



Hvordan gjennomføre en trendworkshop

Et EMCDDA-verktøysett for fremsyn innen narkotika



Hva finner du i dette verktøysettet?

Innledning: Hvorfor dette verktøysettet ble opprettet og hvordan det kan brukes.

Hva er fremsyn? Hvorfor arbeide med fremsyn og tilnærminger basert på trendanalyse og de generelle prinsippene om hvordan begge kan anvendes effektivt.

Hvordan organisere en trendworkshop: Maler, tips og hint.

Trinn 1: Forberede en trendsworkshop. Trinn 2: Kartlegging og prioritering av trender. Trinn 3: Implikasjonanalyse.

Vedlegg: Referanser og flere verktøy og ressurser.

Innhold



- [Innledning](#)
- [Bakgrunn](#)
- [Organisering av en workshop](#)
- [Vedlegg](#)

«Inntil nylig ble sosiale og kulturelle systemer bygget omkring vår tro på at livet generelt utfolder seg som forventet. I 21. århundre er vi vitne til at mange av våre sosiokulturelle og økologiske systemer rakner. Dagens verden er innfløkt og uberegnelig,» (Gidley, 2017, s. 3)



«Fremtiden er allerede her.

Den er bare dårlig fordelt.»

(William Gibson)

Ett av de de mest berømte sitatene om fremtiden, vanligvis tillagt den berømte forfatteren William Gibson: <https://quoteinvestigator.com/2012/01/24/future-has-arrived/>



Innledning: Hvorfor dette verktøysettet ble opprettet og hvordan det kan brukes

EMCDDA-verktøysett for fremsyn innen narkotika

På bakgrunn av stadig raskere, flyktig og kompleks endring, blir fremsyn (her forstått som en systematisk analyse av potensielle fremtidshendelser som hjelp i dagens beslutningsprosess) et viktigere og mer anvendt middel blant interessenter i den offentlige sektoren, i politisk planlegging, i fagforbund og frivillige organisasjoner ⁽¹⁾.

Fremsyn blir også – og kanskje spesielt her – stadig mer anvendt og implementert innen EU. EUs institusjoner, inkludert EU-kommisjonens felles forskningssenter (JRC), EU-parlamentets panel for fremtidens vitenskap og teknologi (STOA) og andre tekniske EU-direktorater integrerer **stadig mer fremsynstilnæringer i sine arbeidsflyter**. Innen den offentlige sektor har fremsynstilnæringer som mål å **fremme systemtenking**, vinne **foregripende kunnskap** og bruke deltakelsesprosesser som bevisst **skjærer gjennom de tradisjonelle grensene til politiske områder og institusjonelle siloer**.

I denne konteksten har **Det europeiske overvåkingssenteret for narkotika og narkotikamisbruk (EMCDDA) siden begynnelsen av 2019 bygget opp fremsynsevne** innen organisasjonen og med sine interessenter, gjennom en lang rekke aktiviteter som er fokusert på å opprette en ramme og utvikle sett for fremsynskompetanse og verktøysett for fremsyn. Disse aktivitetene har omfattet en serie ekspertworkshops, trendskanningsøvelser og datautviklingsprosjekter som tar sikte på økt beredskap innen narkotikatrender, politikk og praksis. Gjennom hele denne prosessen bestreber EMCDDA seg på å skape fremtidsrettede produkter ved å identifisere fremtidige trender og risikoer for **bedre å støtte EUs beredskap og reaksjon i et narkotikalandskap under stadig endring**, og kommunisere mer direkte med nasjonale interessenter og EU-interessenter. Innen disse aktivitetene har en rekke EMCDDA-interessenter gjentatt uttrykt sin interesse for verktøyene og støtte til å gjøre dem i stand til å implementere sine egne respektive fremsynsinitiativ eller -workshops, og dette første verktøysettet har som formål å oppfylle dette behovet.

[Verktøysettet](#) har dermed til hensikt å støtte andre interessenter, deltakere og forskere innen narkotika for å implementere sin egen fremsynsøvelse i form av en innledende, trendbasert workshop. Denne tilnærmingen ble valgt som resultat av erfaringene oppnådd gjennom EMCDDAs eget fremsynsarbeid og den sterke interessen som interessentene har uttrykt for denne typen workshops. Den bygger i stor grad på og arbeider med elementer fra verktøysettet fra JRCs fremsynsteam, presentert i

⁽¹⁾ Se, for eksempel, Gidley (2017, s. 5), for detaljer om ulike betydninger av termene «fremsyn», «fremtidsforskning», «fremtidsstudier eller prospektivitet», og deres historie.

deres verktøysett for trendevaluering (JRC, 2019) og arbeider med trender utførlig beskrevet og analysert i JRCs megatrend-hub (JRC, 2017). I tillegg til å bygge på megatrender fra JRC-hub-en og anvende de som er identifisert i EMCDDAs fremsynsprosess som avgjørende for narkotikasakens fremtid, omfatter tilnærmingen og det tilsvarende trendsettet som her er tilført, også nye trender som er spesifikke for narkotikaområdet samt beslektet overvåking og forskning, identifisert innen EMCDDAs fremsynsaktiviteter til nå. Alle slike trender er tilført i [trendkortsettet](#), som er tilgjengelig for nedlasting på verktøysettsiden og er beregnet på å brukes med [malene](#) for utførelse av en workshop i rammen av tilnærmingen som er skissert i dette verktøysettet.

