



Jak vést seminář zaměřený na trendy

Soubor nástrojů centra EMCDDA

pro vytváření prognóz v oblasti drog



Co najdete v tomto souboru nástrojů?

Úvod: Proč byl tento soubor nástrojů vytvořen a jak jej lze používat.

Co je vytváření prognóz? Proč pracovat s přístupy v oblasti vytváření prognóz a analýzy trendů a obecné zásady, jak lze oba přístupy efektivně použít.

Jak uspořádat seminář zaměřený na trendy: šablony, tipy a triky. První krok: Příprava semináře zaměřeného na trendy. Druhý krok: Mapování a stanovení prioritních trendů. Třetí krok: Analýza důsledků.

Příloha: Odkazy a další nástroje a zdroje.

Obsah

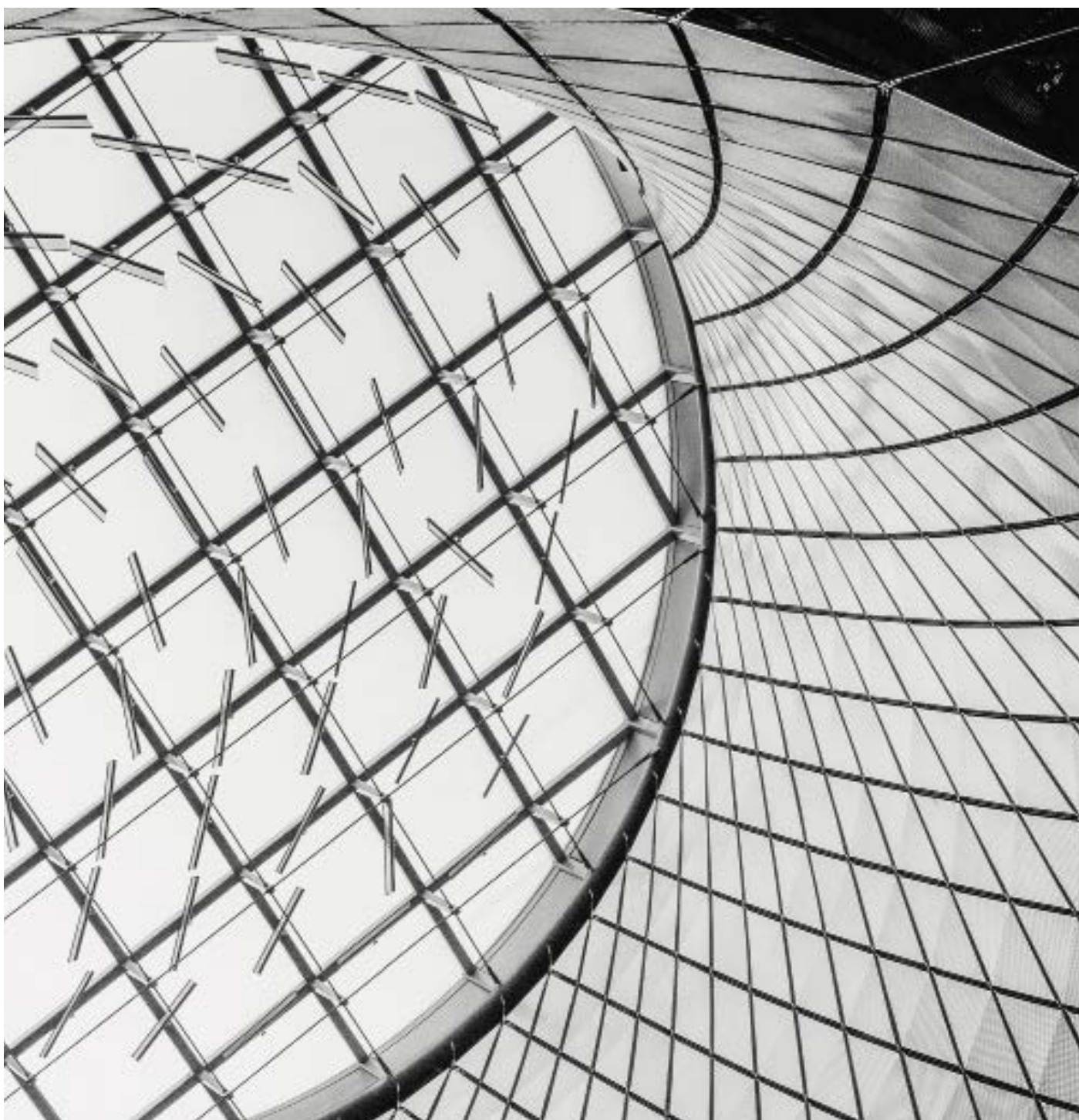


- [Úvod](#)
- [Základní informace](#)
- [Pořádání semináře](#)
- [Příloha](#)

„Donedávna byly sociální a kulturní systémy postaveny na našem přesvědčení, že život se obecně odehrává podle očekávání.“

Ve 21. století jsme svědky rozpadu mnoha našich sociokulturních a ekologických

systemů. Dnešní svět je složitý a nespolehlivý.“ (Gidley, 2017, s. 3)



„Budoucnost už je tady.

Jen není všude přítomna ve stejné míře.“ (William Gibson)

Jeden z neznámějších citátů o budoucnosti, který se obvykle připisuje známému spisovateli Williamu Gibsonovi: <https://quoteinvestigator.com/2012/01/24/future-has-arrived/>



Úvod: Proč byl tento soubor nástrojů vytvořen a jak jej lze používat

[Soubor nástrojů centra EMCDDA pro vytváření prognóz v oblasti drog](#)

Na pozadí čím dál rychlejších, nestabilnějších a složitějších změn se vytváření prognóz (zde chápáné jako systematická analýza možných budoucností s cílem podpořit dnešní rozhodování) dostává do popředí zájmu a je stále více využíváno aktéry ve veřejném sektoru, při tvorbě politik, v podnicích a nevládních organizacích ⁽¹⁾.

