



Как се провежда работна среща по тенденции

Набор от инструменти на EMCDDA за прогнозиране в областта на наркотиците



Какво ще откриете в този набор от инструменти?

Въведение: Защо е създаден този набор от инструменти и как може да се използва?

Какво е прогноза? Защо да работите с подхода за прогнозиране и анализ на тенденциите и общите принципи за ефективно прилагане и на двата подхода.

Как се организира работна среща по тенденции: Образци, полезни съвети и трикове.

Стъпка 1: Подготовка на работна среща по тенденции. Стъпка 2: Картографиране и приоритизиране на тенденциите. Стъпка 3: Анализирание на последиците.

Приложение: Препратки и допълнителни инструменти и ресурси.

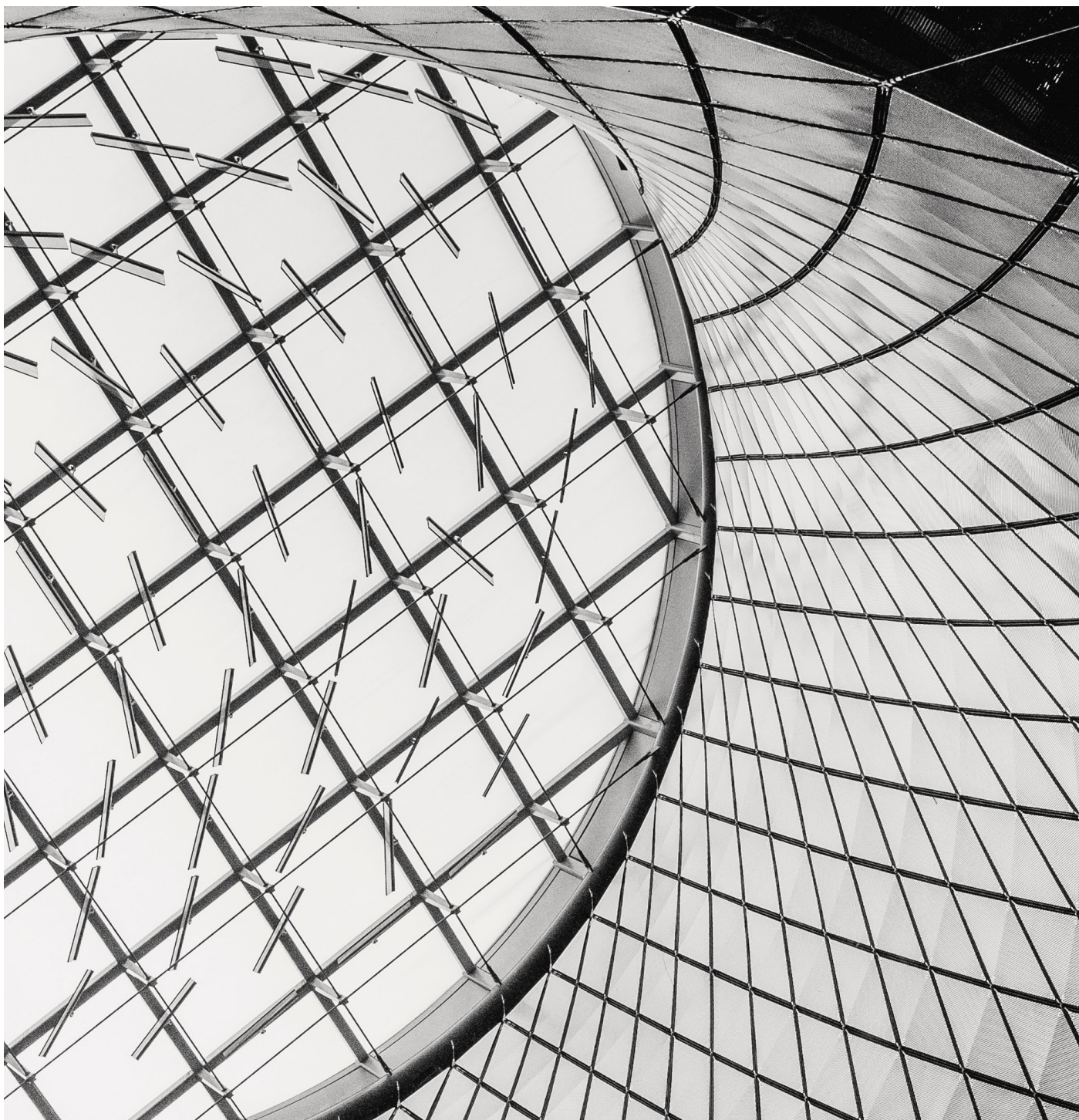
Съдържание



- [Въведение](#)
- [Контекст](#)
- [Организиране на работна среща](#)
- [Приложение](#)

„Докато доскоро социалните и културни системи бяха изградени около нашето убеждение, че нещата в живота обикновено се случват според очакванията. През 21-ви век виждаме как много от нашите социокултурни и екологични системи се разпадат. Днешният свят е сложен и ненадежден.“

(Gidley, 2017 г, стр. 3)



„Бъдещето вече е тук.

