüde trend analizi en temel metodolojilerden biridir (2). Dış ortamda ilgili **yeni gelişmeleri** erken tespit etmek ve **kökten değişimin** ilerlemekte olabileceği alanlar ile bunun kişi ve kişinin kurumu için ne anlama geldiğini **saptamak** için kullanılır. İlaç alanında, trend analizi, ilaç araştırma ve takip süreçlerinin anlamını kaybetmemesi ve gittikçe daha proaktif bir hale gelmesi için gelecek trendlere ilişkin daha derinlemesine bir anlayışa imkan tanır. Bu, "beklenmeye dayalı yönetim" paradigmasını takiben, politika tarafına uygun desteğin verilmesine olanak tanır.

Tipik trend analizi adımlarına örnek:



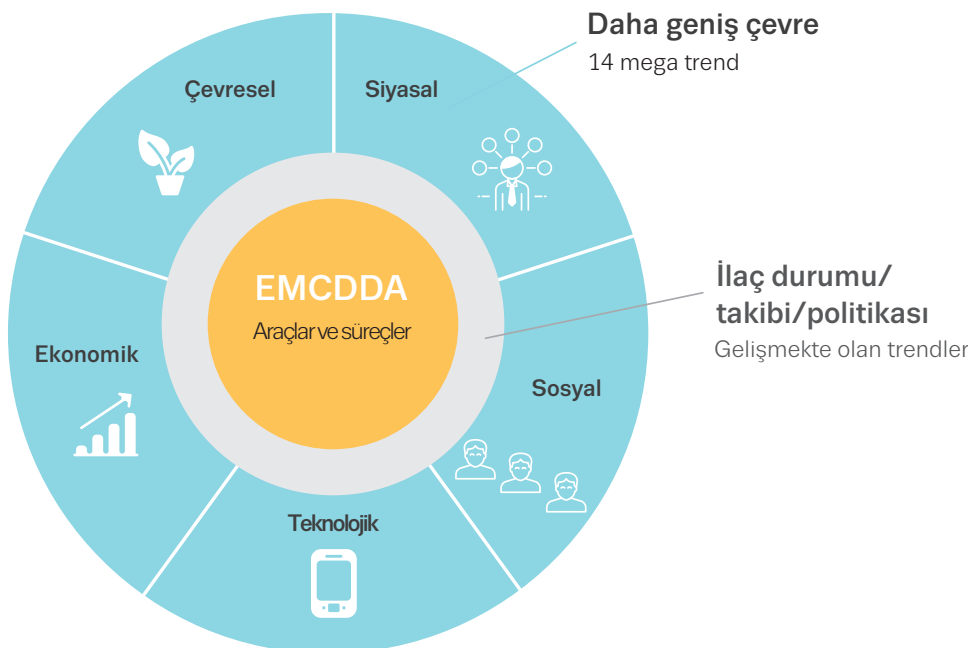
(2) Ayrıca, trend analizi de genellikle çevresel takip veya tarama olarak anılır. Tanımlara ilişkin ayrıntılar için; örneğin bkz. EFP (2010a, 2010b).

Burada sunulan [araç seti](#), tam olgunlaşmış bir trend analizinde yararlanılan etkinlik ve perspektiflerin yalnızca çok küçük bir kısmını tanıtmaktadır ve ideal olarak ilave araştırma ve analiz adımlarıyla tamamlanmalıdır. Ancak, trendlerle çalışma yaklaşımına yönelik bağımsız bir "tadımlik numune" olarak kullanıldığında bile, yukarıdaki adımlardan birçok bileşeni kapsar. Özellikle trendlerin önceliklendirilmesine ve bunların sonuçlarının analizine odaklanmasına rağmen, halihazırda trend kartı setinde sağlanan trendlere ilave trendler tanımlama ve ekleme seçeneği de sunar.

Kısaca özetleyecek olursak, öngörü pratiği dahilindeki trend analizi için çeşitli ilkelerin geniş ölçüde faydalı olduğu kanıtlanmıştır. Bunların ilki ve en önemlisi "**360 derecelik görünüm**" ilkesidir; bu, yalnızca kişinin kurumunun aktif olduğu alana yakın alanlarda değil, çok çeşitli değişim alanlarında tarama yapmak demektir. Bu, örneğin değişim fenomenini organize etme ilkesi olan STEEP (sosyal, teknolojik, ekonomik, çevresel, siyasal) gibi analitik araçlar aracılığıyla sağlanabilir (EMCDDA tarafından uygulandığı şekliyle bu yaklaşım için aşağıdaki diyagrama başvurun).