Vytváření prognóz se také – a možná, že především – stále více uplatňuje a provádí v rámci systému Evropské unie (EU). Instituce EU, včetně Společného výzkumného střediska Evropské komise (JRC), panelu Evropského parlamentu pro hodnocení vědecko-technických možností (STOA) a dalších technických agentur EU, **stále více začleňují přístupy vytváření prognóz do svých pracovních oblastí.** Ve veřejném sektoru se přístupy vytváření prognóz zaměřují na **podporu systémového myšlení, získávání předběžných znalostí** a využívání participativních procesů, které záměrně překračují **tradiční hranice oblastí politiky a institucionálních sil.**

V tomto kontextu **Evropské monitorovací centrum pro drogy a drogovou závislost (EMCDDA)** od začátku roku 2019 **buduje prognostické kapacity** v rámci organizace a u svých zúčastněných stran, a to prostřednictvím různých činností zaměřených na vytváření a rozvoj jejich prognostických dovedností a souborů nástrojů. Tyto činnosti zahrnovaly řadu odborných seminářů, cvičení zaměřených na vyhledávání trendů a projekty vývoje dat, jejichž cílem je zvýšení připravenosti, pokud jde o trendy, politiku a praxi v oblasti drog. V průběhu tohoto procesu se centrum EMCDDA snaží vytvářet produkty zaměřené na budoucnost tím, že identifikuje budoucí trendy a rizika, aby **lépe podpořilo připravenost a reakci EU na neustále se měnící drogové prostředí**, a také přímo komunikuje se zúčastněnými stranami na národní úrovni a v EU. V rámci těchto činností řada zúčastněných stran centra EMCDDA opakovaně vyjádřila svůj zájem o nástroje a podporu, které by jim umožnily realizovat jejich vlastní iniciativy nebo semináře v oblasti vytváření prognóz, a tento první soubor nástrojů má na tuto potřebu reagovat.

Cílem [souboru nástrojů](#) je tedy podpořit ostatní zúčastněné strany, aktéry a výzkumné pracovníky v oblasti drog při provádění vlastního prognostického cvičení formou úvodního semináře založeného na trendech. Tento přístup byl zvolen na základě zkušeností získaných při vlastní prognostické činnosti centra EMCDDA a vysokého zájmu zúčastněných stran o tento druh seminářů. Ve velké míře vychází z prvků

⁽¹⁾ Podrobnosti o různých konotacích termínů „vytváření prognóz“, „výzkum budoucnosti“, „studia budoucností nebo perspektiva“ a jejich historii viz například Gidley (2017, s. 5).

souboru nástrojů prognostického týmu JRC, jak jsou uvedeny v jejich souboru nástrojů pro hodnocení trendů (JRC, 2019), a pracuje s trendy, které popisuje a rozsáhle analyzuje centrum megatrendů JRC (JRC, 2017). Kromě toho, že se vychází z megatrendů centra JRC a jsou do nich zahrnuty ty, které byly v rámci prognostického procesu centra EMCDDA označeny za rozhodující pro budoucnost drog, zahrnuje tento přístup a příslušný soubor trendů také nové trendy, které jsou specifické pro oblast drog, a související monitorování a výzkum identifikované v rámci dosavadních prognostických činností centra EMCDDA. Všechny tyto trendy jsou poskytnuty v [sadě karet trendů](#), která je ke stažení na stránce souboru nástrojů a je určena k použití s nástrojem [šablony](#) pro vedení semináře v rámci přístupu uvedeného v tomto souboru nástrojů.

Soubor nástrojů je navržen tak, aby jej mohli používat mnozí z těch, kdo v této oblasti pracují, a aby jej bylo možné různými způsoby přizpůsobit konkrétním podmínkám. Očekáváme také, že se poučíme z toho, jak je tento soubor nástrojů používán, a proto budeme rádi, když se nám ozvete, jakmile jej použijete v praxi.

Následující oddíly začínají stručnými informacemi o vytváření prognóz a práci s trendy a dále poskytují nástroje potřebné k realizaci semináře o mapování budoucnosti drog, včetně šablon a informací o tom, jak jednotlivé kroky realizovat. Pro ty, kteří se chtějí dozvědět více a jít hlouběji, jsou v příloze uvedeny další odkazy a informace o jiných, obecnějších souborech nástrojů.

Hlavní otázky týkající se analýzy trendů:

Jaké změny již můžeme pozorovat? Proč, kde a jakou rychlostí dochází k těmto změnám?

Co to znamená pro naše dnešní jednání? Na které změny bychom měli být připraveni, jakým změnám bychom se chtěli vyhnout nebo je učinit méně pravděpodobnými a které bychom měli podporovat?

„Je zřejmé, že [...] dynamika demografických, technologických nebo ekonomických změn bude do značné míry záviset na okolním sociálním, politickém a kulturním prostředí, stejně jako na vrozených vlastnostech obyvatelstva, technologie nebo ekonomiky.“ (Herman Kahn)

Zdroj: Kahn (2021; původně publikováno v roce 1984). Herman Kahn patřil k nejvlivnějším raným prognostikům. Toto tvrzení zde citujeme proto, abychom zdůraznili, že ačkoli analýza trendů často vychází z pohledu izolovaného zkoumání trendů, prognóza by měla brát v úvahu také jejich vzájemné působení a závislost. Z tohoto krátkého vyjádření je navíc zřejmé, že při mapování a analýze trendů je zásadní sledovat nejen jednu oblast změn, jako je technologie, ale širší oblast jevů změn.



