



Sådan kører du en trendworkshop

Et EMCDDA-fremsynsværktøj til anvendelse på narkotikaområdet



Hvad finder du i dette værktøj?

Indledning: Hvorfor er dette værktøj blevet udviklet, og hvordan kan det anvendes?

Hvad er fremsyn? Hvorfor arbejde med tilgange til fremsyn og trendanalyse, og almindelige principper for, hvordan begge kan anvendes effektivt.

Sådan organiserer du en trendworkshop: Skabeloner, tips og tricks.

Trin 1: Forberedelse af en trendworkshop. Trin 2: Kortlægning og prioritering af trends. Trin 3: Analyse af implikationer.

Bilag: Referencer og flere værktøjer og materialer.

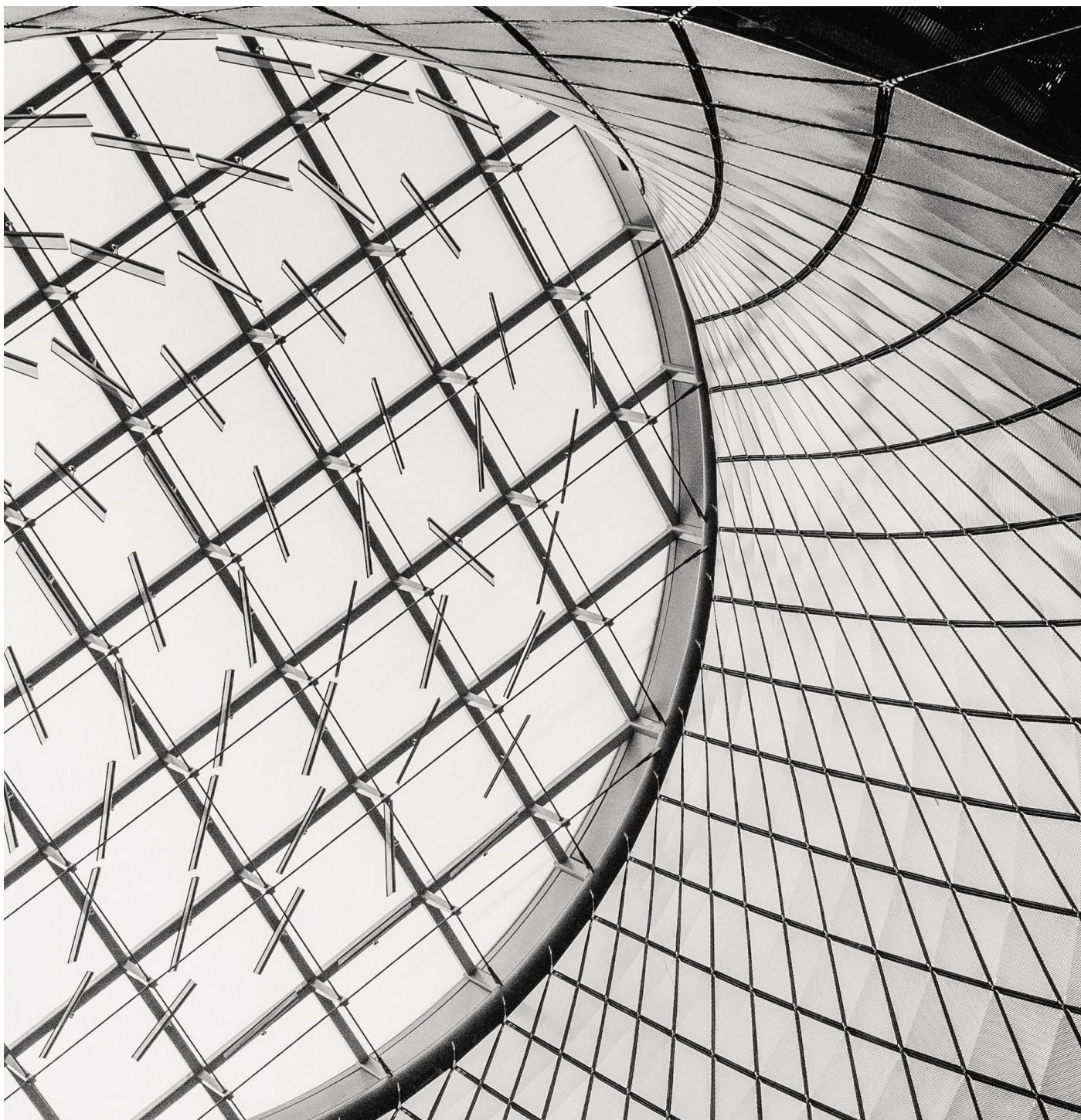
Indhold



- [Indledning](#)
- [Baggrund](#)
- [Organisering af en workshop](#)
- [Bilag](#)

"Indtil for nylig var sociale og kulturelle systemer bygget op omkring vores tro på, at livet stort set forløber som forventet. I det 21. århundrede ser vi mange af vores sociokulturelle og økologiske systemer gå i opløsning. "Nutidens verden er kompleks og upålidelig."