Verktøysettet er beregnet på å brukes av mange på dette feltet, og kan tilpasses på ulike måter til spesifikke kontekster. Vi forventer også å lære av måten det brukes på, og vi vil derfor gjerne høre fra dere når dere har tatt verktøysettet i bruk.

Følgende avsnitt begynner med en kort bakgrunn for fremsyn og arbeid med trender. Deretter angis verktøyene som trengs for å implementere workshopen i kartleggingen av narkotiske midlers fremtid, inkludert maler og informasjon om hvordan hvert trinn gjennomføres. For de som vil lese mer og gå dypere i saken, gir tillegget ekstra referanser og informasjon om andre, mer generelle verktøysett.

Ledespørsmål for trendanalyse:

Hvilken type endring kan vi allerede observere?

Hvorfor skjer endring, hvor og med hvilken hastighet?

Hva betyr det for våre handlinger i dag? Hvilke endringer skal vi være forberedt på, hvilken type endringer ønsker vi å unngå eller gjøre mindre sannsynlige og hvilke bør vi generere?

«Det er klart at dynamismen i demografisk, teknologisk eller økonomisk endring i svært stor utstrekning vil avhenge av det omgivende sosiale, politiske og kulturelle miljøet, samt befolkningens, teknologiens eller økonomiens iboende karakteristikk.»

(Herman Kahn)

Fra: Kahn (2021; først utgitt i 1984). Herman Kahn var en av de mest innflytelsesrike tidlige fremsynseksperter. Vi siterer dette utsagnet her for å understreke at mens analyse av trender ofte starter fra perspektivet om å se isolert på trender, må en fremsynsøvelse også ta hensyn til trendenes interaksjoner og gjensidige avhengigheter. I tillegg gjør dette korte utsagnet det klart at samtidig med kartlegging og analyse av trender er det svært viktig å se ikke bare på endringsfeltet, som f.eks. teknologi, men på endringsfenomenene i en bredere kontekst.



Bakgrunn: Hvorfor arbeide med fremsyn og tilnærminger basert på trendanalyse og de generelle prinsippene om hvordan begge kan anvendes effektivt

Fremsyn eller fremtidsforskning har en **lang tradisjon**, som blir spesielt fremtredende innen den offentlige sektor og forskning i etterkrigsårene, og i den private sektoren fra 1970-årene. Den prinsipielle ideen bak fremsyn er å være proaktiv i stedet for reaktiv, **for å identifisere og foregripe endringer, og være forberedt med alternativer som kan brukes til å forme ønskelige resultater**. Ved å unngå å gjøre krav på å ha perfekte prognoser, men i stedet **tenke i flere potensielle resultater** (scenarioer) eller alternative fremtidsutsikter, kan vi utvikle strategier som er fleksible nok til å fungere på tvers av mange mulige fremtidsutsikter. Dermed har fremtidsorienterte aktiviteter tendens til å bli mer spekulative enn mer konvensjonelt vitenskapelig arbeid, og er ofte basert på spesialistmetoder og av og til mindre konvensjonelle, nye metoder.

Innen fremsyn er trendanalyse en av nøkkelmetodologiene ⁽²⁾. Den brukes til tidlig å detektere relevante **nye utviklingstrekk** i det eksterne miljøet og **forstå** når **fundamental endring** kan være i ferd med å melde seg, samt hva dette betyr for en selv eller ens organisasjon. Innen narkotikaområdet muliggjør trendanalyse en dypere forståelse av fremtidige trender slik at narkotikaforskning og -overvåking forblir relevante og stadig mer proaktive. Dette gjør det mulig å gi egnet støtte til politikerne i henhold til paradigmet «foregripende styring».

Eksempel på vanlige trinn i trendanalysen:



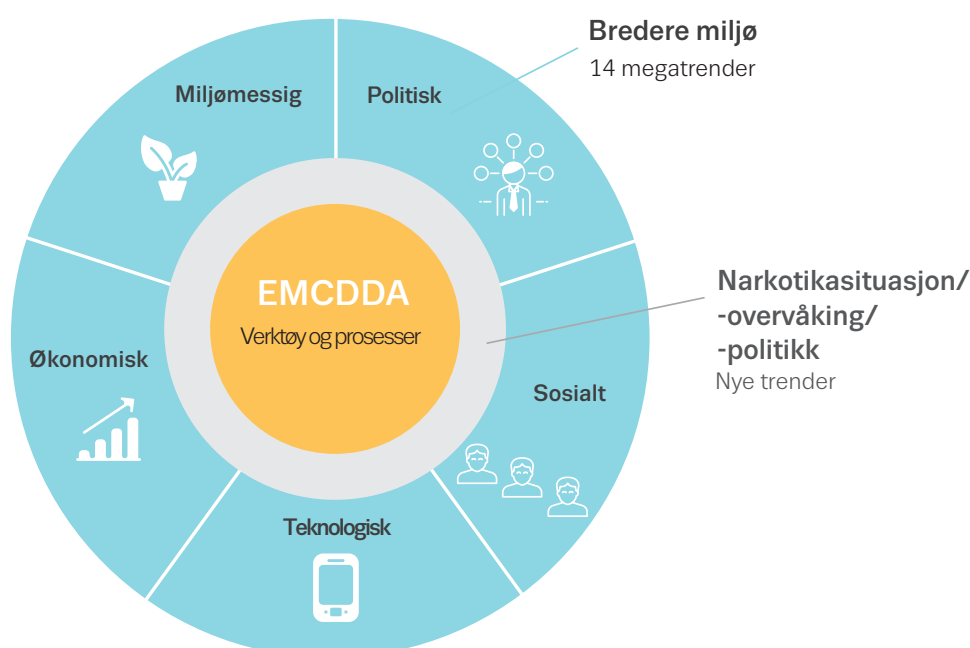
⁽²⁾ Trendanalyse refereres ofte til som miljøovervåking eller -skanning. For detaljer om definisjoner, se for eksempel EFP (2010a, 2010b).