Souvislosti: Proč pracovat s přístupy vytváření prognóz a analýzy trendů a obecné zásady, jak lze oba přístupy efektivně použít

Vytváření prognóz či výzkum budoucnosti má **dlouholetou tradici**, která se ve veřejném a výzkumném sektoru prosadila zejména v poválečném období a v soukromém sektoru od 70. let 20. století. Základní myšlenkou vytváření prognóz je stát se proaktivním, nikoli reaktivním, **identifikovat a předvídat změny a být připraven na možnosti jednání, které utvářejí žádoucí výsledky**. Tím, že si nečiníme nárok na dokonalé předpovědi, ale spíše **uvažujeme o více možných výsledcích** (scénářích) nebo alternativních budoucnostech, můžeme vyvinout strategie, které jsou flexibilní a fungují v mnoha možných budoucnostech. Činnosti zaměřené na budoucnost tak mají tendenci být spekulativnější než konvenčnější vědecká práce a často jsou založeny na specializovaných a někdy méně konvenčních nových metodách.

V rámci vytváření prognóz je analýza trendů jednou z klíčových metodik⁽²⁾. Slouží k včasnému odhalení **nových** relevantních **událostí** ve vnějším prostředí a k **pochopení toho**, kde může dojít k **zásadní změně** a co to znamená pro vás nebo vaši organizaci. Analýza trendů v oblasti drog umožňuje hlubší pochopení budoucích trendů, takže výzkum a monitorování drog zůstávají relevantní a jsou stále proaktivnější. To umožňuje poskytnout odpovídající podporu politické straně v souladu s paradigmatem „předvídavého řízení“.

Příklad typických kroků analýzy trendů:



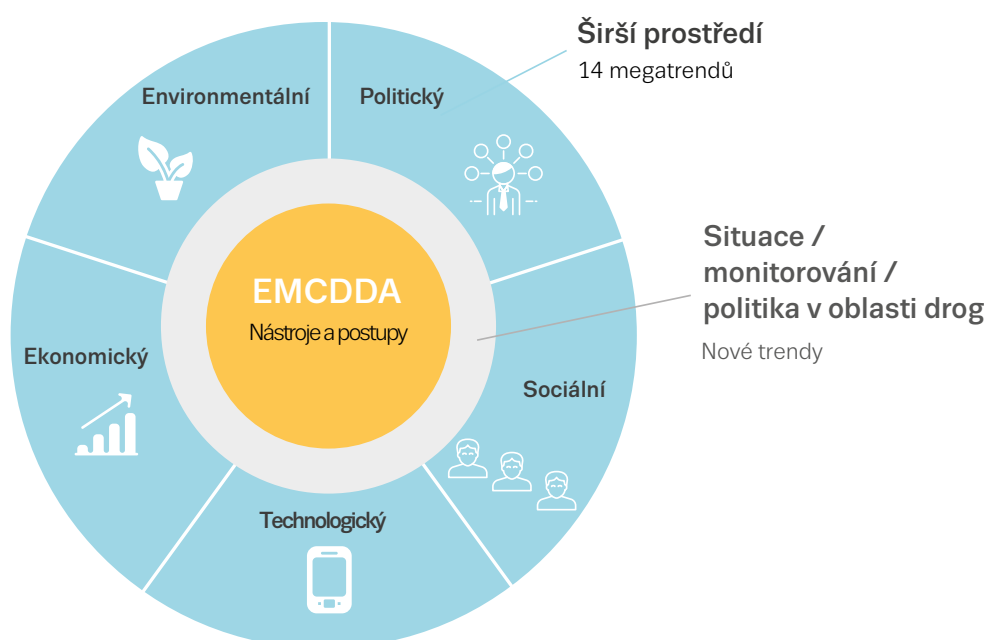
⁽²⁾ Analýza trendů se často označuje také jako monitorování prostředí nebo skenování. Podrobnosti o definicích viz například EFP (2010a, 2010b).

Sada nástrojů představuje pouze zlomek činností a hledisek, které se využívají v plnohodnotné analýze trendů, a v ideálním případě by bylo vhodné ji doplnit o další kroky výzkumu a analýzy. I když se však používá jako samostatná „ochutnávka“ přístupu k práci s trendy, zahrnuje řadu prvků z výše uvedených kroků. Zaměřuje se zejména na stanovení priorit trendů a analýzu jejich důsledků, ale nabízí také možnost identifikovat další trendy a přidat je k těm, které jsou již uvedeny v souboru karet trendů.

Stručně shrneme, že při analýze trendů v rámci prognostické praxe se osvědčila celá řada zásad. V první řadě je to zásada **„360stupňového pohledu“**, tj. použití skenování v různých oblastech změn, nejen v těch, které jsou blízké oblasti, v níž je organizace aktivní. To lze například umožnit pomocí analytických nástrojů, jako je STEEP (sociální, technologický, ekonomický, environmentální, politický), což je princip pro organizaci jevů změny (viz níže uvedený diagram přístupu, jak jej uplatňuje centrum EMCDDA).

Závěrem bychom rádi zdůraznili, že ačkoli je analýza trendů běžným východiskem a hlavním stavebním kamenem jakékoli prognostické praxe, není jediným prognostickým přístupem. Existuje celá řada vzájemně se doplňujících metodických přístupů, které by se v ideálním případě měly rozumně kombinovat. Mezi nejznámější přístupy patří kromě skenování trendů také tvorba scénářů, průzkumy s použitím delfské metody, přístupy mapující potenciální narušení nebo divoké karty, přístupy pracující s vážnými (prognostickými) hrami a přístupy na pomezí designu, umění a vytváření prognóz, jejichž cílem je umožnit hlubší ponoření do různých perspektiv a představ o možných alternativních budoucnostech.

Přístup STEEP (zahrnující sociální, technologické, ekonomické, environmentální a politické aspekty) se používá k identifikaci slepých míst, pokud jde o to, co by mohlo být hnací silou změny.