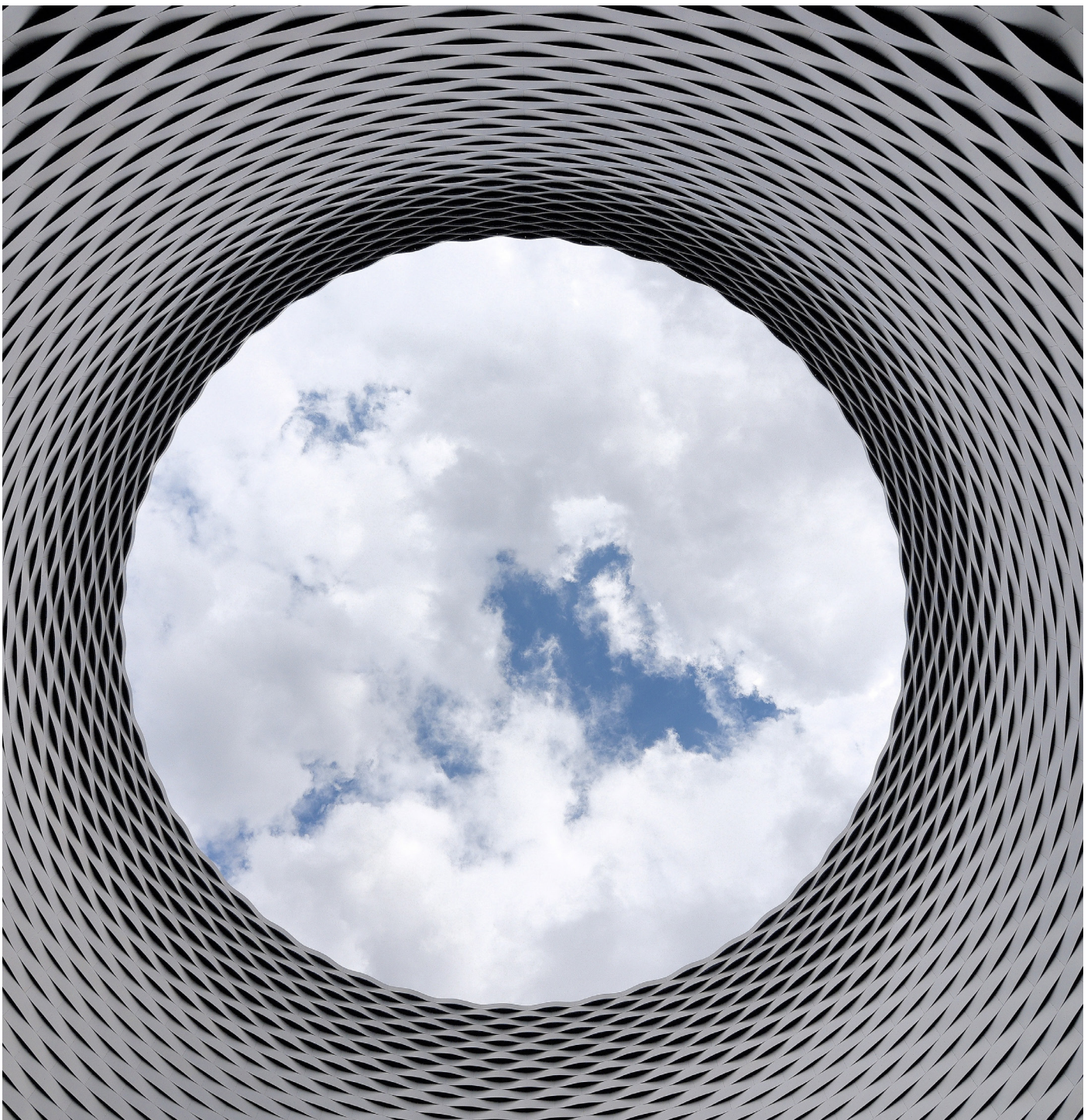
(Gidley, 2017, s. 3)



"Fremtiden er her allerede.

Den er bare ujævnt fordelt." (William Gibson)

Et af de mest berømte citater om fremtiden, der tilskrives den berømte forfatter William Gibson: <https://quoteinvestigator.com/2012/01/24/future-has-arrived/>



Indledning: Hvorfor er dette værktøj blevet udviklet, og hvordan kan det anvendes?

[EMCDDA-fremsynsværktøjet til anvendelse på narkotikaområdet](#)

På baggrund af stadigt hurtigere og mere flygtige og komplekse forandringer bliver fremsyn (her forstået som en systematisk analyse af mulige fremtider med henblik på at støtte beslutningstagning i dag) mere fremherskende blandt aktører i den offentlige sektor, blandt politiske beslutningstagere, i virksomheder og i ikke-statslige organisationer ⁽¹⁾. **Fremsyn bliver også – og måske især – i stigende grad anvendt og gennemført inden for EU-systemet.** EU-institutionerne **integrerer i stigende grad fremsynstilgange i deres arbejdsstrømme.** Dette gælder således Europa-Kommissionens Fælles Forskningscenter (JRC), Europa-Parlamentets Panel for Fremtidens Videnskab og Teknologi (STOA) foruden andre tekniske EU-agenturer. I den offentlige sektor er fremsynstilgange rettet mod **at fremme systemtænkning**, opnå **foregribende viden** og anvende partcipatoriske processer, der bevidst **går på tværs af traditionelt afgrænsede politikområder og institutionelle siloer.**

I denne sammenhæng har Det Europæiske Overvågningscenter for Narkotika og Narkotikamisbrug (EMCDDA) siden begyndelsen af 2019 **opbygget fremsynskapacitet**, både internt i organisationen og med sine interessenter. Dette er sket gennem en række aktiviteter centreret om at fastlægge og udvikle færdigheder og værktøjer til fremsyn. Disse aktiviteter har omfattet en række ekspertworkshopper, trendscanningøvelser og dataudviklingsprojekter, der skal styrke beredskabet med hensyn til narkotikatrends, -politik og -praksis. Under hele denne proces stræber EMCDDA mod at skabe fremadrettede produkter ved at identificere fremtidige trends og risici for **bedre at støtte EU's beredskab og respons på baggrund af det stadigt skiftende narkotikalandskab** og mod at kommunikere mere direkte med interessenter såvel nationalt som på EU-plan. I forbindelse med disse aktiviteter har en række EMCDDA-interessenter gentagne gange udtrykt interesse for værktøjer og støtte, der vil sætte dem i stand til at gennemføre deres egne fremsynsinitiativer og -workshopper, og dette første sådanne værktøj sigter mod at opfylde dette behov.