Verktøysettet som her er presentert, angir bare en brøkdel av aktivitetene og perspektivene som brukes i en komplett trendanalyse, og vil ideelt bli utfyllt av ekstra forsknings- og analysetrinn. Men selv om det brukes som en selvstendig «forsmak» på tilnærmingen til arbeid med trender, dekker det en lang rekke elementer fra trinnene ovenfor. Det fokuserer særlig på å prioritere trender og analysere deres implikasjoner, men gir også mulighet til å identifisere og legge til ekstra trender til de som allerede er tilført i trendkortsettet.

For å oppsummere raskt har en rekke forskjellige prinsipper vist seg å være gunstige i analysen av trender innen en fremsynspraksis. Først og fremst er prinsippet om en «**360-graders visning**», dvs. bruk av skanning på en rekke områder under endring, ikke bare de som er nær området der ens egen organisasjon virker. Dette kan for eksempel aktiveres via analytiske verktøy som f.eks. STEEP (sosialt, teknologisk, økonomisk, miljømessig, politisk), et prinsipp for organisering av endringsfenomener (se diagrammet nedenfor for tilnærmingen som anvendes av EMCDDA).

Til slutt ønsker vi å understreke at trendanalyse riktignok er et felles startpunkt og en sentral hjørnestein i enhver fremsynspraksis, men den er ikke den eneste fremsynstilnærmingen. Det finnes en rekke komplementære metodologiske tilnærminger som ideelt sett må kombineres på en klok måte. Blant de mest velkjente tilnærmingene i tillegg til trendskanning finner vi scenarioutvikling, Delfi-undersøkelser, tilnærminger som kartlegger potensielle brudd eller jokere, de som arbeider med seriøs (fremsyns-) spilling og de som er i skjæringspunktet mellom design, kunst og fremsyn og søker å muliggjøre en dypere involvering med forskjellige perspektiver og ideer om mulige alternative fremtidsutsikter.

STEPP-tilnærmingen (som dekker det sosiale, teknologiske, økonomiske, miljømessige og politiske) brukes til å identifisere blindsoner når det gjelder å drive frem endring.



«Det er sannsynlig at vi blir vitne til to til tre hovedpandemier som starter i regioner med begrensede offentlige helsetjenester og raskt sprer seg globalt og dermed krever rask reaksjon.»

(Future Agenda, 2011)

Det er viktig å forstå at arbeidet med trender og identifisering og analyse av dem bare er én del av puslespillet i fremsynsverktøysettet og at det er helt avgjørende at man ikke fanges opp i den prediktive holdningen som ofte følger med arbeidet med trender. Men dette utsagnet fra 2011 understreker at det i visse tilfeller er svært nyttig å lære av hva som er ganske sannsynlig og treffe de riktige forholdsreglene og tiltakene. Dette utsagnet fra en Future Agenda-publikasjon er bare én av flere relevante fremsynsressurser som understreket den store sannsynligheten for en global pandemi. Fra Future Agenda (2011); se også, for eksempel, The Millennium Project (2017).



Hvordan organisere en trendworkshop:

Maler, tips og hint

Trendworkshopen som her er presentert, har som mål å være et effektivt verktøy for en lang rekke interessenter på narkotikaområdet og er dermed også åpen for tilpasning. I følgende avsnitt beskriver vi alle trinn som trengs i forberedelsen, implementeringen og dokumenteringen av en slik workshop. Vi gir tips og hint for hvert trinn med særlig vekt på gjennomføringen av workshopen. [Malene](#) vi trenger for workshopen er presentert på de følgende sidene og er tilgjengelige for nedlasting sammen med et eget dokument med [trendkort](#). Vi forutsetter i det følgende en organisasjonskontekst, dvs. at workshopen vil bli implementert av et team av eksperter innen en forsknings- eller politisk orientert organisasjon, idet workshopen også kan implementeres av en gruppe interesserte enkeltpersoner eller brukes av en enkeltperson for analytisk øvelse.

1 Fase 1 er forberedelsen av workshopen. En rekke spørsmål er avgjørende, inkludert, først og fremst, **definisjonen og kommunikasjonen av et klart og realistisk mål** (dvs. svar på spørsmålet «Hva vil vi og hva kan vi realistisk sett oppnå med denne workshopen?»).