Просто то е неравномерно разпределено.“ (William Gibson)

Един от най-известните цитати за бъдещето, обикновено приписван на известния автор William Gibson: <https://quoteinvestigator.com/2012/01/24/future-has-arrived/>



Въведение: Защо е създаден този набор от инструменти и как може да се използва?

[Набор от инструменти на EMCDDA за прогнозиране в областта на наркотиците](#)

На фона на все по-бързите, нестабилни и сложни промени, прогнозирането (разбирано тук като систематичен анализ на потенциални перспективи с цел подпомагане на вземането на решения днес) става все по-разпространено и по-широко използвано от участници в публичния сектор, при разработването на политики, в корпорациите и от неправителствени организации ⁽¹⁾. **Прогнозирането също така, и може би в особена степен, се прилага и внедрява все повече в системата на Европейския съюз (ЕС).** Институциите на ЕС, включително Съвместният изследователски център на Европейската комисия (JRC), Комитет за оценка на научно-технологичните възможности (STOA) на Европейския парламент и други технически агенции на ЕС, **все повече интегрират подходи за прогнозиране в своите работни направления.** В публичния сектор подходите за прогнозиране имат за цел да **насърчат мислене по отношение на системите**, усвояване на **предварителни знания** и използване на процеси на участие, които умишлено **пресичат традиционните граници на области на политиката и институционални подразделения.**

В този контекст от началото на 2019 г. насам **Европейският център за мониторинг на наркотици и наркомании (ЕЦМНН) изгражда капацитет за прогнозиране** в рамките на организацията и със своите заинтересовани страни чрез различни дейности, насочени към формиране и развиване на техните набори от умения и инструменти за прогнозиране. Тези дейности включват поредица от експертни работни срещи, обучения за изследване на тенденции и проекти за разработване на данни, насочени към повишаване на готовността в областта на тенденциите, политиката и практиката в сферата на наркотиците. По време на този процес EMCDDA се стреми да създава продукти, ориентирани към бъдещето, като идентифицира бъдещите тенденции и рискове, **за да подпомогне по-добре готовността и реакцията на ЕС в постоянно променящия се лекарствен пейзаж**, както и да комуникира по-пряко със заинтересованите страни на национално равнище и в ЕС. В рамките на тези дейности различни заинтересовани страни от EMCDDA неведнъж са изразявали интереса си към инструменти и подкрепа, които да им позволят да реализират свои собствени инициативи за прогнозиране или работни срещи, и този първи набор от инструменти има за цел да отговори на тази нужда.

По този начин [наборът от инструменти](#) има за цел да подпомогне други заинтересовани страни, действащи лица и изследователи в областта на наркотиците да проведат свое собствено обучение за прогнозиране под формата на въспителна работна среща, основана на тенденциите. Този подход беше избран в резултат на опита, натрупан по време на собствената работа на EMCDDA по прогнозирането, и на високия интерес, проявен от заинтересованите страни към този вид работни срещи. Той се основава в голяма степен, разчита на и работи с елементи от набора от инструменти на екипа за прогнозиране на JRC, представен в техния набор от инструменти за оценка на тенденциите (JRC, 2019 г.), и работи с тенденциите, описани и анализирани обстойно в Центъра за проучване на водещите тенденции на JRC (JRC, 2017 г.). Освен че се

⁽¹⁾ Вж. например Gidley (2017 г., стр. 5) за подробности относно различните значения на термините „прогнозиране“, „изследване на бъдещето“, „изучаване на бъдещето или перспективи“ и тяхната история.

основават на водещите тенденции от центъра на JRC и включват тези, които в процеса на прогнозиране на EMCDDA са определени като критични за бъдещето на наркотиците, подходът и съответният набор от тенденции, представени тук, включват и нововъзникващи тенденции, които са специфични за областта на наркотиците и свързаните с тях мониторинг и изследвания, както са определени в рамките на досегашните дейности на EMCDDA по прогнозиране. Всички такива тенденции са включени в [набора от карти за тенденции](#), който може да бъде изтеглен от страницата на набора от инструменти, и е предназначен за използване с [образците](#) за провеждане на работна среща в рамките на подхода, описан в този набор от инструменти.

Наборът от инструменти е разработен така, че да се използва от много хора на терен и може да бъде адаптиран по различни начини към конкретните условия. Очакваме също така да извлечем поуки от начина, по който той се използва, и затова ще бъдем благодарни да получим информация от вас, след като сте приложили набора от инструменти на практика.

Следващите раздели започват с кратка информация за прогнозирането и работата с тенденции, а след това се предоставят наборите от инструменти, необходими за провеждане на работната среща за картографиране на бъдещето във връзка с наркотиците, включително образци и информация за това как да се изпълни всяка стъпка. За тези, които желаят да научат повече и да навлязат по-дълбоко, приложението съдържа допълнителни препратки и информация за други, по-общи набори от инструменти.