Dette [værktøj](#) skal altså hjælpe andre interessenter, aktører og forskere på narkotikaområdet med at gennemføre deres eget fremsynsforløb i form af en indledende trendbaseret workshop. Denne tilgang er valgt på baggrund af erfaringerne fra EMCDDA's eget fremsynsarbejde med fremsyn og den store interesse, interessenterne har udtrykt, for workshopper af denne art. Det trækker i vid

⁽¹⁾ Se f.eks. Gidley (2017, s. 5) vedrørende de forskellige konnotationer af betegnelserne "fremsyn", "fremtidsforskning", "fremtidsstudier eller prospektive studier" og deres historie.

udstrækning på elementer af JRC-fremsynsteamets trendevalueringsværktøj (JRC, 2019), og arbejder med trends som beskrevet og nøje analyseret i JRC's Megatrend Hub (JRC, 2017). Ud over at bygge videre på JRC-hubbens megatrends og at inddrage dem, som er identificeret som afgørende for den fremtidige udvikling inden for narkotika i forbindelse med EMCDDA's fremsynsproces, inddrager denne tilgang og det tilsvarende trendsæt også nye tendenser, der er specifikke for narkotikaområdet, og tilknyttet overvågning og forskning, som er identificeret i forbindelse med EMCDDA's hidtidige fremsynsaktiviteter. Alle sådanne trends findes i [trendkortsættet](#), som kan downloades på værktøjssiden og, sammen med [skabelonerne](#), bruges til at køre en workshop ved anvendelse af den tilgang, som skitseres i dette værktøj.

Værktøjet er beregnet til at blive brugt af mange på fagområdet og kan tilpasses specifikke sammenhænge på forskellige måder. Vi forventer også at tage ved lære af måden, det bruges på, og derfor vil vi meget gerne høre fra dig, når du har taget værktøjet i brug.

De følgende afsnit redegør indledningsvis og i korte træk for fremsynsområdet og arbejdet med trends efterfulgt af de nødvendige værktøjer til at gennemføre workshoppen om kortlægning af den fremtidige udvikling inden for narkotika, herunder skabeloner og information om, hvordan hvert trin gennemføres. Til dig, der vil lære mere og gå mere i dybden, indeholder bilaget yderligere referencer og information om andre, mere generelle værktøjer.

De vejledende spørgsmål ved trendanalyse:

Hvilke typer af forandringer kan vi allerede iagttage?

Hvorfor indtræffer disse forandringer, hvor, og hvor hurtigt?

Hvad betyder de for vores tiltag i dag? Hvilke forandringer bør vi være forberedt på, hvilke slags forandringer vil vi helst undgå eller mindske sandsynligheden af, og hvilke bør vi fremme?

"Det står klart ... at dynamikken i demografiske, teknologiske eller økonomiske forandringer vil afhænge stærkt af det omgivende sociale, politiske og kulturelle miljø, og af befolkningens, teknologiens eller økonomiens iboende karakteristika."

(Herman Kahn)

Fra: Kahn (2021, oprindeligt udgivet i 1984). Herman Kahn var en af de tidligste og mest indflydelsesrige aktører på fremsynsområdet. Vi citerer denne erklæring her for at understrege, at selvom analyse af trends ofte tager afsæt i en betragtning af trendene enkeltvist, bør fremsyn også tage højde for trendenes interaktioner og indbyrdes afhængighed. Derudover gør denne korte erklæring det klart, at når man kortlægger og analyserer trends, er det afgørende at se ikke bare på ét område med forandringer, såsom teknologi, men på en bredere vifte af fænomener kendetegnet ved forandringer.



Baggrund: Hvorfor arbejde med tilgange til fremsyn og trendanalyse, og almindelige principper for, hvordan begge kan anvendes effektivt

Fremsyn eller fremtidsforskning bygger på en **lang tradition**. Fænomenet blev i efterkrigstiden særligt fremtrædende i den offentlige sektor og forskningssektoren, og siden 1970'erne også i den private sektor. Idéen med fremsyn er at være proaktiv frem for reaktiv, **at identificere og foregribe forandringer, og at have handlingsmuligheder rettet mod ønskelige udfald**. Ved ikke at holde på, at vi har perfekte prognoser, men i stedet **tænke i multiple potentielle udfald** (scenarier) eller alternative fremtider kan vi udvikle så fleksible strategier, at de fungerer i mange mulige fremtider. Fremtidsorienterede aktiviteter er således tilbøjelige til at være mere spekulative end mere konventionelt forskningsarbejde og bygger ofte på specialiserede og undertiden mindre konventionelle nye metoder.

Inden for fremsyn er trendanalyse en af de vigtigste metoder ⁽²⁾. Den bruges til at spore relevante **nye udviklingstendenser** i det ydre miljø på et tidligt tidspunkt og til at **forstå**, hvor **grundlæggende forandringer** kan være undervejs, og hvad dette indebærer for en selv eller ens organisation. På narkotikascenen giver trendanalyse mulighed for en dybere indsigt i fremtidige trends, så narkotikaforskningen og -overvågningen forbliver relevant og i stigende grad er proaktiv. Dette gør det muligt at give tilstrækkelig støtte til politiske beslutningstagere efter paradigmet "foregribende styring".