For eksempel er «utforming av en fremtidssikker strategi for vår organisasjon» i en trendworkshop som implementeres for første gang av en organisasjon, neppe et realistisk mål. Det er lettere å foreta en oppsamling av første innsikter om nøkkeltrender som kan virke inn på narkotikafeltet og dermed på organisasjonen.

Videre er **identifikasjon og invitasjon av potensielle deltakere** nøkkelen til å oppnå nyttige innsikter. En gjengs anbefaling og etablert praksis når det gjelder fremsyn er å ha – så langt det er mulig – en gruppe med ulik bakgrunn, kjønn, alder osv. Denne perspektivvariasjonen kan delvis oppnås ved at man også får med eksterne eksperter, f.eks. eksperter på narkotikaovervåking, epidemiologer og praktikere, men også personal- og kommunikasjonseksperter. Ideelt vil også deltakergruppen omfatte beslutningstakere i den respektive organisasjonen som er interessert i og kan bruke resultatene, f.eks. i planlegging, strategi, politiske tiltak eller innovasjonsprosesser. Dagsordenen som foreslås på neste side inkluderer standard formulering omkring mål samt videre informasjon om mulige gruppestørrelser osv. som kan fungere hensiktsmessig i de fleste sammenhenger.

På den **praktiske siden**, og ikke spesifikt for fremsyn, omfatter forberedelsen det praktiske oppsettet. I tillegg til de vanlige kravene til å organisere og installere egnede møterom osv., vil dette omfatte:

- utskrift av et sett gruppesesjonsmaler (én for hver smågruppe);
- utskrift av sett av trendkort (ett sett per smågruppe);
- ideelt, utskrift av et sett trendkort i A3-format for oppslag på veggen til hovedworkshopens rom for å «definere rammen».

2 Fase 2 starter fra trendsettet som er tilført i trendkortsettet, med deltakere som oppmuntres til å bidra med ekstra trender (fra eksisterende trendanalyse på EU-, nasjonalt eller lokalt nivå, eller sine egne personlige trender). Ved å bruke et sett av to kriterier, skal deltakerne så identifisere trendene som er spesielt kritiske, og prioritere disse trendene for videre analyse i fase 3 ⁽³⁾.

3 I fase 3 blir alle prioriterte trender analysert med hensyn til sine implikasjoner og virkninger på EU-, nasjonalt eller lokalt narkotikafelt, samt selve organisasjonen. Utfallet av denne workshopen er et sett trender, sammen med en oversikt over de tilsvarende implikasjonene for narkotikafeltet og organisasjonen.

*** Frivillig fase** For et lengre workshopformat kan deltakerne trenge dypere inn i analysen i en ekstra fase som utforsker handlingsbehov knyttet til tidligere identifiserte implikasjoner. Resulterende handlingsbehov kan grupperes i henhold til interessentgruppene eller i henhold til hvor presserende de er.

Etter workshopen er betimelig **dokumentasjon som oppsummerer resultatene**, nøkkelen til å holde deltakerne involvert og sette resultatene om til god praksis. Workshopens resultater som skal oppsummeres, bortsett fra detaljene i diskusjonene, er trendene som ble prioritert i fase 2, og en oppsummering av nøkkelpoblemer og mulig kryssende temaer eller sentrale temaer som kom ut av fase 3, dvs. analysen av trendenes implikasjoner. Ideelt vil en fremgangsmåte for å integrere resultatene i strategi- eller innovasjonsprosesser i organisasjonen allerede ha blitt uttenkt før workshopen, slik at de respektive beslutningstakerne er del av prosessene.



Merk til slutt at verktøysettet her er satt opp for en **workshop med 4 timers varighet**, men det kan skaleres opp eller ned. En kortere versjon gir bare et gløtt inn i tilnærmingen. Avhengig av antall deltakere og andre kontekstbetingede faktorer, kan en workshop vare mellom halvannen time og halvannen dag. Hvis en lenger

⁽³⁾ Kriteriene som foreslås i mal 1, kan tilpasses avhengig av den spesifikke konteksten, i likhet med differensieringen av implikasjoner i mal 2.

workshop foretrekkes, kan ekstra trinn legges til (f.eks. prioritering av implikasjoner eller identifikasjon av handlingsbehov), eller de eksisterende trinnene kan videre berikes ved å gi bedre tid til meningssskapende arbeid i gruppen.

En merknad om en potensiell virtuell realisering: Denne workshopen kan bli og har vært riktig utført virtuelt (med online videokonferanseverktøy og online-samarbeidende kontorverktøy). Avhengig av organisasjonskonteksten, de teknologiske alternativene og de tilgjengelige interaktive verktøyene, vil de tilførte malene ideelt bli overført i et virtuelt format slik at gruppene kan arbeide direkte og i samarbeid med dem. Angående lengde, har det vist seg å være gunstig og gjennomførlig med en noe forkortet varighet, på 3 timer, som en tommelfingerregel. Smågrupper bør ideelt begrenses til maksimum fem deltakere, og hyppigere pauser bør programmeres. Hvis arrangørene følger et virtuelt format, bør de sørge for at alle prosjektteammedlemmer og fasilitatorer er svært fortrolige med verktøyene som brukes. En delegert representant for teknisk støtte må være tilgjengelig for å gi direkte assistanse til deltakere som får problemer med teknologien.