Son olarak, trend analizi yaygın bir başlangıç noktası ve herhangi bir öngörü pratiğinin ana yapı taşı olsa da, bunun tek öngörü yaklaşımı olmadığını vurgulamak isteriz. İdeal olarak ustalıkla birleştirilmesi gereken çok çeşitli tamamlayıcı metodolojik yaklaşımlar bulunmaktadır. Trend taramaya ilaveten en yaygın yaklaşımlar arasında; senaryo geliştirme, Delphi anketleri, olası kökten değişimleri haritalayan yaklaşımlar veya jokerler, ciddi (öngörü) oyunlarla çalışan yaklaşımlar ve olası alternatif geleceğin farklı perspektifleri ve hayallerini içeren daha derinlemesine bir immersiyonu etkinleştirmeyi hedefleyen tasarım, sanat ve öngörü kesişimi yaklaşımları yer alır.

STEPP yaklaşımı (sosyal, teknolojik, ekonomik, çevresel ve siyasal), değişimi tetikleyebilecek unsurlar açısından kör noktaları saptamak için kullanılır.



"Sınırlı kamu sağlık hizmetlerine sahip bölgelerde iki ila üç büyük pandeminin başladığına, bunun hızla küresel olarak yayıldığına ve dolayısıyla hızlı yanıt gerektirdiğine tanık olabiliriz." (Future Agenda, 2011)

Trendlerle çalışmanın ve bunları saptayarak analiz etmenin öngörü araç setinde yapbozun yalnızca bir parçası olduğu ve trendlerle çalışırken sıklıkla düşülen kestirimci duruşa fazla kapılmamak gerektiğini anlamak kritik önem taşısa da, 2011'de ileri sürülen bu ifade, bazı durumlarda oldukça muhtemel olandan ders çıkararak uygun önlem ve eylemleri gerçekleştirmenin faydalı olduğunu vurgulamaktadır. Future Agenda yayınından alınan bu beyan, küresel bir pandeminin yüksek oranda muhtemel olduğunu vurgulayan birçok ilgili öngörü kaynağından yalnızca biridir. Future Agenda (2011) kaynağından; ayrıca bkz. örn. The Millennium Project (2017).



Trendler atölyesi nasıl organize edilir:

Şablonlar, ipuçları ve püf noktaları

Burada sunulan trend atölyeleri, ilaç alanındaki çok çeşitli aktörler için son derece kullanışlı olmaları amacıyla sunulmuştur, dolayısıyla uyarlamaya da açıktır. Aşağıdaki bölümde, böyle bir atölyeyi hazırlama, hayata geçirme ve belgeleme süreçlerinde ihtiyaç duyulacak tüm adımları açıklıyoruz. Başta atölyenin sunumuna odaklanmak üzere, her adım için ipuçları ve püf noktaları sağlıyoruz. Atölye için ihtiyaç duyulan [şablonlar](#) aşağıdaki sayfalarda temin edilmektedir ve [trend kartlarını](#) sağlayan ayrı bir belge ile birlikte indirilebilir. Aşağıda organizasyonel bir bağlam (yani atölyenin araştırma veya politika taraflı bir kurum dahilindeki uzmanlar ekibi tarafından hayata geçirileceğini) varsayıyor olsak da, bu atölye konuya ilgi duyan herhangi bir grup tarafından da hayata geçirilebilir veya bir birey tarafından bir analitik alıştırmaya olarak kullanılabilir.

1 Aşama 1 atölyenin hazırlanmasını teşkil eder. Başta **net ve gerçekçi bir hedefin tanımlanması ve iletilmesi** dahil olmak üzere birkaç konu kritik öneme sahiptir (örneğin, "Ne istiyoruz ve bu atölyeyle gerçekçi olarak neleri başarabiliriz?" sorusunu yanıtlayan unsurlar).

Örneğin, bir kuruluş tarafından ilk kez hayata geçirilen bir trend atölyesinde "kurumumuz için gelecekteki değişikliklerden etkilenmeyen bir strateji tasarlamak" muhtemelen gerçekçi bir hedef değildir. Ancak, ilaç alanını ve dolayısıyla kurumu etkileyebilecek temel trendler etrafında ilk öngörülerin toplanması daha gerçekleştirilebilir bir hedeftir.