Насочващи въпроси, представляващи част от анализа на тенденциите:

Какъв вид промяна можем вече да наблюдаваме? Защо и къде се случва тази промяна и с каква скорост?

Какво означава това за текущите ни действия? За какви промени трябва да сме подготвени, какви промени бихме искали да избегнем или да направим по-малко вероятни и кои промени трябва да насърчим?

„Определено ... динамиката на демографската, технологичната или икономическата промяна ще зависи много от заобикалящата социална, политическа и културна среда, както и от присъщите характеристики на населението, технологията или икономиката.“ (Herman Kahn)

От: Kahn (2021 г.; първоначално публикувано през 1984 г.). Herman Kahn е един от най-влиятелните практикуващи специалисти в сферата на предварителното прогнозиране. Тук цитираме това твърдение, за да подчертаем, че докато анализирането на тенденциите често започва от гледна точка на разглеждане на тенденциите поотделно, в едно обучение за прогнозиране трябва също така да бъдат взети предвид взаимодействията и взаимозависимостите на тенденциите. В допълнение това кратко твърдение пояснява, че докато се картографират и анализират тенденциите, е изключително важно да се разглежда не само една област на промяна, като технологията, а явленията, свързани с промените в по-широк контекст.



Контекст: Защо да работите с подходите за прогнозиране и анализ на тенденциите и общите принципи за ефективно прилагане и на двата подхода

Прогнозирането или изследването на бъдещето има дългогодишна традиция, която става особено популярна в публичния и научноизследователския сектор в следвоенния период и в частния сектор от 70-те години на миналия век. Основната идея на прогнозирането е да станем проактивни, а не реактивни, да идентифицираме и предвиждаме промените и да се подготвим с варианти за действие, които оформят желаните резултати. Като не претендираме за перфектни прогнози, а по-скоро мислим за множество потенциални резултати (сценарии) или алтернативни варианти на бъдещето, можем да разработим стратегии, които са гъвкави, за да работят в много възможни варианти на бъдещето. По този начин дейностите, ориентирани към бъдещето, са по-спекулативни от по-конвенционалната научна работа и често се основават на специализирани и понякога по-малко конвенционални нови методи.

В рамките на прогнозирането анализът на тенденциите е една от ключовите методологии (2). Той се използва за ранно откриване на значими нови тенденции във външната среда и за **разбиране** на това, къде може да настъпи фундаментална промяна и какво означава тя за самия човек или за неговата организация. В областта на лекарствата анализът на тенденциите позволява по-задълбочено разбиране на бъдещите тенденции, така че изследванията и мониторингът на лекарствата да останат актуални и да стават все по-проактивни. Това дава възможност да се окаже подходяща подкрепа на страната на политиката, като се следва парадигмата на „изпреварващото управление“.

Пример за типичните стъпки на анализа на тенденциите:



(2) Анализът на тенденциите често се нарича и мониторинг на околната среда или „сканиране“. За подробности относно определенията вж. например ЕПП (2010а, 2010б).

С представения тук **набор от инструменти** се въвежда само малка част от дейностите и перспективите, използвани в един пълноценен анализ на тенденциите, като в идеалния случай би следвало да бъде попълнен с допълнителни стъпки за изследване и анализ. Въпреки това, дори ако се използва като самостоятелен метод за изпитване на подхода за работа с тенденции, той обхваща различни елементи от горните стъпки. Въпреки че се фокусира по-специално върху приоритизирането на тенденциите и анализа на последиците от тях, той също така предлага възможност за идентифициране и добавяне на допълнителни тенденции към тези, които вече са включени в набора от карти за тенденциите.

За да обобщим накратко, различни принципи се оказаха много полезни при анализа на тенденциите в рамките на практиката по прогнозиране. На първо място е принципът на „360-градусов поглед“, т.е. прилагане на „сканиране“ в различни области на промяна, а не само в тези, които са близки до областта, в която е активна организацията. Това може да стане например с помощта на аналитични инструменти като STEEP (социални, технологични, икономически, екологични, политически аспекти) – принцип за организиране на явленията на промяната (вж. схемата по-долу за подхода, приложен от ЕЦМНН).

Накрая бихме искали да подчертаем, че макар анализът на тенденциите да е обща отправна точка и основен градивен елемент на всяка практика по прогнозиране, той не е единственият подход за прогнозиране. Съществуват различни допълващи се методологически подходи, които в идеалния случай следва да се съчетават разумно. Сред най-известните подходи в допълнение към „сканирането“ на тенденциите са разработването на сценарии, проучванията Делфи, подходите, които картографират потенциални смущения или „жокери“ („wild-cards“) и тези, които работят със сериозни (прогнозни) игри, както и тези, които са в пресечната точка на дизайна, изкуството и прогнозирането и имат за цел да дадат възможност за по-дълбоко вникване в различни перспективи и представи за възможни варианти на бъдещето.