Eksempel på de typiske trin i trendanalyse:



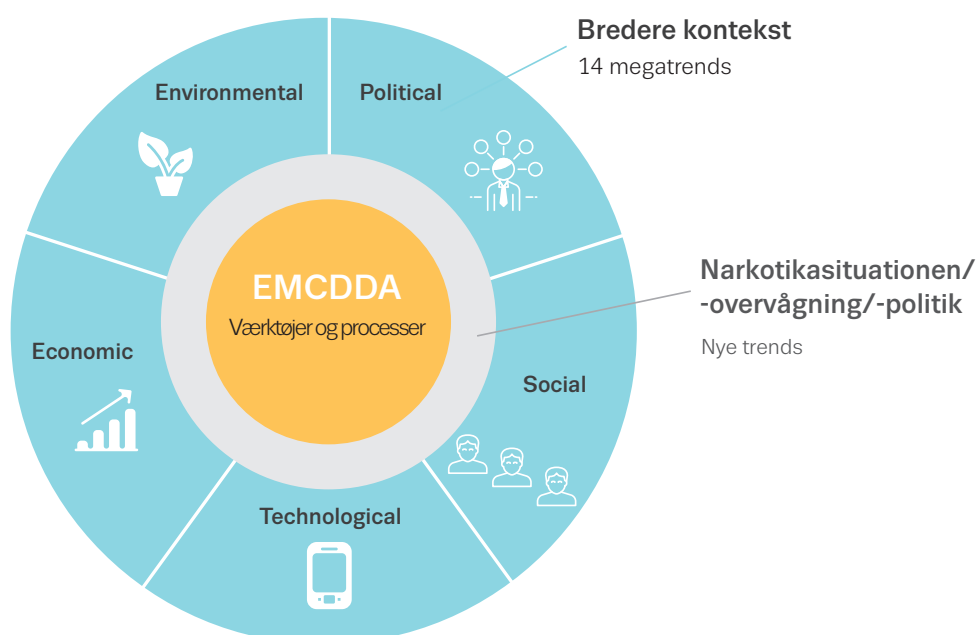
⁽²⁾ Trendanalyse omtales ofte også som måling i det omgivende miljø eller scanning. Vedrørende detaljer om definitioner henvises f.eks. til EFP (2010a, 2010b).

Nærværende **værktøj** introducerer kun en brøkdel af de aktiviteter og perspektiver, der anvendes i en fuldt udbygget trendanalyse, og bør ideelt suppleres med yderligere **forsknings- og analysetrin**. Selv hvis den kun bruges som "smagsprøve" på trendtilgangen, omfatter den dog en række elementer fra ovenstående trin. Den fokuserer navnlig på at prioritere trends og analysere deres implikationer, men giver også mulighed for at identificere yderligere trends og inkorporere dem i det bestående trendkortsæt.

For kort at opsummere, har en række principper vist sig bredt fordelagtige i analysen af trends som led i en praktisk anvendelse af fremsyn. Først og fremmest gælder dette for princippet om "**360 graders udsyn**", dvs. scanning på en række forskellige områder med forandringer, ikke kun dem, der er tæt på ens organisations arbejdsområde. Dette kan f.eks. blive muligt med analyseværktøjer som STEEP (*social, technological, economic, environmental, political*), der er et princip til at ordne forandringsfænomener (se diagrammet nedenfor med henblik på EMCDDA's tilgang).

Til sidst vil vi gerne understrege, at trendanalyse ikke er den eneste tilgang til fremsyn, selv om det er et almindeligt udgangspunkt og en vigtig byggesten i forbindelse med enhver praktisk anvendelse af fremsyn. Der er en række komplementære tilgange, som ideelt set bør kombineres hensigtsmæssigt. Ud over trendscanning er de mest velkendte tilgange bl.a. scenarieudvikling, Delphi-undersøgelser, tilgange, der kortlægger potentielle disruptions eller wildcards, tilgange, der arbejder med seriøse (fremsyns)spil, og tilgange, der befinder sig i skæringspunktet mellem design, kunst og fremsyn og sigter mod en dybere indsigt med anderledes perspektiver og forestillinger i forbindelse med mulige alternative fremtider.

STEPP-tilgangen (der omfatter det sociale, teknologiske, økonomiske, miljømæssige og politiske perspektiv) bruges til at identificere blinde vinkler med hensyn til mulige drivkræfter for forandring.



"Vi vil sandsynligvis se to-tre store pandemier begynde i regioner med begrænset offentlig sundhedspleje og hurtigt blive spredt globalt, så de kræver en hurtig respons." (Future Agenda, 2011)

Hvor det er afgørende at forstå, at det at arbejde med trends og identificere og analysere dem kun er en brik i puslespillet, når det kommer til fremsynsværktøjet, og at man ikke i for høj grad bør forlade sig på en prædiktiv tankegang, sådan som det måske ofte er tilfældet, når man arbejder med trends, understreger denne udtalelse fra 2011, at det undertiden er meget nyttigt at lære af, hvad der er rimelig sandsynligt, og at træffe passende foranstaltninger. Udtalelsen fra en Future Agenda-publikation er blot et af flere relevante fremsynsmaterialer, der understregede den høje sandsynlighed af en global pandemi. Fra Future Agenda (2011); se f.eks. også The Millennium Project (2017).



Sådan organiserer du en trendworkshop:

Skabeloner, tips og tricks

Den her præsenterede trendworkshop tilsigter at være særdeles anvendelig for en bred vifte af aktører på narkotikaområdet er derfor åben for tilpasning. I det følgende afsnit beskriver vi alle de nødvendige trin i at forberede, gennemføre og dokumentere en sådan workshop. Vi giver tips og tricks for hvert trin, med særligt fokus på afholdelse af workshoppen. De nødvendige [skabeloner](#) til workshoppen præsenteres på de følgende sider og kan downloades sammen med et separat dokument med [trendkort](#). Mens vi i det følgende forudsætter en organisatorisk sammenhæng – dvs. workshoppen vil blive gennemført af et team af eksperter i en forsknings- eller policyorganisation – kan workshoppen også gennemføres af enhver gruppe interessenter eller anvendes af en enkeltperson til analyseformål.

1 Fase 1 består i at forberede workshoppen. En række punkter er kritiske, først og fremmest **opstillingen og formidlingen af et klart og realistisk mål** (ved at besvare spørgsmålet "Hvad vil vi med denne workshop, og hvad kan vi realistisk opnå?").

For eksempel er det næppe et realistisk mål "at udforme en fremtidssikker strategi for vores organisation" på en trendworkshop, der afholdes af en organisation for første gang. Det skulle dog være muligt indledningsvis at opnå indblik i nøgletrends, der kan have konsekvenser på narkotikaområdet og dermed for organisationen.