Ayrıca, **olası katılımcıları tespit ve davet etmek** kullanışlı öngörüler elde etmede temel öneme sahiptir. Atölyeler için öngörülerde yaygın bir tavsiye ve oturmuş bir uygulama, olabildiğince çeşitli geçmiş, cinsiyet, yaş vb. özelliklerine sahip bir gruba sahip olmaktır. Bu perspektif çeşitliliği kısmen, harici uzmanların (yani ilaç takibi uzmanları, epidemiyologlar ve pratisyenler) yanı sıra insan kaynakları ve iletişim uzmanları ve diğer uzmanların sürece dahil edilmesiyle elde edilebilir. İdeal olarak, katılımcılar grubu, sonuçlara ilgi duyan ve bunları planlama, strateji, politika geliştirme veya inovasyon süreçlerinde kullanabilecek ilgili kurum dahilindeki karar mercilerini de içerecektir. Aşağıdaki sayfada temin edilen gündem, hedefler bağlamında standart ifadelerin yanı sıra, çoğu bağlamda işe yaraması gereken olası grup boyutları, vs. üzerine ayrıntılı bilgiler içermektedir.

İşin pratik tarafında hazırlık süreci pratik yapılanmayı barındırır ve bu öngörüye özgü değildir. Uygun odaların organize edilip ayarlanmasını vb. içeren genel gereksinimlerin yanı sıra bu süreç şunları kapsayacaktır:

- bir grup oturumu şablonu seti yazdırma (her tartışma grubu için bir adet);
- bir trend kartı seti yazdırma (her tartışma grubu için bir set);
- ideal olarak, "zemin oluşturması" için ana atölye odasının duvarında sergilenecek A3 formatındaki trend kartlarından bir set yazdırma.

2 Aşama 2, trend kartı setinde temin edilen trend setinden başlar ve ek trendler getirmeleri için katılımcılar teşvik edilir (ya AB'deki mevcut trend analizinden, ya da ulusal veya yerel düzeyde veya kendi kişisel trendlerinden). Ardından katılımcılar, iki kriterden oluşan bir kriter kümesi kullanarak özellikle kritik olan trendleri belirler ve faz 3'te ayrıntılı analizde kullanılacak trendleri önceliklendirir ⁽³⁾.

3 Faz 3'te, tüm önceliklendirilmiş trendler AB, ulusal veya yerel ilaç alanı ve kurumun kendisi için sonuçlar ve etkileri bakımından analiz edilir. Dolayısıyla atölyede elde edilen çıktı, ilaç alanına ve kuruma yönelik ilgili sonuçlara dair bir genel bakışı içeren bir trend setidir.

*** İsteğe bağlı aşama:** Daha uzun bir atölye formatında katılımcılar, önceden belirlenmiş sonuçlardan doğan eylem ihtiyaçlarının keşfedildiği bir ek aşamayla daha derinlemesine bir analiz gerçekleştirir. Sonuçta ortaya çıkan eylem ihtiyaçları, paydaş gruplarına göre veya örneğin bunların aciliyeti dikkate alınarak gruplandırılabilir.

Atölyeyi takiben, sonuçları özetleyen zamanında bir belgeleme süreci katılımcıların ilgisini korumak ve sonuçları faydalı şekilde kullanmak açısından temel öneme sahiptir. Tartışma ayrıntıları haricinde, özetlenecek olan atölye çıktıları, aşama 2'de önceliklendirilen trendlerdir ve aşama 3'te ortaya çıkan kilit konular ile olası paralel veya öne çıkan temaların bir özetidir (örneğin trend sonuçlarının analizi). İdeal olarak, sonuçları kurum dahilindeki strateji veya inovasyon süreçlerine entegre etmenin yolu, ilgili karar mercilerinin süreçlerin bir parçası olabilmesi için atölyenin gerçekleştirilmesi öncesinde düzenlenmiş olacaktır.



Son olarak, buradaki araç setinin **4 saat sürecek bir atölye** için hazırlandığını, ancak bunu artırıp azaltma imkanının bulunduğunu unutmayın. Daha kısa bir versiyon, yaklaşıma yalnızca küçük çaplı bir bakış sunabilir. Katılımcı sayısına ve diğer bağlamsal faktörlere bağlı olarak, bir atölye bir buçuk saat ile bir buçuk gün arasında sürebilir. Daha uzun bir atölye tercih edilirse, ilave adımlar eklenebilir (örn. olası sonuçların önceliklendirilmesi veya eylem ihtiyaçlarının belirlenmesi) ya da grup içinde yapılan mantık çıkarımının süresi artırılarak mevcut adımlar daha da zenginleştirilebilir.