Подходът STEEP (обхващащ социални, технологични, икономически, екологични и политически аспекти) се използва за идентифициране на областите с пропуски по отношение на това, което може да доведе до промяна.



„Вероятно ще станем свидетели на две до три големи пандемии, които ще започнат в региони с ограничено обществено здравеопазване и бързо ще се разпространят в световен мащаб, поради което ще бъде необходима бърза реакция.“

(Future Agenda, 2011 г.)

Въпреки че е изключително важно да се разбере, че работата с тенденциите и идентифицирането и анализирането им представлява само едно парче от пъзела в набора от инструменти за прогнозиране и че е от решаващо значение да няма твърде голямо увличане в позицията относно прогнозирането, която често произтича от работа с тенденциите, в твърдението от 2011 г. се подчертава, че в някои случаи е много полезно да се поучим от това, което е доста вероятно и да предприемем подходящи предпазни мерки и действия. Изявлението, направено в публикация на Future Agenda е само един от няколкото подходящи ресурса за прогнозиране, които подчертават високата вероятност от глобална пандемия. От Future Agenda (2011 г.); виж също например проект „Милениум“ (2017 г.).



Как да организираме работни срещи по тенденции: Образци, полезни съвети и трикове

Представената тук работна среща по тенденции има за цел да бъде много полезна за най-различни участници в областта на наркотиците и следователно е отворена за адаптиране. В следващия раздел ще опишем всички стъпки, необходими за подготовката, изпълнението и документирането на такава работна среща. Предоставяме съвети и трикове за всяка стъпка, като се фокусираме по-специално върху провеждането на работната среща. [Образците](#), необходими за работната среща, са представени на следващите страници и са на разположение за изтегляне заедно с отделен документ, съдържащ [карти за тенденциите](#). Макар че по-долу предполагаме организационен контекст, т.е. че работната среща ще бъде осъществена от екип от експерти в рамките на изследователска или политическа организация, работната среща може да бъде осъществена и от всяка група от заинтересовани лица или да бъде използвана от отделен човек за аналитично упражнение.

1 **Етап 1** представлява подготовката на работната среща. Редица въпроси са от решаващо значение, включително, на първо място, определянето и съобщаването на ясна и реалистична цел (т.е. отговор на въпроса „Какво искаме и какво можем реалистично да постигнем с тази работна среща?“).

Например „разработване на ориентирана към бъдещето стратегия за нашата организация“ в рамките на работна среща по тенденции, провеждана за първи път от дадена организация, вероятно не е реалистична цел. По-възможно е обаче да се достигне до редица първи прозрения за ключови тенденции, които биха могли да окажат влияние върху областта на наркотиците и по този начин върху организацията.

Освен това **определянето и поканването на потенциални участници** е от ключово значение за достигането до полезни прозрения. Широко разпространена препоръка и утвърдена практика в областта на прогнозирането за работни срещи е да се сформира — доколкото е възможно — група със смесен произход, пол, възраст и т.н. Това разнообразие от гледни точки може да се постигне отчасти чрез привличане и на външни експерти, например експерти по мониторинг на наркотиците, епидемиолози и практики, но също така и експерти по човешки ресурси и комуникации и др. В идеалния случай групата на участниците ще включва и лица, вземащи решения в съответната организация, които се интересуват от резултатите и биха могли да ги използват, например в процесите на планиране, стратегия, изготвяне на политики или иновации. Представеният на следващата страница дневен ред включва стандартна формулировка на целите, както и допълнителна информация за възможните размери на групата и т.н., която би трябвало да работи добре в повечето контексти.

От **практическа гледна точка**, която не е специфична за прогнозирането, подготовката обхваща практическата организация. В допълнение към обичайните изисквания за организиране и подреждане на подходящи помещения и т.н., това ще включва:

- отпечатване на набор от образци за групови сесии (по един за всяка подгрупа);
- отпечатване на набори от карти за тенденциите (по един набор за всяка подгрупа);
- в идеалния случай – отпечатване на един набор от карти за тенденциите във формат А3, който да бъде поставен на стената на главното помещение на работната среща, за да „създаде обстановка“.

2 **Етап 2** започва с набора от тенденции, предоставени в набора от карти за тенденциите, като участниците се насърчават да добавят допълнителни тенденции (от съществуващ анализ на тенденциите на европейско, национално или местно равнище или от свои лични тенденции). След това, използвайки набор от два критерия, участниците определят тенденциите, които са особено важни, и ги приоритизират за по-нататъшен анализ в етап 3 ⁽³⁾.

3 **В етап 3** всички приоритизирани тенденции се анализират от гледна точка на последиците и въздействието им върху областта на наркотиците в ЕС, на национално или местно равнище, както и върху самата организация. По този начин резултатът от работната среща е набор от тенденции, заедно с преглед на съответните последици за областта на наркотиците и за организацията.