Hvordan organisere en trendworkshop:

Opprettelse av workshoprammen

Dagsordenen og videre informasjon som er angitt nedenfor, er modellversjoner. De kan og kan trenge å tilpasses til det spesifikke tilfellet og den spesifikke organisasjonskonteksten. Dette vil for eksempel avhenge av deltakerne og deres spesifikke behov, inkludert deres tidligere erfaringsnivå med fremsyn, deres rolle og funksjoner i en organisasjon og den tiltenkte bruken av resultatene.

Workshopen har som mål å:

- gi en innføring i tilnærmingen til fremsyn for deltakerne;
- identifisere og reflektere angående nøkkelenringer, dvs. trender i det bredere miljøet;
- analysere implikasjonene av disse trendene.

Workshopens resultater omfatter:

- et sett prioriterte trender som anses som avgjørende for EU-narkotikafeltet (nasjonalt eller lokalt nivå) og organisasjonen;
- en første oversikt over potensielle implikasjoner av de prioriterte trendene;
- på den «mykere» siden får deltakerne opprinnelig erfaring med fremsynstilnæringer og når et felles syn på hva som er avgjørende når det gjelder endringer i det bredere miljøet.

Deltakerne skal være:

- eksperter og/eller interessenter innenfra og potensielt utenfra organisasjonen, fra en rekke bakgrunner;
- en gruppe på mellom seks og 30 enkeltpersoner, inkludert fasilitatorer; den anbefalte størrelsen på smågrupper er tre til fem deltakere.

Fasilitatorene:

- skal være en gruppe eksperter innenfra organisasjonen og/eller støttes av et spesialisert fremsynsteam;
- det anbefales at det skal være én fasilitator per smågruppe, pluss en overordnet fasilitator for å styre plenumssesjonene;
- under arbeidssesjonene er fasilitatorens oppgave å anspore deltakerne til å delta og kommentere og minne dem om eventuelle svake blindsoner;
- skal på forhånd motta veiledning og/eller opplæring fra workshopens arrangører.



Hvordan organisere en trendworkshop:

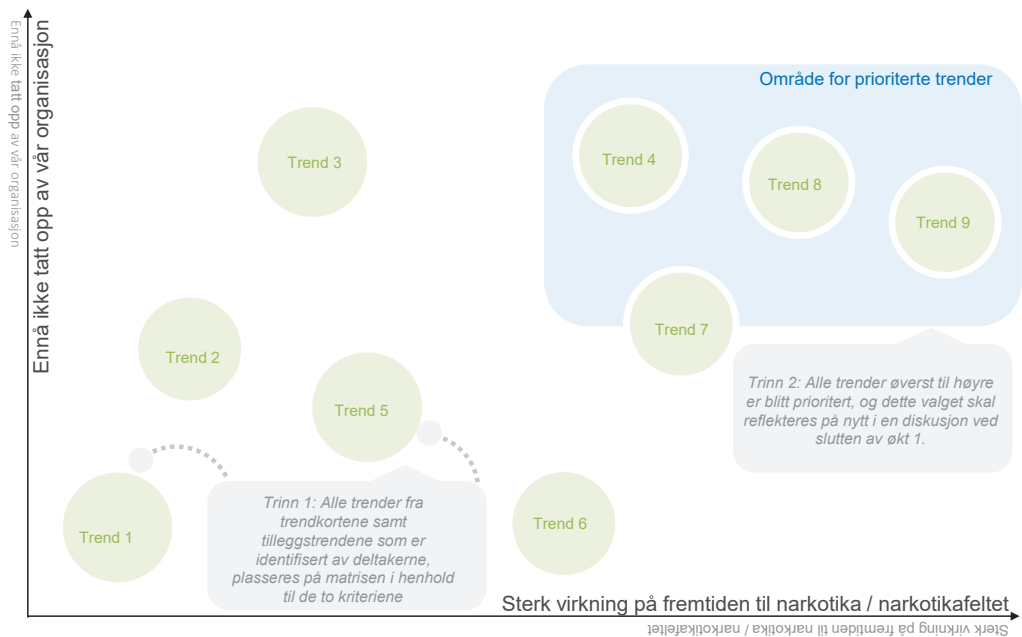
Workshopens dagsorden

Punkt på dagsorden	Varighet i minutter	Detaljer
Innledning	45	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Omtale av målene og tilnærmingen og av deltakerne og fasilitatorene ▪ Presentasjon (valgfritt) ▪ Første diskusjon og spørsmål-svar <p><i>Dette utføres i plenumstil med alle workshopdeltakere.</i></p>
Sesjon 1: Kartlegging og prioritering av trender	90	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Deltakerne prioriterer trender, og arbeider med mal 1 (legg til lenke) ▪ De starter fra og bruker settet med trendkort ▪ Deltakerne kan også identifisere ekstra trender (i tillegg til de som dekkes innen settet av trendkort) <p><i>Dette utføres i små arbeidsgrupper som arbeider parallelt med samme oppgaver.</i></p>
Pause	15	
Sesjon 2: Analyse av trendenes implikasjoner	60	<ul style="list-style-type: none"> ▪ For trendene som prioriteres i sesjon 1, identifiserer deltakerne implikasjoner og arbeider med mal 2 (legg til lenke) <p><i>Dette utføres i små arbeidsgrupper som arbeider parallelt med samme oppgaver.</i></p>
Resultater og oppsummering	30	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Alle grupper deler nøkkelinnsikter fra sine resultater (kun utvalg) ▪ Nøkkeltemaer og tilleggsinformasjon ▪ Informasjon om de konkrete neste trinnene deles og vedtas <p><i>Denne delen utføres i plenumstil med alle workshopdeltakere.</i></p>