⁽³⁾ Şablon 1'de önerilen kriterin yanı sıra şablon 2'deki sonuçların ayrımlaşması da spesifik bağlama bağlı olarak uyarlanabilir.

Muhtemel bir sanal atölyeye ilişkin not: Bu atölye sanal ortamda gerçekleştirilebilir ve daha önce başarılı şekilde gerçekleştirilmiştir (çevrimiçi video konferans araçları ve çevrimiçi işbirliği ofis araçları kullanılarak). Kurumsal bağlama ve mevcut teknolojiler ile interaktif araçlara ilişkin seçeneklere bağlı olarak, temin edilen şablonlar ideal olarak sanal bir formata aktarılır ve böylece gruplar bunlarla doğrudan ve işbirliği içinde çalışabilir. Uzunluk açısından, 3 saat olarak hafifçe kısaltılmış bir sürenin faydalı ve yapılabilir olduğu görülmüştür. Tartışma grupları için grup boyutları ideal olarak maksimum beş katılımcı içerecek şekilde sınırlandırılmalı ve daha sık molalar planlanmalıdır. Son olarak, sanal bir format uygulanıyorsa, organizatörler tüm proje ekibi üyeleri ve yöneticilerin kullanılan araçlara aşina olduğundan emin olmalıdır. Herhangi bir teknolojik sorun yaşayan katılımcılara bire bir destek sağlamak üzere atanmış bir teknik destek yetkilisi hazır bulunmalıdır.

Trendler atölyesi nasıl organize edilir:

Atölye çerçevesini oluşturma

Aşağıda verilen gündem ve ayrıntılı bilgiler model olarak verilmiş versiyonlardır; spesifik vakaya ve kurumsal bağlama uyarlanabilirler ve uyarlanmaları gerekebilir. Bu, örneğin önceki öngörü deneyimi seviyeleri, kurum içindeki rolleri ve fonksiyonları ve sonuçlar için hedeflenen kullanım alanları da dahil olmak üzere dinleyicilere ve onların spesifik ihtiyaçlarına bağlı olacaktır.

Atölye şunları hedefler:

- katılımcılara öngörü yaklaşımını tanıtmak;
- temel değişiklikleri (yani daha geniş bir çevredeki trendleri) tespit etmek ve bunlar üzerine düşünmek;
- bu trendlerden yapılan olası sonuçları analiz etmek.

Atölye sonuçları şunları kapsar:

- AB ilaç alanı (ulusal veya yerel ortam) ve kurum için kritik olarak kabul edilen önceliklendirilmiş bir trendler seti;
- önceliklendirilmiş trendlerin olası sonuçlarına yönelik bir ilk genel bakış;
- daha "yumuşak" tarafta, katılımcılar öngörü yaklaşımlarıyla ilk deneyimlerini kazanır ve daha geniş bir çevrede değişimler açısından nelerin kritik olduğuna ilişkin ortak bir görüşe varır.

Katılımcılar:

- kurum dahilinden veya potansiyel olarak kurum haricinden, farklı geçmişlere sahip uzmanlar ve/veya paydaşlar olacaktır;
- yöneticiler de dahil olmak üzere altı ila 30 kişilik bir grup olacaktır; tartışma oturumları için tavsiye edilen grup boyutu üç ila beş katılımcıdır.

Yöneticiler:

- kurum dahilindeki uzmanlardan oluşan bir grup olacaktır ve/veya bir uzman öngörü ekibi tarafından desteklenecektir;
- tartışma grubu başına bir yönetici bulunması ve bunun yanı sıra genel oturumları yönetmek için tüm üyeleri kapsayan bir yönetici olması tavsiye edilir;
- çalışma oturumları sırasında, yöneticinin görevi, katılımcıları katkıda bulunmaya ve yorum yapmaya teşvik etmek ve onlara her türlü kör noktaları hatırlatmaktır;
- önceden atölye organizatörlerinden rehberlik ve/veya eğitim almalıdır.