***** **Етап по избор** — за по-продължителен формат на работната среща участниците могат да навлязат по-дълбоко в анализа в допълнителен етап, в който се разглеждат потребностите от действия, произтичащи от установените преди това последици. Произтичащите от това потребности от действия могат да бъдат групирани например според групите заинтересовани страни или според тяхната спешност.

След работната среща навременното изготвяне на **документация, обобщаваща резултатите**, е от ключово значение за запазване на ангажираността на участниците и доброто използване на резултатите. Резултатите от работната среща, които трябва да бъдат обобщени, освен подробностите от дискусиите, са тенденциите, които са приоритизирани в етап 2, и обобщение на ключовите въпроси и възможните междусекторни или важни теми, които са възникнали в етап 3, т.е. анализ на последиците от тенденциите. В идеалния случай пътят за включване на резултатите в стратегическите или иновационните процеси в организацията вече е разработен преди работната среща, така че съответните лица, вземащи решения, да са част от процесите.



И накрая, обърнете внимание, че наборът от инструменти е предназначен за **работна среща с продължителност 4 часа**, но той може да бъде увеличен или намален. По-кратък вариант ще даде само представа за подхода. В зависимост от броя на участниците и други контекстуални фактори една работна среща може да продължи между час и половина и ден и половина. Ако се предпочита по-дълга

⁽³⁾ Критериите, предложени в образец 1, могат да бъдат адаптирани в зависимост от конкретния контекст, както и диференцирането на последиците в образец 2.

работна среща, могат да се добавят допълнителни стъпки (напр. приоритизиране на последиците или идентифициране на нуждите от действия) или съществуващите стъпки могат да бъдат допълнително обогатени чрез увеличаване на продължителността на създаването на атмосфера в групата.

Бележка относно потенциално виртуално осъществяване: Тази работна среща може да бъде и е била успешно провеждана виртуално (с помощта на онлайн инструменти за видеоконферентна връзка и онлайн инструменти за съвместна работа в офис). В зависимост от организационния контекст, възможностите на технологиите и наличните интерактивни инструменти, в идеалния случай предоставените образци ще бъдат прехвърлени във виртуален формат, така че групите да могат да работят директно и съвместно с тях. Що се отнася до продължителността, като правило леко съкратената продължителност от 3 часа се е оказала полезна и изпълнима. Големината на групите в идеалния случай трябва да бъде ограничена до максимум петима участници и да се планират по-чести почивки. И накрая, ако се използва виртуален формат, организаторите трябва да гарантират, че всички членове на екипа по проекта и фасилитатори са добре запознати с използваните инструменти. Делегиран представител на техническата поддръжка следва да бъде на разположение, за да оказва индивидуална помощ на участниците, които имат някакви технологични проблеми.

Как се организира работна среща по тенденции: Определяне на рамки на работната среща

Дневният ред и допълнителната информация, дадени по-долу, са примерни варианти: те могат и може да се наложи да бъдат адаптирани към конкретния случай и организационен контекст. Това ще зависи например от аудиторията и нейните специфични нужди, включително предишното ниво на опит с прогнозирането, ролята и функциите в организацията, както и предвиденото използване на резултатите.

Работната среща има следните цели:

- запознаване на участниците с подхода на прогнозиране;
- определяне и обмисляне на ключови промени, т.е. тенденции в по-широката среда;
- анализиране на последиците от тези тенденции.

Резултатите от работната среща обхващат:

- набор от приоритизирани тенденции, които се считат за критични за областта на наркотиците в ЕС (национална или местна среда) и за организацията;
- първи преглед на потенциалните последици от приоритизирани тенденции;
- от „по-меката“ страна – участниците придобиват първоначален опит с подходите за прогнозиране и достигат до споделено виждане за това, което е от решаващо значение по отношение на промените в средата като цяло.

Участниците са:

- експерти и/или заинтересовани страни от организацията и евентуално извън нея, от различни среди;
- група от шест до 30 души, включително фасилитатори; препоръчителният размер на подгрупата за сесиите е от трима до петима участници.

Фасилитаторите:

- са група от експерти в рамките на организацията и/или подкрепени от специализиран екип за прогнозиране;
- препоръчва се да има по един фасилитатор за всяка подгрупа, както и главен фасилитатор, който да ръководи общите сесии;
- по време на работните сесии ролята на фасилитатора е да подтиква участниците да допринасят и коментират и да им напомня за евентуални области с пропуски;
- следва предварително да получат насоки и/или обучение от организаторите на работната среща.