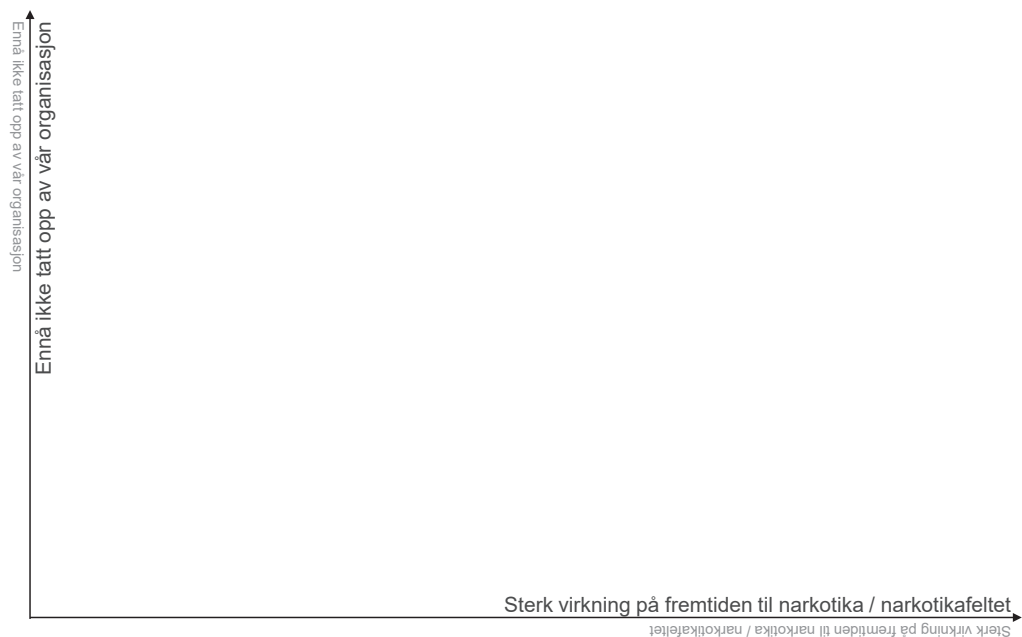
Maler

Malene angitt nedenfor kan lastes ned fra [verktøysettnettstedet](#).

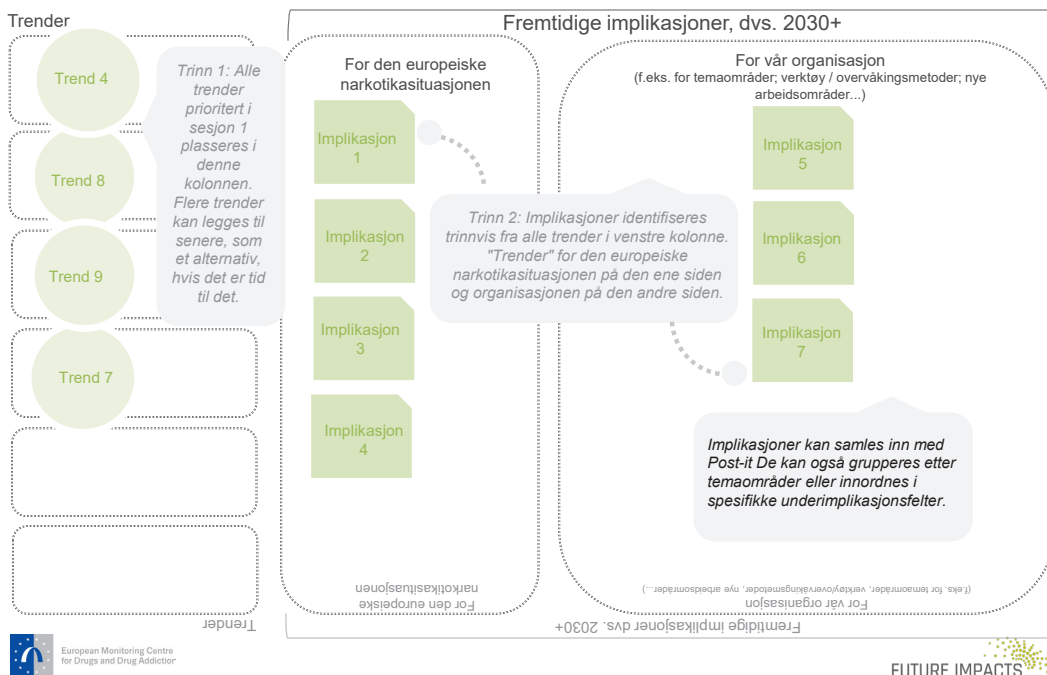
Mal 1 fra EMCDDAs verktøysett for fremsyn i trendkartlegging: kartlegging og prioritering av trender
(Variant med eksempler og instruksjer, se også det tomme utskriftbare arket på neste side)