Trendler atölyesi nasıl organize edilir:

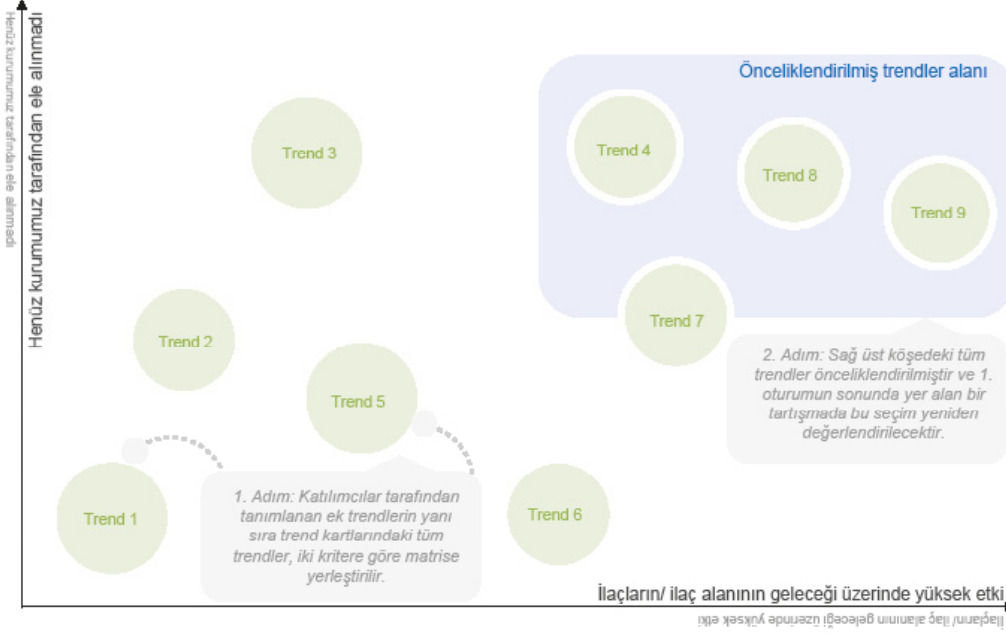
Atölye gündemi

Gündem maddesi	Süre (dakika)	Ayrıntılar
Giriş	45	<ul style="list-style-type: none">Hedefler ve yaklaşımın ve katılımcı ve yöneticilerin tanıtımıSunum (isteğe bağlı)İlk tartışma ve Soru-Cevap <p><i>Bu, tüm atölye katılımcılarıyla genel oturum tarzında yürütülür.</i></p>
1. Oturum: Trend haritalama ve önceliklendirme	90	<ul style="list-style-type: none">Katılımcılar, şablon 1 ile çalışarak (bağlantı ekle) trendleri önceliklendirirTrend kartlarından başlayarak bunları kullanırlarKatılımcılar ayrıca ilave trendler de belirleyebilir (trend kartlarıyla işlenen trendlere ek olarak) <p><i>Bu, paralel olarak aynı görevler üzerinde çalışan küçük çalışma grupları halinde yürütülür.</i></p>
Ara	15	
2. Oturum: Trendin olası sonuçlarını analiz etme	60	<ul style="list-style-type: none">Katılımcılar, şablon 2 ile çalışarak (bağlantı ekle) 1. oturumda önceliklendirilen trendler için olası sonuçları belirler <p><i>Bu, paralel olarak aynı görevler üzerinde çalışan küçük çalışma grupları halinde yürütülür.</i></p>
Sonuçlar ve genel tekrar	30	<ul style="list-style-type: none">Tüm gruplar elde ettikleri sonuçlardan temel öngörülerini paylaşır (yalnızca seçilenler)Kilit temalar ve ek bilgilerSomut sonraki adımlara yönelik bilgiler paylaşılır ve bunlar üzerinde mutabık kalınır <p><i>Bu bölüm, tüm atölye katılımcılarıyla genel oturum stilinde yürütülür.</i></p>

Şablonlar

Aşağıda sunulan şablonlar [araç seti web sitesinden](#) indirilebilir.