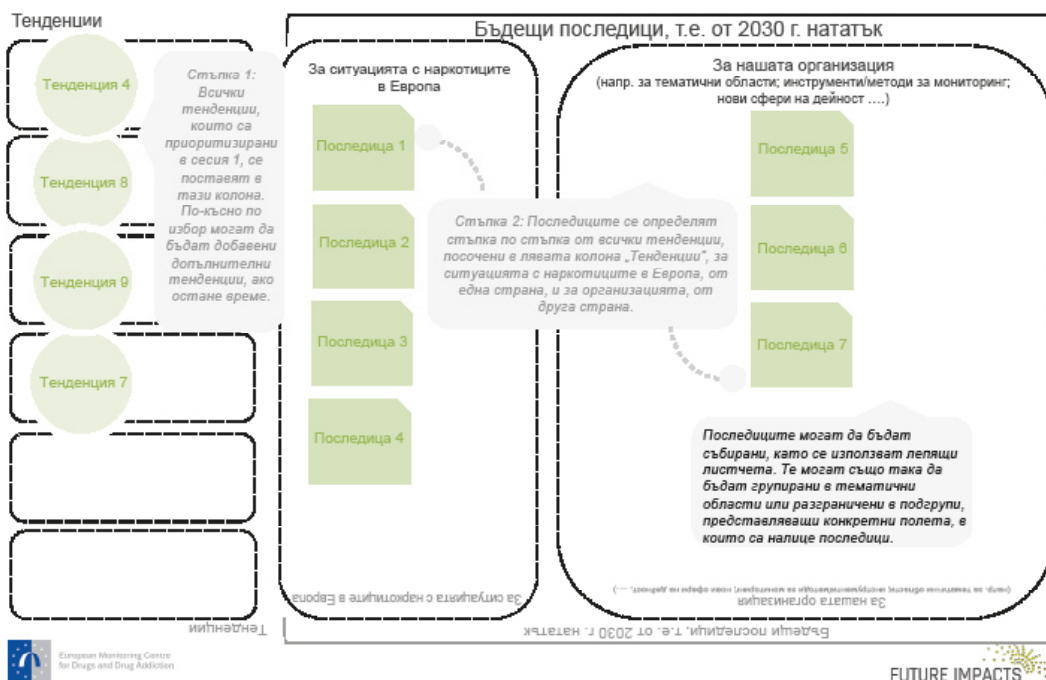


Работна среща по

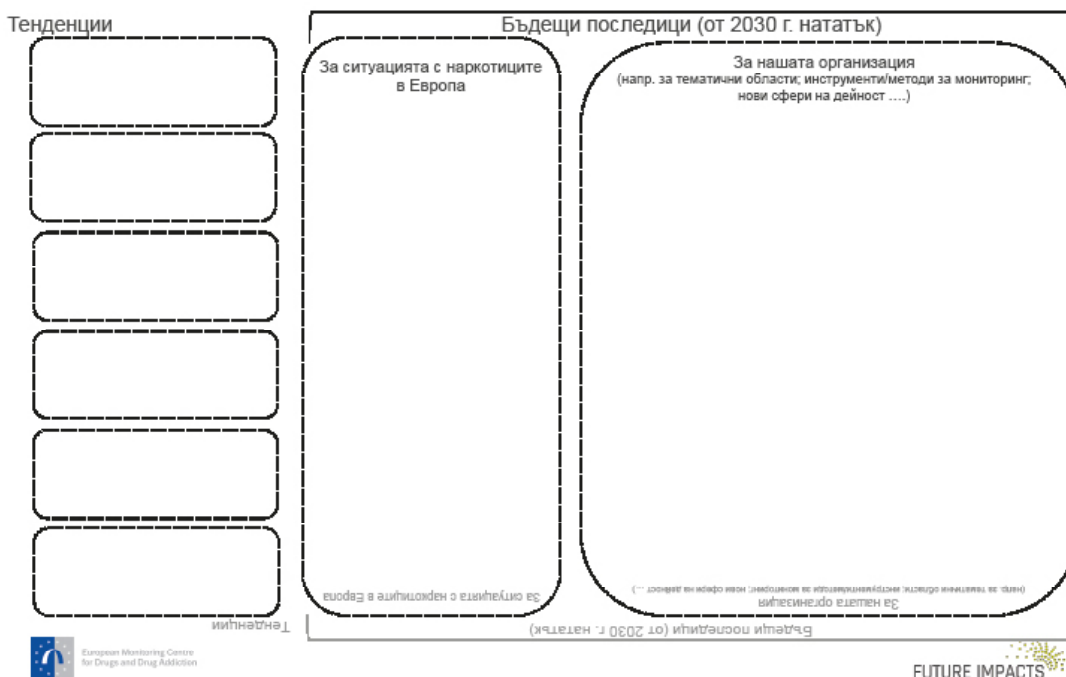
Поред на работната среща

Подробности
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Представяне на целите и подхода, както и на участниците и фасилитаторите ▪ Презентация (по избор) ▪ Първа дискусия и въпроси и отговори <p><i>Тя се провежда на обща сесия с всички участници в работната среща.</i></p>
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Участниците определят приоритетите на тенденциите, като работят с образец 1 (да се добави връзка) ▪ Те започват от и използват набора от карти за тенденциите ▪ Участниците могат да определят и допълнителни тенденции (освен тези, които са включени в набора от карти за тенденциите). <p><i>Това се извършва в малки работни групи, които работят паралелно по едни и същи задачи.</i></p>
<ul style="list-style-type: none"> ▪ За тенденциите, определени като приоритетни в сесия 1, участниците определят последиците, като работят с образец 2 (да се добави връзка). <p><i>Това се извършва в малки работни групи, които работят паралелно по едни и същи задачи.</i></p>
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Всички групи споделят ключови прозрения от своите резултати (само за подбор) ▪ Основни теми и допълнителна информация ▪ Споделя се информация за конкретни следващи стъпки и се постига съгласие по тях. <p><i>Тази част се провежда на обща сесия с всички участници в работната среща.</i></p>