„Je pravděpodobné, že dvě až tři velké pandemie začnou v regionech s omezenou veřejnou zdravotní péčí a rychle se rozšíří po celém světě, což si vyžádá rychlou reakci.“ (Agenda budoucnosti, 2011)

I když je důležité si uvědomit, že práce s trendy a jejich identifikace a analýza jsou pouze jedním z dílků skládačky v souboru nástrojů pro vytváření prognóz a že je zásadní nenechat se příliš strhnout k prediktivnímu postoji, který se s prací s trendy často pojí, toto prohlášení z roku 2011 zdůrazňuje, že v některých případech je velmi užitečné poučit se z toho, co je zcela pravděpodobné, a přijmout vhodná opatření a kroky. Toto prohlášení z publikace Agenda budoucnosti je jen jedním z několika relevantních prognostických zdrojů, které zdůrazňují vysokou pravděpodobnost globální pandemie. Z publikace Agenda budoucnosti (2011); viz také například Projekt Milénium (2017).



Jak uspořádat seminář zaměřený na trendy: Šablony, tipy a triky

Zde představený seminář zaměřený na trendy si klade za cíl být vysoce využitelný pro širokou škálu aktérů v oblasti drog, a proto je také možné jej přizpůsobit. V následující části popíšeme všechny kroky potřebné k přípravě, realizaci a zdokumentování takového semináře. Pro každý krok poskytujeme tipy a triky, přičemž se zaměřujeme zejména na průběh semináře. [Šablony](#) potřebné pro seminář jsou uvedeny na následujících stránkách a jsou k dispozici ke stažení spolu se samostatným dokumentem, který obsahuje [karty trendů](#). Ačkoli v následujícím textu předpokládáme, že se bude jednat o organizační kontext, tj. že seminář bude realizován týmem odborníků v rámci výzkumné organizace nebo organizace zabývající se politikou, seminář může být realizován také jakoukoli skupinou zainteresovaných jednotlivců, nebo jej může využít jednatel pro analytické cvičení.

1 **Fáze 1** představuje přípravu semináře. Zásadní význam má řada otázek, mezi něž patří především **definice a sdělení jasného a realistického cíle** (tj. odpověď na otázku „Co chceme a čeho můžeme tímto seminářem reálně dosáhnout?“).

Například „navrhnout strategii pro budoucnost naší organizace“ v rámci semináře zaměřeného na trendy, který organizace realizuje poprvé, pravděpodobně není realistický cíl. Je však možné dospět k souboru prvních poznatků o klíčových trendech, které by mohly mít dopad na oblast drog, a tím i na organizaci.

Kromě toho je pro získání užitečných poznatků klíčová **identifikace a pozvání potenciálních účastníků**. Obecně rozšířeným doporučením a zavedenou praxí v oblasti vytváření prognóz pro semináře je, aby skupina byla pokud možno smíšená, a to z hlediska původu, pohlaví, věku atd. Této různorodosti pohledů lze částečně dosáhnout také zapojením externích odborníků, např. odborníků na monitorování léčiv, epidemiologů a praktiků, ale také mj. odborníků na lidské zdroje a komunikaci. V ideálním případě budou do skupiny účastníků patřit také osoby s rozhodovací pravomocí v rámci příslušné organizace, které se o výsledky zajímají a mohly by je využít, např. při plánování, tvorbě strategie, politiky nebo inovačních procesech. Agenda uvedená na následující straně obsahuje standardní znění cílů a další informace o možné velikosti skupiny atd., které by měly dobře fungovat ve většině případů.

Co se týče **praktické stránky**, která není specifická pro vytváření prognóz, příprava zahrnuje praktické nastavení. Kromě obvyklých požadavků na organizaci a uspořádání příslušných místností atd. to zahrnuje:

- tisk sady šablon pro skupinová sezení (po jedné pro každou skupinu);
- tisk sad karet trendů (jedna sada pro každou skupinu);
- v ideálním případě tisk jedné sadu karet trendů ve formátu A3, které budou umístěny na stěně hlavní místnosti, kde seminář probíhá, aby „připravily půdu“.

2 Fáze 2 vychází ze souboru trendů, které jsou uvedeny na kartě trendů, a účastníci jsou vyzváni, aby uvedli další trendy (buď z existujících analýz trendů na úrovni EU, na národní nebo místní úrovni, nebo z jejich vlastních trendů). Pomocí souboru dvou kritérií pak účastníci určí trendy, které jsou obzvláště kritické, a upřednostní je pro další analýzu ve fázi 3 ⁽³⁾.

3 Ve fázi 3 jsou všechny prioritní trendy analyzovány z hlediska jejich důsledků a dopadů na oblast drog v EU, na národní nebo místní úrovni, jakož i na samotnou organizaci. Výstupem semináře je tedy soubor trendů spolu s přehledem odpovídajících důsledků pro oblast drog a organizaci.

*** Volitelná fáze** V případě déletrvajícího semináře se mohou účastníci v další fázi ponořit hlouběji do analýzy a prozkoumat potřeby opatření vyplývající z dříve zjištěných důsledků. Výsledné potřeby opatření lze seskupit například podle skupin zúčastněných stran nebo podle jejich naléhavosti.

Po skončení semináře je klíčem k tomu, aby se účastníci zapojili a dobře využili výsledky, včasná **dokumentace shrnující výsledky**. Výstupy semináře, které je třeba shrnout, jsou kromě podrobností o diskusích trendy, které byly ve fázi 2 upřednostněny, a shrnutí klíčových otázek a možných průřezových nebo významných témat, které vyplynuly z fáze 3, tj. z analýzy důsledků trendů. V ideálním případě bude již před seminářem vypracován postup pro začlenění výsledků do strategických nebo inovačních procesů v organizaci, aby se do těchto procesů zapojili i příslušní rozhodovací činitelé.