Desuden er det afgørende at **identificere og invitere potentielle deltagere** for at opnå nyttig indsigt. En udbredt og veletableret praksis for fremsyn med hensyn til workshopper er, at gruppen – så vidt muligt – har en blandet baggrund med hensyn til køn, alder osv. En sådan mangfoldighed af perspektiver kan delvis opnås ved også at inddrage bl.a. eksterne eksperter, f.eks. narkotikaovervågningseksperter, epidemiologer og sundhedspersoner, men også HR- og kommunikationseksperter. Ideelt vil deltagergruppen også omfatte beslutningstagere inden for den respektive organisation, som er interesseret i resultaterne og kan tænkes at bruge dem, f.eks. i planlægning, strategi, politikudformning eller innovationsprocesser. Dagsordenen på næste side indeholder standardformuleringer omkring mål samt yderligere information om mulige gruppestørrelser osv., der forventes at fungere godt i de fleste sammenhænge.

Forberedelse består ud over fremsyn i den praktiske opsætning. Dette omfatter foruden de sædvanlige krav til organisering, indretning af passende lokaler osv.:

- udskrivning af et sæt skabeloner for gruppesessioner (1 pr. undergruppe)
- udskrivning af sæt trendkort (ét sæt pr. undergruppe)
- ideelt udskrivning af et sæt trendkort i A3-format, der slås op på væggen i hovedworkshoppen for at give et indtryk af de overordnede rammer.

2 **Fase 2** tager udgangspunkt i det sæt trends, der er indeholdt i trendkortsættet, men deltagerne opfordres til at bringe yderligere trends på banen (enten fra eksisterende trendanalyser nationalt eller lokalt eller på EU-plan eller deres egne personlige trends). Ved hjælp af et sæt af to kriterier identificerer deltagerne derefter de trends, der er særligt kritiske, og prioriterer dem med henblik på videre analyse i fase 3 ⁽³⁾.

3 **I fase 3** analyseres alle prioriterede trends med hensyn til deres implikationer og konsekvenser for narkotikaområdet i EU, nationalt, lokalt og i selve organisationen. Workshopens output er således et sæt trends og en oversigt over de tilsvarende implikationer for narkotikaområdet og for organisationen.

***** **Valgfri fase** Med henblik på en længere workshop kan deltagerne gå dybere ned i analysen i en yderligere fase, hvor de udforsker handlingsbehov, der følger af de tidligere identificerede implikationer. Resulterende handlingsbehov kan grupperes efter interessentgrupper eller f.eks. efter deres hastende karakter.

Efter workshoppen er rettidig **dokumentation, der opsummerer resultaterne**, af afgørende betydning for at fastholde deltagerne og anvende resultaterne konstruktivt. De resultater af workshoppen, der skal sammenfattes, er – bortset fra enkeltheder omkring drøftelserne – de trends, der blev prioriteret i fase 2, foruden de nøglespørgsmål og eventuelle tværgående eller fremtrædende temaer, der fremgik af fase 3, dvs. analysen af trendenes implikationer. Allerede inden workshoppen vil der ideelt være udtænkt en måde, hvorpå resultaterne indarbejdes i strategi- eller innovationsprocesser i organisationen, så de respektive beslutningstagere er en del af processerne.



Slutteligt bedes det bemærket, at nærværende værktøj er beregnet til en **workshop af fire timers varighed**, men dette kan justeres. En kortere version ville kun give et lille indblik i tilgangen. Alt efter antal deltagere og andre kontekstuelle faktorer kan en workshop tænkes at vare fra halvanden time til halvanden dag. Hvis en længere

⁽³⁾ De kriterier, der foreslås i skabelon 1, kan tilpasses til den specifikke kontekst, ligesom differentieringen af implikationer i skabelon 2.

workshop foretrækkes, kan der tilføjes yderligere trin (f.eks. at prioritere implikationer eller udpege handlingsbehov), eller de eksisterende trin kan udvides ved at øge varigheden af sensemaking i gruppen.

En bemærkning om potentiel virtuel realisering: Denne workshop kan afholdes virtuelt (med online videokonferenceværktøjer og online samarbejdsværktøjer), og dette har været gjort med held. Alt efter den organisatoriske sammenhæng og mulighederne inden for teknologi og tilgængelige interaktive værktøjer vil de leverede skabeloner ideelt set kunne overføres til virtuelt format, så grupperne sammen kan arbejde direkte på dem. Med hensyn til længde har en let forkortet varighed på 3 timer som tommelfingerregel vist sig fordelagtig og gennemførlig. Størrelsen af undergrupper bør ideelt begrænses til højst fem deltagere, og der bør planlægges hyppigere pauser. Hvis der endelig anvendes et virtuelt format, bør arrangørerne sikre, at alle projektteammedlemmer og facilitatorer er fuldt fortrolige med de anvendte værktøjer. Der bør være en delegeret teknisk supportrepræsentant til stede for at yde én-til-én bistand til deltagere, der oplever teknologiske problemer af nogen art.

Sådan organiserer du en trendworkshop:

Afgrænsning af workshoppen

Nedenstående dagsorden og yderligere information er modelversioner: De kan og bør måske tilpasses til det specifikke tilfælde og den specifikke organisatoriske sammenhæng. Dette vil for eksempel afhænge af publikum og dets specifikke behov, herunder dets tidligere erfaring med fremsyn, dets rolle og funktioner i en organisation, og den tilsigtede anvendelse af resultaterne.

Workshoppen sigter mod følgende:

- At introducere tilgangen til fremsyn over for deltagerne.
- At identificere og gennemtænke centrale ændringer, dvs. trends i den bredere kontekst.
- At analysere implikationerne af disse trends.