Образец 2 от набора от инструменти на ЕЦМНН за прогнозиране на картографиране на тенденциите: анализирани на последиците от тенденциите (Вариант с примери и инструкции; вижте също празното място на следващата страница, годно за печатане)



Образец 2 от набора от инструменти на ЕЦМНН за прогнозиране на картографиране на тенденциите: анализирани на последиците от тенденциите



Приложение: Препратки и допълнителни инструменти и ресурси

Красноречиви примери за прогнозиране и анализ на тенденциите:

За подробна информация относно всички 14 водещи тенденции на JRC:

Съвместен изследователски център (JRC) (2017 г.), *The megatrends hub* (Центърът за проучване на водещите тенденции), https://knowledge4policy.ec.europa.eu/foresight/tool/megatrends-hub_en

За кратко въведение в „сканирането“ на околната среда:

Европейска платформа за прогнозиране (ЕПП) (2010а), *Environmental scanning* („Сканиране“ на околната среда), <http://www.foresight-platform.eu/community/forlearn/how-to-do-foresight/methods/analysis/environmental-scanning/>

За кратко въведение в „сканирането“ на хоризонта:

ЕПП (2010б), *Horizon scanning* („Сканиране“ на хоризонта), <http://www.foresight-platform.eu/community/forlearn/how-to-do-foresight/methods/analysis/horizon-scanning/>

За въведение в тенденциите и водещите тенденции:

ЕПП (2016), *Megatrend / trend / driver / issue* (Водеща тенденция / тенденция / движеща сила / проблем), <http://www.foresight-platform.eu/community/forlearn/how-to-do-foresight/methods/analysis/megatrend-trend-driver-issue/>

За повече информация относно „сканирането“ на хоризонта и интегрирането на научните изследвания:

Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research (2015 г.), *Models of horizon scanning: how to integrate horizon scanning into European research and innovation policies* (Модели на сканиране на хоризонта: как да интегрираме „сканирането“ на хоризонта в европейските политики за научни изследвания и иновации), Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research, Карлсруе, <https://www.isi.fraunhofer.de/content/dam/isi/dokumente/ccv/2015/Models-of-Horizon-Scanning.pdf>

За информация и ресурси от Future Agenda:

Future Agenda (2011 г.), *The World in 2020* (Светът през 2020 г.), Оксфорд, 2011 г., <https://www.futureagenda.org>

Kahn, H. (2021 г.), *Forecasting the Future* (Прогнозиране на бъдещето), Hudson Institute. Първоначално публикувано на 13 септември 1984 г., ползвано през юни 2021 г., <https://www.hudson.org/research/2729-forecasting-the-future>

За информация и ресурси от проекта „Милениум“:

Проектът „Милениум“ (2017 г.), *State of the future 19.1* („Състояние на бъдещето“ 19.1), проектът „Милениум“, Вашингтон, <https://www.millennium-project.org/state-of-the-future-version-19-1/>

Rohrbeck, R. (2013 г.), Trend scanning, scouting and foresight techniques (Техники за „сканиране“ на тенденциите, проучване и прогнозиране), https://www.researchgate.net/publication/236897709_Trend_Scanning_Scouting_and_Foresight_Techniques

Красноречиви примери за други набори от инструменти за прогнозиране:

Cranfield University (2018 г.), *Horizon scanning toolkit* (Набор от инструменти за „сканиране“ на хоризонта, Smarter regulation of waste in Europe (По-интелигентно регулиране на отпадъците в Европа): Проект за отпадъците LIFE SMART, <https://www.sepa.org.uk/media/367059/lsw-b4-horizon-scanning-toolkit-v10.pdf>

Съвместен изследователски център (JRC) на Европейската комисия (2019 г.), *Megatrends engagement tools* (Инструменти за ангажиране на водещите тенденции), https://knowledge4policy.ec.europa.eu/foresight/megatrends-engagement-tools_en

Правителствена служба за наука на Обединеното кралство (UK Government Office for Science) (2017 г.), *The futures toolkit: Tools for futures thinking and foresight across UK government* ((Набор от инструменти за бъдещето: Инструменти за мислене и прогнозиране за бъдещето в държавното управление на Обединеното кралство), https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/674209/futures-toolkit-edition-1.pdf

Красноречиви примери за прогнозиране, внедрено в системата на ЕС:

Европейска комисия (2021 г.), *Foresight* (Прогнозиране), https://ec.europa.eu/info/research-and-innovation/strategy/support-policy-making/shaping-eu-research-and-innovation-policy/foresight_en

Европейски център за политическа стратегия на Европейската комисия (EPSC) (2021 г.), *Европейски център за политическа стратегия*, www.ec.europa.eu/epsc/

Съвместен изследователски център (JRC) на Европейската комисия (2021 г.), *Competence centre on foresight* (Център на компетентност в областта на прогнозирането), https://knowledge4policy.ec.europa.eu/foresight_en

Красноречиви примери за прогнозиране в сферата на наркотиците:

Комитет за оценка на научно-технологичните възможности (STOA) на Европейския парламент (2017 г.), *Technological innovation strategies in substance use disorders* (Стратегии за технологични иновации при разстройства, свързани с употребата на вещества), Комитет за бъдещето на науката и технологиите, [https://www.europarl.europa.eu/stoa/en/document/EPRS_STU\(2017\)581942](https://www.europarl.europa.eu/stoa/en/document/EPRS_STU(2017)581942)

Глобална инициатива (2021 г.), *The global illicit economy (Глобалната нелегална икономика)*, <https://globalinitiative.net/analysis/global-organized-crime/>

Karlsen, J. E., Gual, A. и Anderson, P. (2013), 'Foresighting addiction and lifestyles in Europe 2030+' („Прогнозиране на зависимостта и начина на живот в Европа от 2030 г. нататък“), *European Journal of Futures Research (Европейски преглед на изследванията на перспективи)* 1, 19, <https://doi.org/10.1007/s40309-013-0019-0>

Правителствена служба за наука на Обединеното кралство (UK Government Office for Science) (2005 г.), *Drugs Futures 2025 (Перспективи във връзка с наркотиците за 2025 г.)*, <https://www.gov.uk/government/publications/drugs-futures-2025> Информация за Future Impacts

Информация за Future Impacts

Future Impacts проектира и прилага процеси на прогнозиране, свързани с въпроси относно бъдещето на организации и корпорации. Ние осъществяваме проекти в областта на прогнозирането, за да открием варианти за ориентирани към бъдещето действия днес. За тази цел ние използваме или комбинираме анализ на тенденции, сценарии и проучвания Delphi, наред с други подходи. Наред с нашия фокус върху разработването и внедряването на индивидуализирани игри в сферата на прогнозирането, ние се фокусираме и върху изграждането на капацитет за прогнозиране. Подкрепяме нашите клиенти, за да могат те да разширят своите възможности и умения за прогнозиране чрез обучение, набори от инструменти и наставничество.

www.future-impacts.de

Информация за ЕЦМНН

Европейският център за мониторинг на наркотици и наркомании (ЕЦМНН) е децентрализирана агенция на ЕС, която предоставя на ЕС и неговите държави членки фактически преглед на проблемите с наркотиците в Европа и солидна база от доказателства в подкрепа на дебата за наркотиците. Днес тя предлага на създателите на политики данните, от които те се нуждаят, за да изготвят информирани закони и стратегии в сферата на наркотиците. Агенцията също така помага на специалистите и практикуващите специалисти, които работят в сферата на наркотиците, да определят най-добрите практики и нови области на изследване.

www.emcdda.europa.eu

Лиценз 

Този набор от инструменти, „Как се провежда работна среща по тенденции. Набор от инструменти на EMCDDA за прогнозиране в областта на наркотиците“, е предмет на лиценз Creative Commons 4.0 International, (CC BY-SA 4.0). За повече подробности относно лиценза, моля, посетете: <https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/>

Благодарности на JRC

В значителна степен този набор от инструменти се основава на работата на Съвместния изследователски център (JRC) относно водещите тенденции. Тази работа и решението тя да бъде достъпна и използваема предмет на лиценза Creative Commons 4.0 се оценяват много високо.

За да предоставите обратна връзка, свържете се с: Klaudia.Palczak@emcdda.europa.eu

Правна информация: Нито ЕЦМНН, нито което и да било лице, действащо от името на EMCDDA, носи отговорност за евентуалната употреба на информацията по-горе.

Снимки: pexels.com.

© Европейски център за мониторинг на наркотици и наркомании, 2022 г.
Възпроизвеждането е разрешено, при условие че бъде посочен източникът.
Тази публикация е налична само в електронен формат.

EMCDDA, Праça Europa 1, Cais do Sodré, 1249-289 Лисабон, Португалия
Тел. (351) 211 21 02 00 | info@emcdda.europa.eu
emcdda.europa.eu | twitter.com/emcdda | facebook.com/emcdda
linkedin.com/company/emcdda | instagram.com/emcdda | youtube.com/emcddatube



Служба за публикации
на Европейския съюз

Люксембург: Служба за публикации на
Европейския съюз, 2022 г.
doi:10.2810/12520
ISBN 978-92-9497-913-1
TD-07-22-427-BG-N