Vezměte prosím na vědomí, že tento soubor nástrojů je připraven pro **čtyřhodinový workshop**, ale je možné jej rozšířit nebo zkrátit. Kratší verze by umožnila jen letmé seznámení s přístupem. V závislosti na počtu účastníků a dalších souvisejících faktorech může seminář trvat od hodiny a půl do jednoho a půl dne. Pokud je upřednostňován delší seminář, lze přidat další kroky (např. stanovení prioritních důsledků nebo identifikace potřebných opatření), nebo lze stávající kroky dále obohatit prodloužením doby trvání tzv. sensemakingu (udílení smyslu) ve skupině.

⁽³⁾ Kritéria navržená v šabloně 1 lze upravit v závislosti na konkrétním kontextu, stejně jako rozlišení důsledků v šabloně 2.

Poznámka k možné virtuální realizaci: Tento seminář může být a byl úspěšně veden virtuálně (pomocí on-line videokonferenčních nástrojů a on-line nástrojů pro spolupráci v kanceláři). V závislosti na organizačním kontextu, technologických možnostech a dostupných interaktivních nástrojích by bylo ideální převést dodané šablony do virtuální podoby, aby na nich mohly skupiny přímo a společně pracovat. Co se týče délky, jako výhodné a proveditelné se osvědčilo mírně zkrácené trvání v délce 3 hodiny. Velikost skupiny by měla být v ideálním případě omezena na maximálně pět účastníků a měly by být naplánovány častější přestávky. V případě virtuálního formátu by organizátoři měli zajistit, aby všichni členové projektového týmu a facilitátoři byli dobře obeznámeni s používanými nástroji. Pověřený zástupce technické podpory by měl být k dispozici, aby mohl účastníkům, kteří se setkají s jakýmkoliv technologickými problémy, poskytnout individuální pomoc.

Jak uspořádat seminář zaměřený na trendy: Rámec semináře

Níže uvedený program a další informace slouží jako vzorové verze: mohou a smí být přizpůsobeny konkrétnímu případu a organizačnímu kontextu. To bude záviset například na publiku a jeho specifických potřebách, včetně jeho předchozí úrovně zkušeností s vytvářením prognóz, jeho roli a funkcí v organizaci a zamýšleném využití výsledků.

Cílem semináře je:

- seznámit účastníky s přístupem vytváření prognóz;
- identifikovat a reflektovat klíčové změny, tj. trendy, v širším prostředí;
- analyzovat důsledky těchto trendů.

Výsledky semináře zahrnují:

- soubor prioritních trendů, které jsou považovány za zásadní pro oblast drog v EU (národní nebo místní prostředí) a pro organizaci;
- první přehled možných důsledků prioritních trendů;
- na „měkčí“ straně to, že účastníci získávají první zkušenosti s přístupy vytváření prognóz a dospívají ke společnému názoru na to, co je rozhodující z hlediska změn v širším prostředí.

Účastníky budou:

- odborníci a/nebo zúčastněné strany z organizace i mimo ni, a to z různých prostředí;
- skupina šesti až třiceti osob, včetně facilitátorů; doporučená velikost skupiny pro setkání je tři až pět účastníků.

Facilitátoři:

- bude je tvořit skupina odborníků z organizace a/nebo bude podporována specializovaným týmem pro vytváření prognóz;
- doporučuje se, aby každá skupina měla jednoho moderátora a jednoho hlavního facilitátora, který bude řídit plenární zasedání;
- během pracovních sezení je úkolem facilitátora vyzvat účastníky, aby přispěli a vyjádřili se, a připomenout jim případná slepá místa;
- by měli předem obdržet pokyny a/nebo školení od organizátorů semináře.



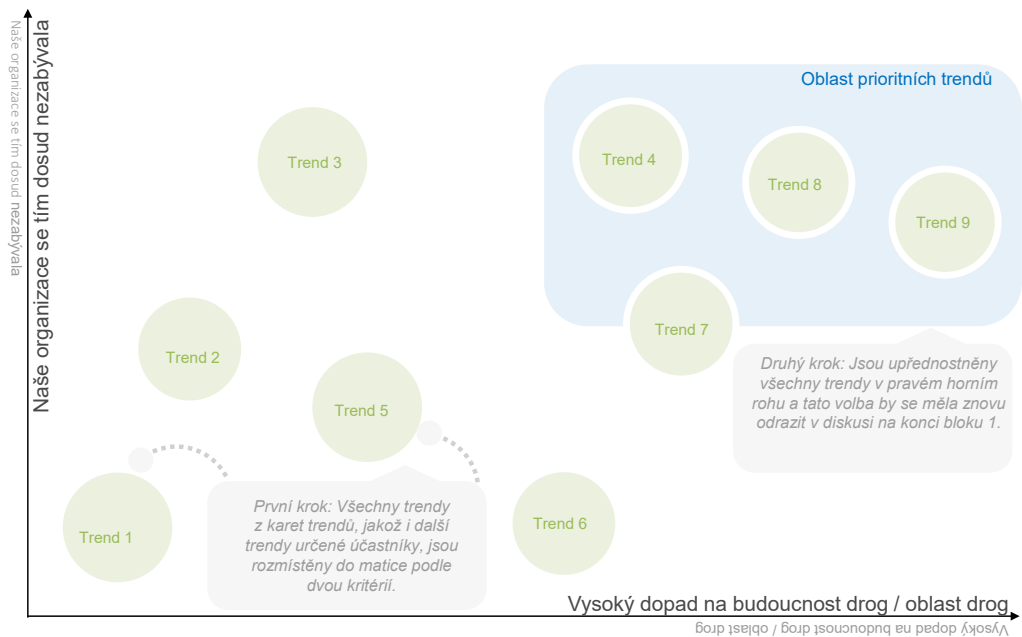
Jak uspořádat seminář zaměřený na trendy: Program semináře