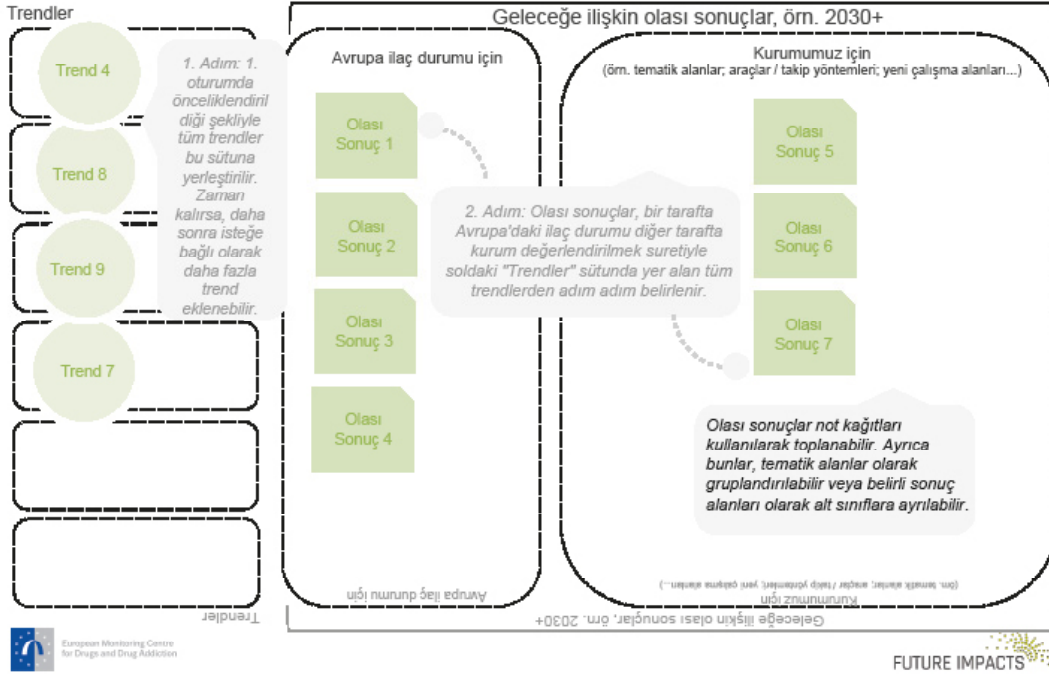
EMCDDA Trend haritalama öngörü araç setinden Şablon 1: trendlerin haritalanması ve önceliklendirilmesi
(Örnekler ve talimatlar içeren değişken; bir sonraki sayfadaki boş yazdırılabilir belgeye de göz atın)



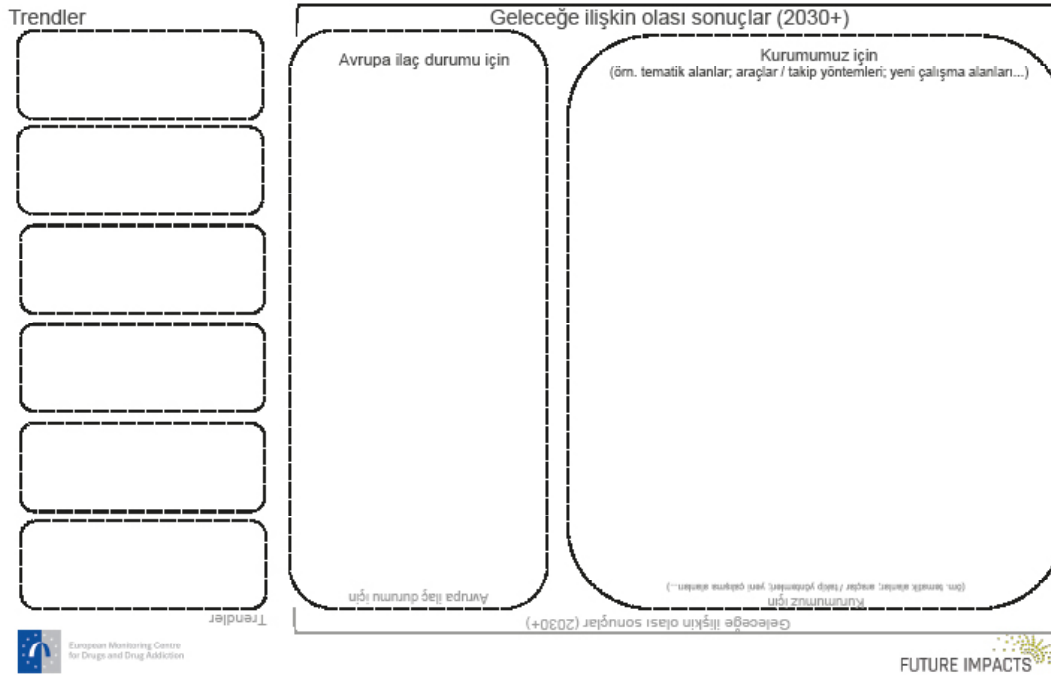
EMCDDA Trend haritalama öngörü araç setinden Şablon 1: trendlerin haritalanması ve önceliklendirilmesi