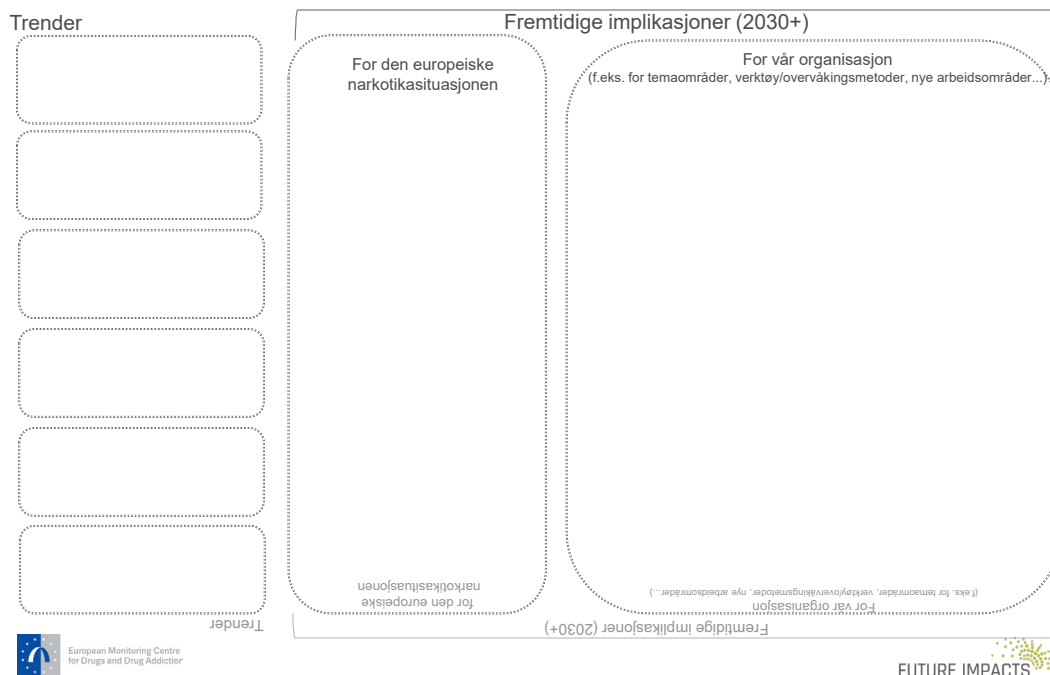
Mal 1 fra EMCDDAs verktøysett for fremsyn i trendkartlegging: kartlegging og prioritering av trender



Mal 2 fra EMCDDAs verktøysett for fremsyn i trendkartlegging: analyse av trendenes implikasjoner
(Variant med eksempler og instruksjer; se også det tomme utskriftbare arket på neste side)



Mal 2 fra EMCDDAs verktøysett for fremsyn i trendkartlegging: analyse av trendenes implikasjoner



Vedlegg: Referanser og flere verktøy og ressurser

Eksempelreferanser om fremsyn og trendanalyser:

For detaljert informasjon om alle 14 JRC-megatrender:

Felles forskningscenter (JRC) (2017), *The megatrends hub*, https://knowledge4policy.ec.europa.eu/foresight/tool/megatrends-hub_en

For en kort innføring i miljøskanning:

Europeisk fremsynsplattform (EFP) (2010a), *Environmental scanning*, <http://www.foresight-platform.eu/community/forlearn/how-to-do-foresight/methods/analysis/environmental-scanning/>

For en kort innføring i horisontskanning:

EFP (2010b), *Horizon scanning*, <http://www.foresight-platform.eu/community/forlearn/how-to-do-foresight/methods/analysis/horizon-scanning/>

For en innføring i trender og megatrender:

EFP (2016), *Megatrend / trend / driver / issue*, <http://www.foresight-platform.eu/community/forlearn/how-to-do-foresight/methods/analysis/megatrend-trend-driver-issue/>

Mer informasjon om horisontskanning og forskningsintegring:

Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research (2015), *Models of horizon scanning: how to integrate horizon scanning into European research and innovation policies*, Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research, Karlsruhe, <https://www.isi.fraunhofer.de/content/dam/isi/dokumente/ccv/2015/Models-of-Horizon-Scanning.pdf>

For informasjon og ressurser fra Future Agenda:

Future Agenda (2011), *The World in 2020*, Oxford 2011, <https://www.futureagenda.org>

Kahn, H. (2021), *Forecasting the Future*, Hudson Institute. Først publisert 13. september 1984, med tilgang juni 2021, <https://www.hudson.org/research/2729-forecasting-the-future>

For informasjon og ressurser fra Tusenårsprosjektet:

Tusenårsprosjektet (2017), *State of the future 19.1*, The Millennium Project, Washington, <https://www.millennium-project.org/state-of-the-future-version-19-1/>

Rohrbeck, R. (2013), «Trend scanning, scouting and foresight techniques», https://www.researchgate.net/publication/236897709_Trend_Scanning_Scouting_and_Foresight_Techniques