Bod programu	Doba trvání v minutách	Podrobnosti
Úvod	45	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Představení cílů a přístupu a účastníků a facilitátorů ▪ Presentace (nepovinné) ▪ První diskuse a otázky a odpovědi <p><i>Probíhá formou plenárního zasedání se všemi účastníky semináře.</i></p>
Blok 1: Mapování a stanovení prioritních trendů	90	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Účastníci stanoví priority trendů, přičemž pracují se šablonou 1 (přidat odkaz) ▪ Vycházejí ze sady karet trendů a používají ji ▪ Účastníci mohou také určit další trendy (kromě těch, které jsou zahrnuty v sadě karet trendů) <p><i>Ta probíhá v malých pracovních skupinách, které souběžně pracují na stejných úkolech.</i></p>
Přestávka	15	
Blok 2: Analýza důsledků trendů	60	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Účastníci určí důsledky trendů, které byly v rámci bloku 1 upřednostněny, přičemž pracují se šablonou 2 (přidejte odkaz) <p><i>Ta probíhá v malých pracovních skupinách, které souběžně pracují na stejných úkolech.</i></p>
Výsledky a shrnutí	30	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Všechny skupiny se podělí o klíčové poznatky ze svých výsledků (pouze výběr) ▪ Klíčová témata a další informace ▪ Informace o konkrétních dalších krocích jsou sdíleny a odsouhlaseny <p><i>Tato část probíhá formou plenárního zasedání se všemi účastníky semináře.</i></p>

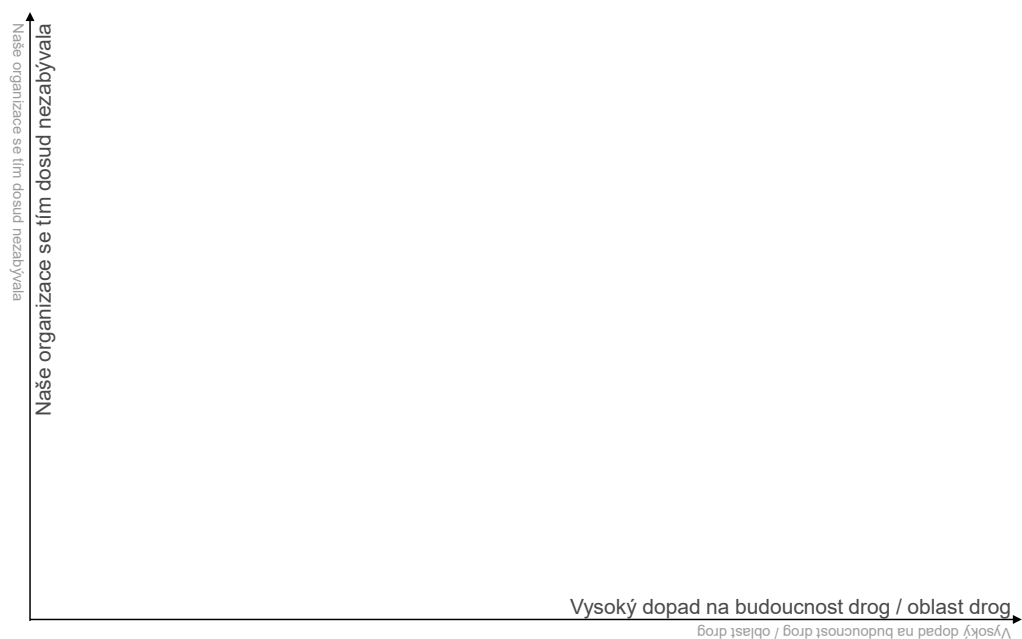
Šablony

Níže uvedené šablony si můžete stáhnout z [internetové stránky souboru nástrojů](#).

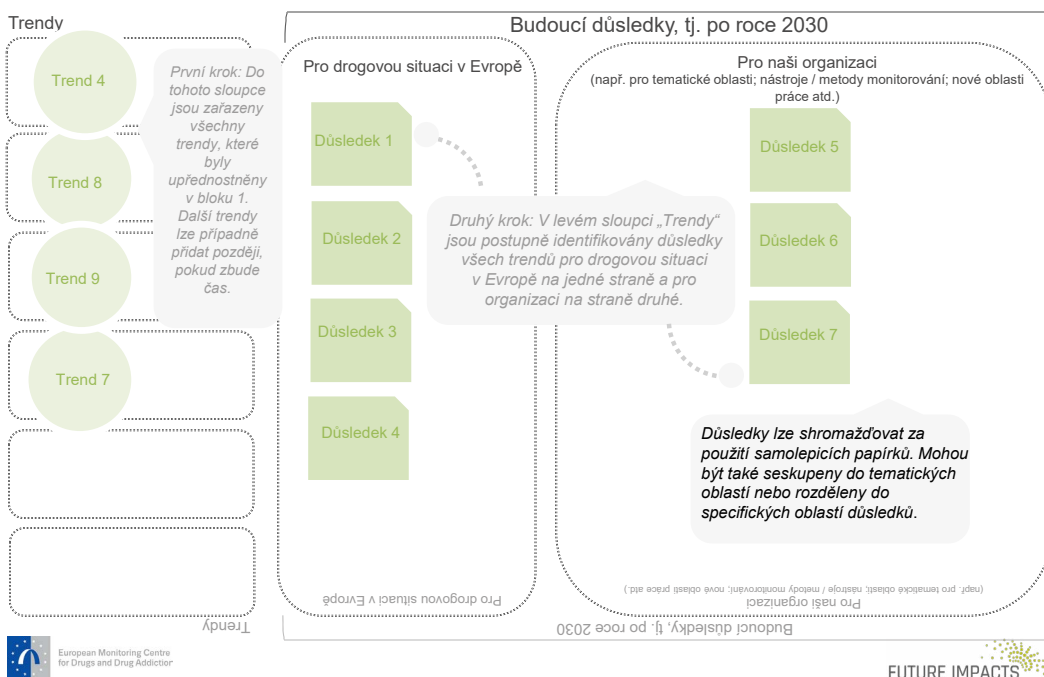
Šablona 1 ze souboru nástrojů centra EMCDDA pro mapování trendů: mapování a stanovení priorit trendů (Varianta s příklady a pokyny; viz také prázdný tiskopis na další straně)