EMCDDA Trend haritalama öngörü araç setinden Şablon 2: trendlerin olası sonuçlarının analiz edilmesi
(Örnekler ve talimatlar içeren değişken; bir sonraki sayfadaki boş yazdırılabilir belgeye de göz atın)



EMCDDA Trend haritalama öngörü araç setinden Şablon 2: trendlerin olası sonuçlarının analiz edilmesi



Ekler: Referanslar ve daha fazla araç ve kaynak

Öngörü ve trend analizine yönelik örnek referanslar:

14 JRC mega trendinin tümüne ilişkin ayrıntılı bilgi için:

Joint Research Centre (JRC) (2017), *The megatrends hub*, https://knowledge4policy.ec.europa.eu/foresight/tool/megatrends-hub_en

Çevresel taramaya yönelik kısa bir giriş için:

European Foresight Platform (EFP) (2010a), *Environmental scanning*, <http://www.foresight-platform.eu/community/forlearn/how-to-do-foresight/methods/analysis/environmental-scanning/>

Ufuk taramaya yönelik kısa bir giriş için:

EFP (2010b), *Horizon scanning*, <http://www.foresight-platform.eu/community/forlearn/how-to-do-foresight/methods/analysis/horizon-scanning/>

Trendlere ve mega trendlere giriş için:

EFP (2016), *Megatrend / trend / driver / issue*, <http://www.foresight-platform.eu/community/forlearn/how-to-do-foresight/methods/analysis/megatrend-trend-driver-issue/>

Ufuk tarama ve araştırma entegrasyonu hakkında daha fazla bilgi için:

Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research (2015), *Models of horizon scanning: how to integrate horizon scanning into European research and innovation policies*, Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research, Karlsruhe, <https://www.isi.fraunhofer.de/content/dam/isi/dokumente/ccv/2015/Models-of-Horizon-Scanning.pdf>

Future Agenda'dan bilgiler ve kaynaklar için:

Future Agenda (2011), *The World in 2020*, Oxford 2011, <https://www.futureagenda.org>

Kahn, H. (2021), *Forecasting the Future*, Hudson Institute. İlk yayın tarihi 13 Eylül 1984, Haziran 2021'de erişildi, <https://www.hudson.org/research/2729-forecasting-the-future>

The Millennium Project'den bilgiler ve kaynaklar için:

The Millennium Project (2017), *State of the future 19.1*, The Millennium Project, Washington, <https://www.millennium-project.org/state-of-the-future-version-19-1/>

Rohrbeck, R. (2013), 'Trend scanning, scouting and foresight techniques', https://www.researchgate.net/publication/236897709_Trend_Scanning_Scouting_and_Foresight_Techniques

Diğer öngörü araç kitlerine yönelik örnek referanslar:

Cranfield University (2018), *Horizon scanning toolkit*, Smarter regulation of waste in Europe: LIFE SMART waste project, <https://www.sepa.org.uk/media/367059/lsw-b4-horizon-scanning-toolkit-v10.pdf>

Joint Research Centre of the European Commission (JRC) (2019), *Megatrends engagement tools*, https://knowledge4policy.ec.europa.eu/foresight/megatrends-engagement-tools_en

UK Government Office for Science (2017), *The futures toolkit: Tools for futures thinking and foresight across UK government*, https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/674209/futures-toolkit-edition-1.pdf

AB sistemi dahilinde uygulanan öngörüye yönelik örnek referanslar:

European Commission (2021), *Foresight*, https://ec.europa.eu/info/research-and-innovation/strategy/support-policy-making/shaping-eu-research-and-innovation-policy/foresight_en

European Political Strategy Centre of the European Commission (EPSC) (2021), *European Political Strategy Centre*, www.ec.europa.eu/epsc/

Joint Research Centre of the European Commission (JRC) (2021), *Competence centre on foresight*, https://knowledge4policy.ec.europa.eu/foresight_en