Eksempelreferanser om andre verktøysett for fremsyn:

Cranfield University (2018), *Horizon scanning toolkit*, Smarter regulation of waste in Europe: LIFE SMART waste project, <https://www.sepa.org.uk/media/367059/lsw-b4-horizon-scanning-toolkit-v10.pdf>

EU-kommisjonens felles forskningscenter (JRC) (2019), *Megatrends engagement tools*, https://knowledge4policy.ec.europa.eu/foresight/megatrends-engagement-tools_en

Det britiske vitenskapsdirektoratet (2017), *The futures toolkit: Tools for futures thinking and foresight across UK government*, https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/674209/futures-toolkit-edition-1.pdf

Eksempelreferanser om fremsyn implementert innen EU:

EU-kommisjonen (2021), *Foresight*, https://ec.europa.eu/info/research-and-innovation/strategy/support-policy-making/shaping-eu-research-and-innovation-policy/foresight_en

EU-kommisjonens senter for politisk strategi (EPSC) (2021), *European Political Strategy Centre*, www.ec.europa.eu/epsc/

EU-kommisjonens felles forskningscenter (JRC) (2021), *Competence centre on foresight*, https://knowledge4policy.ec.europa.eu/foresight_en

Eksempelreferanser om fremsyn innen narkotikaområdet:

EU-parlamentets evaluering av vitenskaps- og teknologialternativer (STOA) (2017), *Technological innovation strategies in substance use disorders*, Panel for the Future of Science and Technology, [https://www.europarl.europa.eu/stoa/en/document/EPRS_STU\(2017\)581942](https://www.europarl.europa.eu/stoa/en/document/EPRS_STU(2017)581942)

Global Initiative (2021), *The global illicit economy*, <https://globalinitiative.net/analysis/global-organized-crime/>

Karlsen, J. E., Gual, A. and Anderson, P. (2013), «Foresighting addiction and lifestyles in Europe 2030+», *European Journal of Futures Research* 1, 19, <https://doi.org/10.1007/s40309-013-0019-0>

Det britiske vitenskapsdirektoratet (2005), *Drugs Futures 2025*, <https://www.gov.uk/government/publications/drugs-futures-2025> About Future Impacts

Om Future Impacts

Future Impacts utformer og implementerer fremsynsprosesser rundt spørsmål om organisasjoners og bedrifters fremtid. Vi utfører fremsynsprosjekter for å identifisere alternativer for dagens fremtidsrettede aksjoner. I dette øyemed bruker eller kombinerer vi trendanalyse, scenarier og Delfi-undersøkelser, blant andre tilnærminger. I tillegg til vårt fokus på utvikling og implementering av individualiserte fremsynsspill legger vi også vekt på bygging av fremsynskapasitet. Vi hjelper våre kunder med å utvide deres fremsynskapasiteter og -ferdigheter gjennom opplæring, verktøysett og coaching.

www.future-impacts.de

Om EMCDDA

Det europeisk overvåkingssenteret for narkotika og narkotikamisbruk (EMCDDA) er et desentralisert EU-direktorat som gir EU og medlemsstatene en faktaorientert oversikt over europeiske narkotikaproblemer og en solid faktabase som dokumentasjon i narkotikadebatten. I dag tilbyr direktoratet politikerne dataene de trenger for å redigere dokumenterte narkotikalover og -strategier. Det hjelper også fagfolk og praktikere som arbeider innen dette feltet, med å identifisere beste praksis og nye forskningsområder.

www.emcdda.europa.eu

Lisens 

Dette verktøysettet, 'Hvordan gjennomføre en trendworkshop. Et verktøysett for fremsyn fra EMCDDA innen narkotikafeltet', er underlagt Creative Commons 4.0 International, (CC BY-SA 4.0). For ytterligere opplysninger om lisens, besøk: <https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/>

En takk til JRC

Dette verktøysettet bygger i stor grad på arbeidet til Det felles forskningssentret (JRC) om megatrender. Dette arbeidet og beslutningen om å gjøre det tilgjengelig og anvendbart under Creative Commons 4.0-lisensen er svært positivt.

For å gi tilbakemelding, kontakt: Klaudia.Palczak@emcdda.europa.eu

Juridisk meddelelse: Hverken EMCDDA eller noen personer som handler på vegne av EMCDDA er ansvarlige for hvordan informasjon på de foregående sidene blir brukt.

Bilder: pexels.com.

© Det europeiske overvåkingssentret for narkotika og narkotikamisbruk, 2022.

Gjengivelse er tillatt med kildeangivelse.

Denne publikasjonen er kun tilgjengelig i elektronisk format.

EMCDDA, Praça Europa 1, Cais do Sodré, 1249-289 Lisboa, Portugal

Tlf. (351) 211 21 02 00 | info@emcdda.europa.eu

emcdda.europa.eu | twitter.com/emcdda | facebook.com/emcdda

linkedin.com/company/emcdda | instagram.com/emcdda | youtube.com/emcddatube



Publications Office
of the European Union

Luxembourg: Den europeiske unions publikasjonskontor, 2022
doi:10.2810/561184
ISBN 978-92-9497-912-4
TD-07-22-427-NO-N