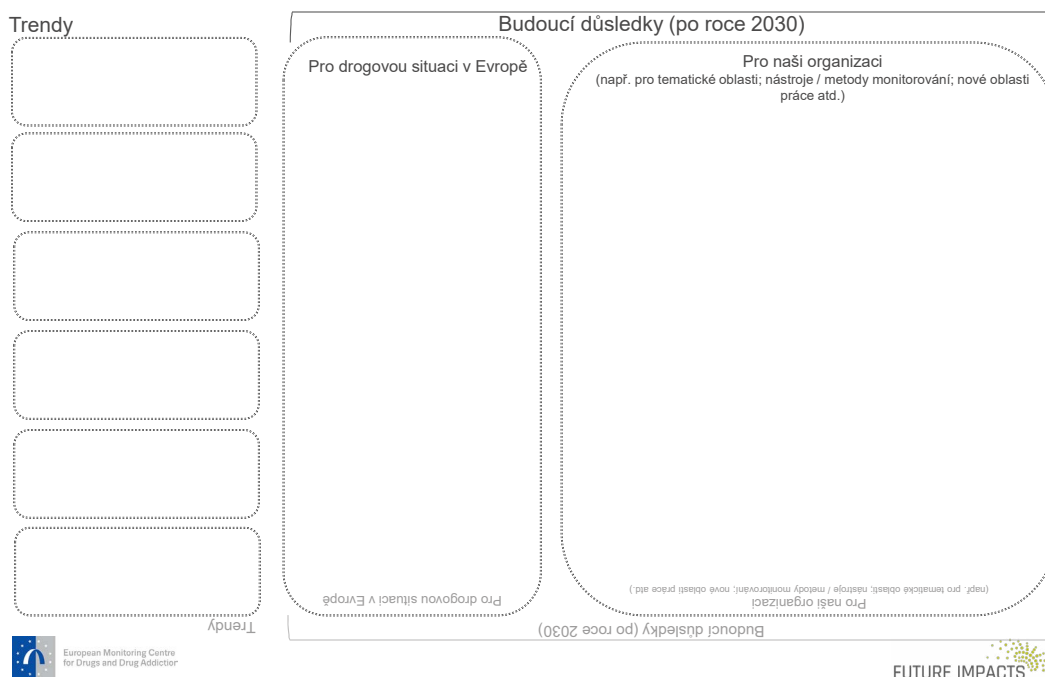
Šablona 1 ze souboru nástrojů centra EMCDDA pro mapování trendů: mapování a stanovení priorit trendů



Šablona 2 ze souboru nástrojů centra EMCDDA pro mapování trendů: analýza důsledků trendů
(Varianta s příklady a pokyny; viz také prázdný tiskopis na další straně)



Šablona 2 ze souboru nástrojů centra EMCDDA pro mapování trendů: analýza důsledků trendů



Příloha: Odkazy a další nástroje a zdroje

Příkladné odkazy na vytváření prognóz a analýzu trendů:

Podrobné informace o všech 14 megatrendech JRC:

Společné výzkumné středisko (JRC) (2017), *The megatrends hub* (Centrum megatrendů), https://knowledge4policy.ec.europa.eu/foresight/tool/megatrends-hub_en

Krátký úvod do environmentálního skenování:

Evropská prognostická platforma (EFP) (2010a), *Environmental scanning* (Environmentální skenování), <http://www.foresight-platform.eu/community/forlearn/how-to-do-foresight/methods/analysis/environmental-scanning/>

Krátký úvod do horizontálního skenování:

EFP (2010b), *Horizon scanning* (Horizontální skenování), <http://www.foresight-platform.eu/community/forlearn/how-to-do-foresight/methods/analysis/horizon-scanning/>

Úvod do trendů a megatrendů:

EFP (2016), *Megatrend / trend / driver / issue* (Megatrend / trend / hybná síla / problém), <http://www.foresight-platform.eu/community/forlearn/how-to-do-foresight/methods/analysis/megatrend-trend-driver-issue/>

Další informace o horizontálním skenování a začlenění výzkumu:

Fraunhoferův institut pro výzkum systémů a inovací (2015), *Models of horizon scanning: How to integrate horizon scanning into European research and innovation policies* (Modely horizontálního skenování: Jak začlenit horizontální skenování do evropských politik v oblasti výzkumu a inovací), Fraunhoferův institut pro výzkum systémů a inovací, Karlsruhe, <https://www.isi.fraunhofer.de/content/dam/isi/dokumente/ccv/2015/Models-of-Horizon-Scanning.pdf>

Informace a zdroje z Agendy budoucnosti:

Future Agenda (Agenda budoucnosti) (2011), *The World in 2020* (Svět v roce 2020), Oxford 2011, <https://www.futureagenda.org>

Kahn, H. (2021), *Forecasting the Future* (Předvídaní budoucnosti), Hudson Institute. Původně zveřejněno 13. září 1984, přístupné v červnu 2021, <https://www.hudson.org/research/2729-forecasting-the-future>

Informace a zdroje z projektu The Millennium Project:

The Millennium Project (Projekt Milénium) (2017), *State of the future 19.1* (Stav budoucnosti 19.1), The Millennium Project, Washington, <https://www.millennium-project.org/state-of-the-future-version-19-1/>

Rohrbeck, R. (2013), „Trend scanning, scouting and foresight techniques“, https://www.researchgate.net/publication/236897709_Trend_Scanning_Scouting_and_Foresight_Techniques

Příklady odkazů na jiné soubory nástrojů pro vytváření prognóz:

Cranfieldova univerzita (2018), *Horizon scanning toolkit* (Soubor nástrojů pro horizontální skenování), Smarter regulation of waste in Europe: LIFE SMART waste project (Inteligentnější regulace odpadu v Evropě: odpadový projekt LIFE SMART), <https://www.sepa.org.uk/media/367059/lsw-b4-horizon-scanning-toolkit-v10.pdf>

Společné výzkumné středisko Evropské komise (JRC) (2019), *Megatrends engagement tools* (Nástroje pro zapojení megatrendů), https://knowledge4policy.ec.europa.eu/foresight/megatrends-engagement-tools_en

Úřad vlády Spojeného království pro vědu (2017), *The futures toolkit: Tools for futures thinking and foresight across UK government* (Soubor nástrojů pro budoucnost: Nástroje pro uvažování o budoucnosti a vytváření jejích prognóz ve vládě Spojeného království), https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/674209/futures-toolkit-edition-1.pdf

Příklady odkazů na vytváření prognóz prováděné v rámci systému EU:

Evropská komise (2021), *Foresight* (Vytváření prognóz), https://ec.europa.eu/info/research-and-innovation/strategy/support-policy-making/shaping-eu-research-and-innovation-policy/foresight_en

Evropské centrum pro politické strategie Evropské komise (EPSC) (2021), *European Political Strategy Centre* (Evropské centrum pro politické strategie), www.ec.europa.eu/epsc/

Společné výzkumné středisko Evropské komise (JRC) (2021), *Competence centre on foresight* (Kompetenční centrum pro vytváření prognóz), https://knowledge4policy.ec.europa.eu/foresight_en

Příklady odkazů na vytváření prognóz v oblasti drog:

Hodnocení vědecko-technických možností ze strany Evropského parlamentu (STOA) (2017), *Technological innovation strategies in substance use disorders* (Strategie technologických inovací v oblasti užívání návykových látek), Panel pro budoucnost vědy a technologie, [https://www.europarl.europa.eu/stoa/en/document/EPRS_STU\(2017\)581942](https://www.europarl.europa.eu/stoa/en/document/EPRS_STU(2017)581942)

Globální iniciativa (2021), *Global illicit economy* (Globální nezákonná ekonomika), <https://globalinitiative.net/analysis/global-organized-crime/>

Karlsen, J. E., Gual, A. a Anderson, P. (2013), „Foresighting addiction and lifestyles in Europe 2030+“ (Vytváření prognóz v oblasti závislostí a životního stylu v Evropě pro období po roce 2030), *European Journal of Futures Research* 1, 19, <https://doi.org/10.1007/s40309-013-0019-0>

Úřad vlády Spojeného království pro vědu (2005), *Drugs Futures 2025* (Budoucnost drog v roce 2025), <https://www.gov.uk/government/publications/drugs-futures-2025>
About Future Impacts

O společnosti Future Impacts

Společnost Future Impacts navrhuje a realizuje procesy vytváření prognóz v souvislosti s otázkami týkajícími se budoucnosti organizací a společností. Provádíme prognostické projekty, abychom zjistili, jaké jsou možnosti opatření orientovaných na budoucnost již dnes. K tomu používáme nebo kombinujeme mimo jiné analýzu trendů, scénáře a průzkumy s použitím delfské metody. Kromě toho, že se zaměřujeme na vývoj a realizaci individualizovaných prognostických her, věnujeme se také budování prognostických kapacit. Podporujeme naše klienty při rozšiřování jejich schopností a dovedností v oblasti vytváření prognóz prostřednictvím školení, souborů nástrojů a koučování.

www.future-impacts.de

O centru EMCDDA

Evropské monitorovací centrum pro drogy a drogovou závislost (EMCDDA) je decentralizovaná agentura EU, která poskytuje EU a jejím členským státům faktický přehled o drogové problematice v Evropě a solidní faktickou základnu na podporu diskuse o drogách. V současnosti nabízí tvůrcům politik údaje, které potřebují k vypracování informovaných protidrogových zákonů a strategií. Pomáhá také odborníkům a praktikům pracujícím v této oblasti určit osvědčené postupy a nové oblasti výzkumu.

www.emcdda.europa.eu

Licence 

Na tento soubor nástrojů „Jak vést seminář zaměřený na trendy. Sada nástrojů centra EMCDDA pro vytváření prognóz v oblasti drog“ se vztahuje licence Creative Commons 4.0 International, (CC BY-SA 4.0). Další podrobnosti o licenci naleznete na adrese: <https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/>.

Poděkování Společnému výzkumnému středisku

Tento soubor nástrojů do značné míry vychází z práce Společného výzkumného střediska (JRC) v oblasti megatrendů. Této práci a rozhodnutí zpřístupnit ji a používat pod licencí Creative Commons 4.0 si velmi vážíme.

Pro poskytnutí zpětné vazby použijte tyto kontaktní údaje: Klaudia.Palczak@emcdda.europa.eu.

Právní oznámení: Ani centrum EMCDDA, ani žádná jiná osoba jednájící jménem centra EMCDDA není odpovědná za případné využití uvedených informací.

Fotografie: pexels.com.

© Evropské monitorovací centrum pro drogy a drogovou závislost, 2022
Reprodukce povolena pod podmínkou uvedení zdroje.
Tato publikace je k dispozici pouze v elektronické podobě.

EMCDDA, Praça Europa 1, Cais do Sodré, 1249-289 Lisabon, Portugalsko
Tel. (351) 211 21 02 00 | info@emcdda.europa.eu
emcdda.europa.eu | twitter.com/emcdda | facebook.com/emcdda
linkedin.com/company/emcdda | instagram.com/emcdda | youtube.com/emcddatube



Úřad pro publikace
Evropské unie

Lucemburk: Úřad pro publikace
Evropské unie, 2022
doi:10.2810/386493
ISBN 978-92-9497-902-5
TD-07-22-427-CS-N