Workshoppens resultater omfatter:

- Et sæt prioriterede trends, der anses for kritiske på narkotikaområdet i EU (nationalt eller lokalt) og i organisationen.
- Et første overblik over potentielle implikationer af de prioriterede trends.
- På den "blødere" side, deltagernes opnåelse af indledende erfaring med fremsynstilgange og et fælles syn på, hvad der er afgørende i forhold til ændringer i den bredere kontekst.

Deltagerne bliver:

- Ekspertter og/eller interessenter inden for og potentielt uden for organisationen, med en række forskellige baggrunde.
- En gruppe på mellem seks og 30 personer, inklusive facilitatorer. Den anbefalede størrelse af undergrupper til undergruppesessioner er tre til fem deltagere.

Facilitatorerne:

- Vil være en gruppe eksperter, der kommer fra selve organisationen og/eller får støtte fra et specialiseret fremsynsteam.
- Det anbefales, at der er én facilitator pr. undergruppe, plus en overordnet facilitator til at styre plenarmøderne.
- Under arbejds-sessionerne er facilitatorens rolle at tilskynde deltagerne til at komme med bidrag, foruden at kommentere og minde dem om eventuelle blinde vinkler
- Bør på forhånd modtage vejledning og/eller oplæring fra arrangørerne af workshoppen.



Sådan organiserer du en trendworkshop:

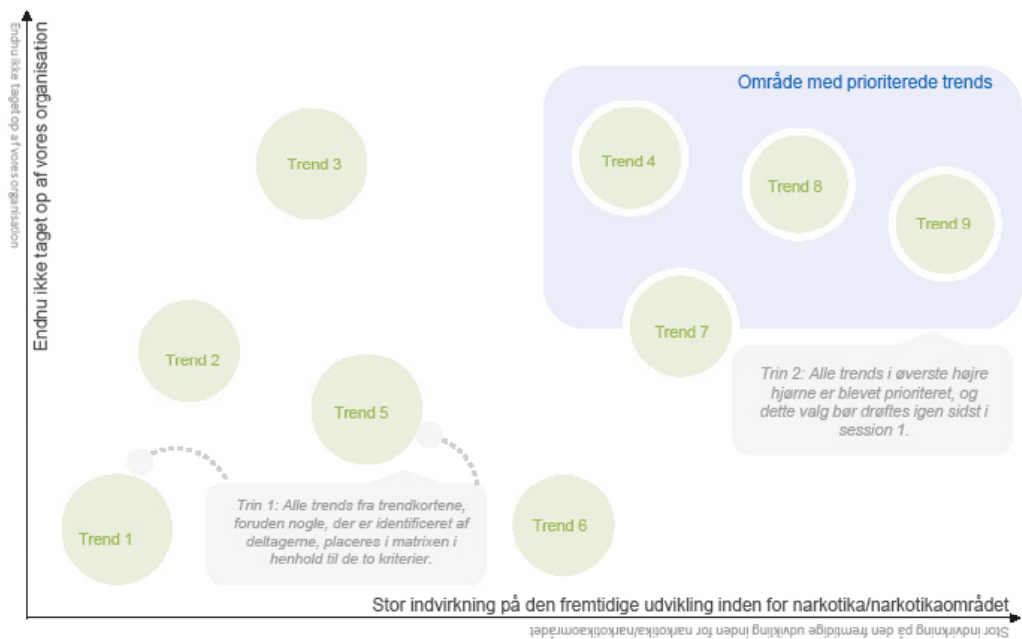
Dagsordenen for workshoppen

Dagsordenspunkt	Varighed i minutter	Detaljer
Indledning	45	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Introduktion af mål og tilgang og af deltagere og facilitatorer ▪ Præsentation (valgfri) ▪ Første drøftelse og Q&A <p><i>Dette foregår i plenum med alle workshoppens deltagere.</i></p>
Session 1: Kortlægning og prioritering af trends	90	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Deltagerne prioriterer trends ved at arbejde med skabelon 1 (tilføj link) ▪ De tager udgangspunkt i og anvender trendkortsættet ▪ Deltagerne kan også identificere yderligere trends (ud over dem, der er omfattet af trendkortsættet) <p><i>Dette foregår i små arbejdsgrupper, der sideløbende med hinanden arbejder med de samme opgaver.</i></p>
Pause	15	
Session 2: Analyse af trendenes implikationer	60	<ul style="list-style-type: none"> ▪ For de trends, der er prioriteret i session 1, identificerer deltagerne implikationer ved at arbejde med skabelon 2 (tilføj link) <p><i>Dette foregår i små arbejdsgrupper, der sideløbende med hinanden arbejder med de samme opgaver.</i></p>
Resultater og sammenfatning	30	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Alle grupper deler (udvalgte) hovedresultater ▪ Nøgletemaer og yderligere information ▪ Information om konkrete efterfølgende skridt udveksles og drøftes med henblik på enighed <p><i>Denne del afholdes i plenumstil med alle workshopdeltagere.</i></p>

Skabeloner

Nedenstående skabeloner kan downloades fra [værktøjswebstedet](#).