İlaç alanı dahilinde öngörüye yönelik örnek referanslar:

Science and Technology Options Assessment of the European Parliament (STOA) (2017), *Technological innovation strategies in substance use disorders*, Panel for the Future of Science and Technology, [https://www.europarl.europa.eu/stoa/en/document/EPRS_STU\(2017\)581942](https://www.europarl.europa.eu/stoa/en/document/EPRS_STU(2017)581942)

Global Initiative (2021), *The global illicit economy*, <https://globalinitiative.net/analysis/global-organized-crime/>

Karlsen, J. E., Gual, A. and Anderson, P. (2013), 'Foresighting addiction and lifestyles in Europe 2030+', *European Journal of Futures Research* 1, 19, <https://doi.org/10.1007/s40309-013-0019-0>

UK Government Office for Science (2005), *Drugs Futures 2025*, <https://www.gov.uk/government/publications/drugs-futures-2025> About Future Impacts

Future Impacts Hakkında

Future Impacts, kurum ve kuruluşların geleceğine dair sorular hakkında öngörü süreçleri tasarlar ve uygular. Geleceğe odaklı eylemlere yönelik seçenekleri bugünden belirleyebilmek için öngörü projeleri gerçekleştiriyoruz. Bunun için, diğer yaklaşımların yanı sıra trend analizlerini, senaryoları ve Delphi anketlerini kullanıyor veya birleştiriyoruz. Kişiselleştirilmiş öngörü oyunlarının geliştirilerek uygulanmasına odaklanmanın yanı sıra, öngörü kapasitesinin artırılmasına da odaklanıyoruz. Eğitim, araç setleri ve koçluk aracılığıyla müşterilerimizin öngörü kabiliyetleri ve becerilerini genişletmelerine destek veriyoruz.

www.future-impacts.de

EMCDDA Hakkında

Avrupa İlaç ve Uyuşturucu Bağımlılığı Takip Merkezi (EMCDDA), AB ve Üye Devletlerine Avrupa ilaç sorunlarına yönelik gerçeklere dayalı bir genel bakış ve ilaç tartışmasını destekleyen somut bir kanıt zemini sunan, merkezi olmayan bir AB ajansıdır. Günümüzde, bilgiye dayalı ilaç kanunları ve stratejileri üretebilmeleri için politika yapıcılara ihtiyaç duydukları verileri sağlamaktadır. Ayrıca, bu alanda çalışan uzman ve pratisyenlerin en iyi uygulamaları ve yeni araştırma alanları saptamasına yardımcı olmaktadır.

www.emcdda.europa.eu



Bu "Trendler atölyesi nasıl yürütülür? EMCDDA'nın ilaç alanı için geliştirdiği bir öngörü araç seti" Creative Commons 4.0 International (CC BY-SA 4.0) lisansına tabidir. Lisans hakkında daha ayrıntılı bilgi için lütfen şu adresi ziyaret edin: <https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/>

JRC'ye teşekkür

Bu araç seti, önemli ölçüde Ortak Araştırma Merkezi'nin (JRC) mega trendlere yönelik çalışmasını temel almaktadır. Bu çalışma ve çalışmayı Creative Commons 4.0 lisansı altında erişilebilir ve kullanılabilir kılma kararı için minnettarız.

Geri bildirim sağlamak için iletişim: Klaudia.Palczak@emcdda.europa.eu

Yasal bildirim: EMCDDA veya EMCDDA adına hareket eden herhangi bir kişi, burada verilen bilgilerin olası kullanımına ilişkin sorumluluk taşımaz.

Fotoğraflar: pexels.com.

© Avrupa İlaç ve Uyuşturucu Bağımlılığı Takip Merkezi, 2022

Kaynağın belirtilmesi şartıyla çoğaltılmasına izin verilir.

Bu yayın sadece elektronik formatta sunulmaktadır.

EMCDDA, Praça Europa 1, Cais do Sodré, 1249-289 Lizbon, Portekiz

Tel. (351) 211 21 02 00 | info@emcdda.europa.eu

emcdda.europa.eu | twitter.com/emcdda | facebook.com/emcdda

linkedin.com/company/emcdda | instagram.com/emcdda | youtube.com/emcddatube



Publications Office
of the European Union

Lüksemburg: Avrupa Birliği Yayın
Ofisi, 2022

doi:10.2810/62420

ISBN 978-92-9497-910-0

TD-07-22-427-TR-N