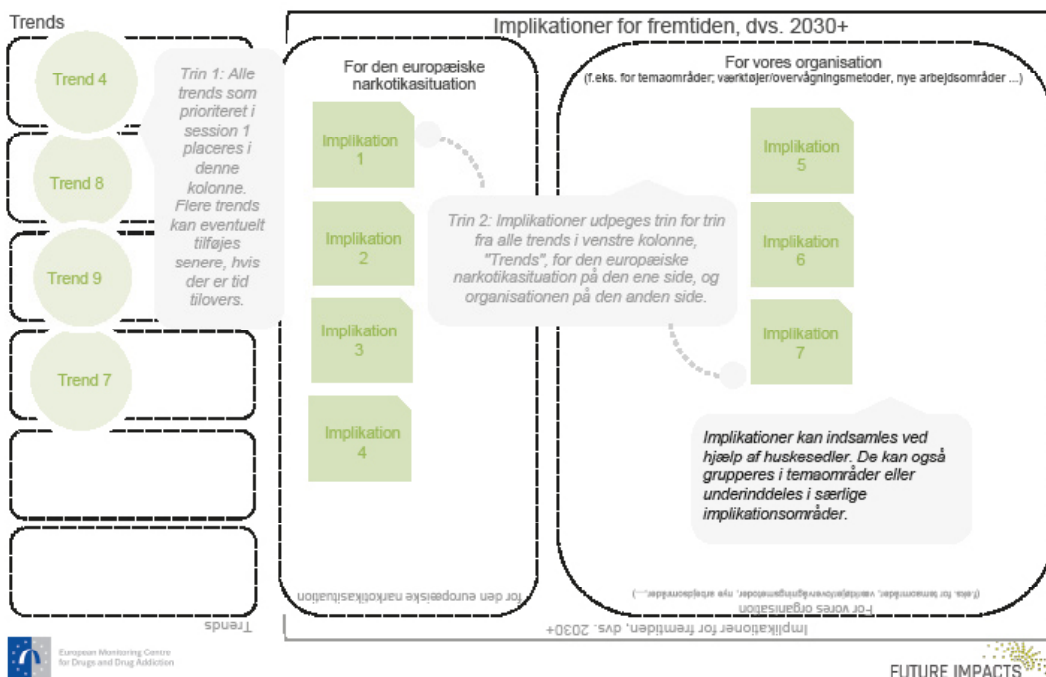
Skabelon 1 fra EMCDDA's fremsynsværktøj til trendkortlægning: kortlægning og prioritering af trends
(Variant med eksempler og instruktioner, se også den tomme printbare på næste side)



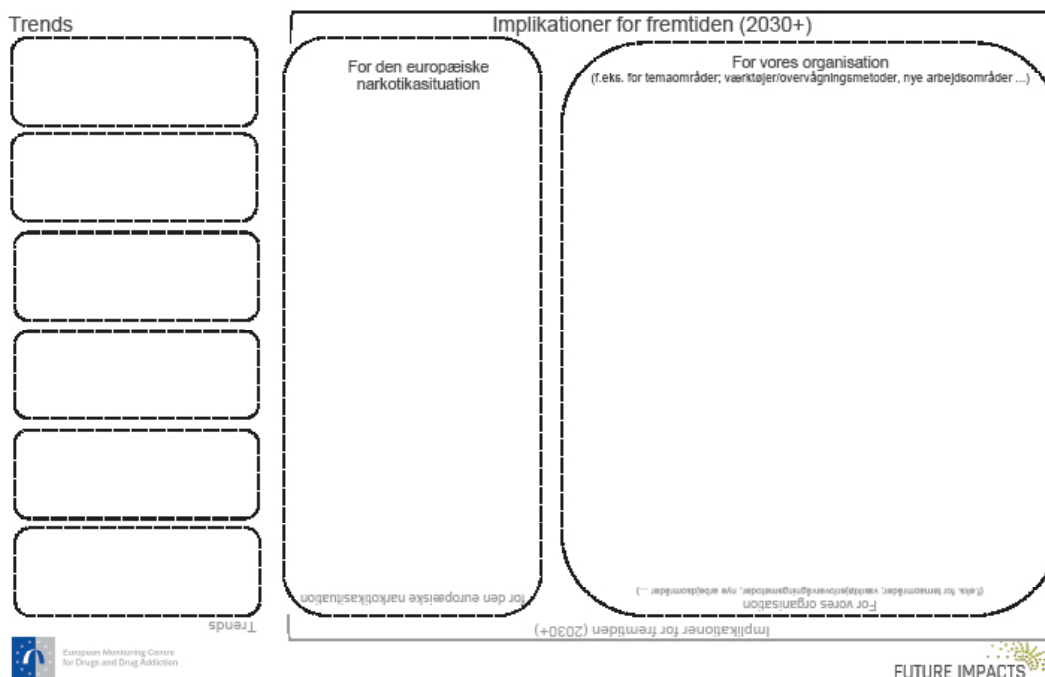
Skabelon 1 fra EMCDDA's fremsynsværktøj til trendkortlægning: kortlægning og prioritering af trends



Skabelon 2 fra EMCDDA's fremsynsværktøj til trendkortlægning: analyse af trendenes implikationer
(Variant med eksempler og instruktioner; se også den tomme printbare på næste side)



Skabelon 2 fra EMCDDA's fremsynsværktøj til trendkortlægning: analyse af trendenes implikationer



Bilag: Referencer og flere værktøjer og materialer

Mønstereksempler på fremsyn og trendanalyse:

For detaljeret information om alle 14 JRC-megatrends:

Det Fælles Forskningscenter (JRC) (2017), *The megatrends hub*, https://knowledge4policy.ec.europa.eu/foresight/tool/megatrends-hub_en

For en kort introduktion til miljøscanning:

European Foresight Platform (EFP) (2010a), *Environmental scanning*, <http://www.foresight-platform.eu/community/forlearn/how-to-do-foresight/methods/analysis/environmental-scanning/>

For en kort introduktion til horisontscanning:

EFP (2010b), *Horizon scanning*, <http://www.foresight-platform.eu/community/forlearn/how-to-do-foresight/methods/analysis/horizon-scanning/>

For en introduktion til trends og megatrends:

EFP (2016), *Megatrend / trend / driver / issue*, <http://www.foresight-platform.eu/community/forlearn/how-to-do-foresight/methods/analysis/megatrend-trend-driver-issue/>

Nærmere information om horisontafsøgning og forskningsintegration:

Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research (2015), *Models of horizon scanning: how to integrate horizon scanning into European research and innovation policies*, Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research, Karlsruhe, <https://www.isi.fraunhofer.de/content/dam/isi/dokumente/ccv/2015/Models-of-Horizon-Scanning.pdf>

For information og materialer fra Future Agenda:

Future Agenda (2011), *The World in 2020*, Oxford 2011, <https://www.futureagenda.org>

Kahn, H. (2021), *Forecasting the Future*, Hudson Institute. Oprindeligt offentliggjort 13. september 1984, tilgængeligt juni 2021, <https://www.hudson.org/research/2729-forecasting-the-future>

For information og materialer fra The Millennium Project:

The Millennium Project (2017), *State of the future 19.1*, The Millennium Project, Washington, <https://www.millennium-project.org/state-of-the-future-version-19-1/>

Rohrbeck, R. (2013), "Trend scanning, scouting and foresight techniques", https://www.researchgate.net/publication/236897709_Trend_Scanning_Scouting_and_Foresight_Techniques

Mønstereksempler på andre fremsynsværktøjer:

Cranfield University (2018), *Horizon scanning toolkit*, Smarter regulation of waste in Europe: LIFE SMART waste project, <https://www.sepa.org.uk/media/367059/lsw-b4-horizon-scanning-toolkit-v10.pdf>

Europa-Kommissionens Fælles Forskningscenter (JRC) (2019), *Megatrends engagement tools*, https://knowledge4policy.ec.europa.eu/foresight/megatrends-engagement-tools_en

UK Government Office for Science (2017), *The futures toolkit: Tools for futures thinking and foresight across UK government*, https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/674209/futures-toolkit-edition-1.pdf

Mønstereksempler på fremsyn gennemført inden for EU-systemet:

Europa-Kommissionen (2021), *Foresight*, https://ec.europa.eu/info/research-and-innovation/strategy/support-policy-making/shaping-eu-research-and-innovation-policy/foresight_en

Det Europæiske Center for Politisk Strategi (EPSC) (2021) under Europa-Kommissionen, *Det Europæiske Center for Politisk Strategi*, www.ec.europa.eu/epsc/

Europa-Kommissionens Fælles Forskningscenter (JRC) (2021), *Competence centre on foresight*, https://knowledge4policy.ec.europa.eu/foresight_en

Mønstereksempler på fremsyn på narkotikaområdet:

Europa-Parlamentets vurdering af videnskabelige og teknologiske valgmuligheder (STOA) (2017), *Technological innovation strategies in substance use disorders*, Panelet for Fremtidens Videnskab og Teknologi, [https://www.europarl.europa.eu/stoa/en/document/EPRS_STU\(2017\)581942](https://www.europarl.europa.eu/stoa/en/document/EPRS_STU(2017)581942)

Global Initiative (2021), *The global illicit economy*, <https://globalinitiative.net/analysis/global-organized-crime/>

Karlsen, J. E., Gual, A. og Anderson, P. (2013), "Foresighting addiction and lifestyles in Europe 2030+", *European Journal of Futures Research* 1, 19, <https://doi.org/10.1007/s40309-013-0019-0>

UK Government Office for Science (2005), *Drugs Futures 2025*, <https://www.gov.uk/government/publications/drugs-futures-2025> About Future Impacts

Om Future Impacts

Future Impacts udvikler og implementerer fremsynsprocesser vedrørende spørgsmål om fremtiden for organisationer og virksomheder. Vi gennemfører fremsynsprojekter for at identificere muligheder for fremtidsorienterede handlinger i dag. Til dette formål anvender eller kombinerer vi trendanalyser, scenarier og Delphi-undersøgelser, blandt andre tilgange. Ud over vores fokus på udvikling og implementering af individualiserede fremsynsspil fokuserer vi også på at opbygge fremsynskapacitet. Vi hjælper vores kunder med at udvide deres fremsynskapaciteter og -kompetencer gennem uddannelse, værktøjer og coaching.

www.future-impacts.de

Om EMCDDA

Det Europæiske Overvågningscenter for Narkotika og Narkotikamisbrug (EMCDDA) er et decentraliseret EU-agentur. Det forsyner EU og EU-medlemsstaterne med et fagligt overblik over europæiske narkotikaproblemer og et solidt evidensgrundlag for at deltage i narkotikadebatten. I dag udruster Overvågningscentret de politiske beslutningstagere med de nødvendige data til at udarbejde narkotikalove og -strategier på et velinformeret grundlag. Det hjælper også fagpersoner og undervisere på området med at identificere bedste praksis og nye forskningsområder.

www.emcdda.europa.eu

Licens 

Dette værktøj, "Sådan kører du en trendworkshop. Et fremsynsværktøj fra EMCDDA til anvendelse på narkotikaområdet", er omfattet af Creative Commons 4.0 International, (CC BY-SA 4.0). For nærmere oplysninger om licensen besøg venligst: <https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/>

En tak til JRC

Dette værktøj bygger i vid udstrækning på Det Fælles Forskningscenters (JRC's) arbejde med megatrends. Vi er taknemmelige for denne indsats og for beslutningen om at gøre resultaterne tilgængelige og anvendelige under Creative Commons 4.0-licensen.

For at give feedback, kontakt: Klaudia.Palczak@emcdda.europa.eu

Juridisk meddelelse: Hverken EMCDDA eller nogen person, der handler på vegne af EMCDDA, er ansvarlig for den brug, der måtte blive gjort af ovenstående information.

Fotos: pexels.com.

© Det Europæiske Overvågningscenter for Narkotika og Narkotikamisbrug, 2022
Gengivelse er tilladt under forudsætning af kildeangivelse.
Denne publikation er kun tilgængelig i elektronisk format.

EMCDDA, Praça Europa 1, Cais do Sodré, 1249-289 Lissabon, Portugal
Tlf.: (351) 211 21 02 00 | info@emcdda.europa.eu
emcdda.europa.eu | twitter.com/emcdda | facebook.com/emcdda
linkedin.com/company/emcdda | instagram.com/emcdda | youtube.com/emcddatube



Den Europæiske Unions
Publikationskontor

Luxembourg: Den Europæiske
Unions Publikationskontor, 2022
doi:10.2810/72939
ISBN 978-92-9497-914-8
TD-07-22-427-DA-N